

# İHRACATÇILARIMIZ DÜNYAYA GÜVENLE AÇILIYOR



2025 FAALİYET RAPORU



## İÇİNDEKİLER

### BİR BAKIŞTA İGE

- 10 Rakamlarla İGE
- 12 2025 Yılında Öne Çıkan Gelişmeler
- 14 Kısaca İGE
- 18 Vizyonumuz, Misyonumuz ve Değerlerimiz
- 20 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 24 Kilometre Taşları
- 26 Başarılar

### YÖNETİMDEN

- 28 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 30 Genel Müdür'ün Mesajı
- 32 Yönetim Kurulu
- 35 Üst Yönetim
- 36 Organizasyon Şeması

### 2025 YILI FAALİYETLERİ

- 38 2025 Yılı Ekonomik Gelişmeler: Küresel Ekonomi ve Türkiye'nin Görünümü
- 42 Faaliyetler
- 53 İş Birlikleri
- 54 Etkinlikler ve İletişim Faaliyetleri
- 58 İGE 2026 Ajandası
- 60 AR-GE ve Yatırımlar
- 61 Bilgi Teknolojileri
- 62 İnsan Kaynakları

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 68 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 70 Çevre

### KURUMSAL YÖNETİM

- 72 İç Denetim
- 73 İç Kontrol ve Uyum
- 74 Komiteler ve Faaliyetleri
- 75 Esas Sözleşme Değişikleri
- 76 Denetimler ve Sonuçları
- 77 Politikalar
- 77 Etik Değerler

### MALİ DURUM VE RİSK YÖNETİMİ

- 78 Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler
- 79 Mali Durum
- 80 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

### FİNANSAL BİLGİLER

- 83 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Bireysel Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 137 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

### İLETİŞİM

# İHRACATÇILARIMIZIN DÜNYANIN DÖRT BİR YANINA ULAŞMASI İÇİN

2025 yılı, İGE'nin niceliksel bir büyüme döneminden öte, etki alanının genişlediği ve kurumsal rolünün derinleştiği bir eşik yılı oldu. Bu genişleme, organizasyonel ölçekte bir büyümeyi değil; ihracat ekosistemi üzerindeki kapsayıcılığın, ürün setinin ve stratejik katkının yaygınlaşmasını ifade ediyor.

2025 yılında Türkiye'de hem T.C. Hazine Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı kaynağından hem de özkaynağından en fazla kefalet veren kuruluş olduk. Sunduğumuz kefalet mekanizması, daha fazla ihracatçıya temas eden, daha geniş bir finansman alanını kapsayan ve daha stratejik bir çerçevede konumlanan bir yapıya dönüşüyor.

# 227,7

## MİLYAR TL

### KREDİYE KEFALET DESTEĞİ

# İHRACAT EKOSİSTEMİNDE TABANA YAYGIN BÜYÜME

İGE, yalnızca kefalet hacmini artıran bir kurum olmanın ötesine geçerek, ihracatçının finansmana erişim yolculuğunda daha belirleyici bir aktör haline geldi. Artan yararlanıcı sayısı ve çeşitlenen finansman kaynaklarıyla birlikte, İGE'nin etkisi daha geniş bir ihracatçı tabanına yayıldı.

TOPLAM BAŞVURU

**35.000+**

2025'TE

**2.673** YENİ  
İHRACATÇI





## GLOBAL BAŞARILAR İÇİN ÜRÜN VE HİZMET ÇEŞİTLİLİĞİ

2025 yılı, kefalet enstrümanlarının çeşitlendiği bir dönem oldu. Yüksek katma değer odaklı destek paketlerinden reeskont kredilerine kadar uzanan yapı, ihracatçıların farklı ihtiyaçlarına cevap verebilecek esneklikte kurgulandı. Bu yaklaşım, İGE'nin sadece hacim değil, nitelik odaklı genişleme stratejisinin bir sonucu.

2025 YILI İHRACAT EYLEM PLANI:

**160** MİLYAR TL

HEDEFİN %42 ÜZERİNDE GERÇEKLEŞME

# İHRACATIN RİTMİNE UYGUN YABANCI PARA KEFALET

Yabancı para kredilere sağlanan kefalet desteği, ihracatçının döviz finansmanına erişimini kolaylaştırırken, aynı zamanda İGE'nin finansal mimarideki konumunu daha stratejik bir seviyeye taşıdı. Böylece kefalet sistemi, bütüncül bir finansman destek mekanizmasına dönüştü.

**59,3**

MİLYAR TL

YABANCI PARA  
KREDİ KEFALETİ

**21,5**

MİLYAR TL

YABANCI PARA  
REESKONT KEFALETİ





## HEDEFLERİN GERÇEKLEŞMESİ İÇİN BÜYÜK SORUMLULUK

İGE, kamu ile entegre çalışan, politika araçlarıyla uyumlu hareket eden ve ihracat stratejilerini başarıya taşıyan etkin bir rol üstlendi. Bu rol, yalnızca krediye kefalet veren bir kurum olmanın ötesinde; ihracatın finansman maliyetlerinin azaltılması ve sürdürülebilir hale getirilmesini sağlayan bir ekosistem paydaşı olmayı ifade ediyor.

### OVP'DE STRATEJİK SORUMLULUK

(2026-2028)

## RAKAMLARLA İGE

İHRACATÇININ TEMİNATI,  
EKONOMİNİN LOKOMOTİFİ**13****BİN**KURULUŞTAN  
BUGÜNE ULAŞILAN  
İHRACATÇI SAYISI**35****BİN**

BAŞVURU

**227,7****MİLYAR TL**KREDİ KARŞILIĞI  
KEFALET**%108,1**2025 PORTFÖY  
BÜYÜMESİ**%87**BAŞVURU KABUL  
ORANI**%70**PORFÖY KOBİ  
ORANI

İGE, KURULUŞUNDAN BUGÜNE 13 BİNE YAKIN İHRACATÇININ  
227,7 TL'LİK KREDİSİNE KEFALET SAĞLAYARAK TÜRKİYE  
İHRACATINA CAN SUYU OLMUŞTUR.





## 2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

# İGE 2025 YILINDA, KEFALET PORTFÖYÜNÜ %108,1 ORANINDA BÜYÜTEREK TÜRKİYE'NİN İHRACAT MENZİLİNİ GENİŞLETMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

Kuruluş misyonu ihracatçıların finansmana erişim sürecinde ihtiyaç duyduğu teminatı sağlamak olan İGE, bugüne kadar yürüttüğü çalışmalarla, ihracatın sürdürülebilirliğine önemli katkılar sunmuştur. 2025 yılında da bu katkıyı büyütme devam eden Şirket, hem özkaynağı hem de T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı kaynaklarıyla ihracatın sürdürülebilirliğini destekleyen birçok yeniliğe imza atmıştır.

**YABANCI PARA KREDİLERİNE ERİŞİMDE KOLAYLIK VE TCMB KOORDİNASYONU**  
İGE, 2024 yılı sonunda devreye aldığı İGE Yabancı Para Kefalet Destek Paketi ile ihracatçıların döviz kredilerine erişimini kolaylaştırmıştır. 2025 yılının ortasından itibaren TCMB ile koordineli şekilde her ay 3 milyar TL tutarında ilave kefalet limiti tahsis etmiştir.

13 Ocak 2025'te yürürlüğe giren "İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Kredisi Uygulama Talimatı" ile bankaların reeskont kredilerinde İGE kefaletinin bulunması, kredi değerlendirme süreçlerini hızlandırmıştır. Ayrıca TCMB'nin düzenlemesiyle, yalnızca İGE kefaletiyle kullanılan yabancı para krediler, bankaların büyüme sınırından muaf tutulmuş ve yabancı para reeskont kredileri de yeniden devreye alınmıştır. İGE, bu kredilerde özel komisyon oranları belirleyerek düşük maliyetli finansman imkânı sağlamıştır.

### HAZİNE DESTEKLİ PAKETLER VE GÜÇLÜ SERMAYE YAPISI

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı kaynağı ile oluşturulan İGE Destek Paketi aracılığıyla ihracatçılara TL, ABD doları ve avro döviz cinsinden krediler için 36 aya varan vade imkanları sunulmuştur. İGE, bu paket kapsamında yaklaşık 45 milyar TL'lik kredi hacmine kefalet sağlamayı hedeflemiştir.

2025 yılındaki sermaye artırım davetine ortak bankalardan gelen rekor katılım doğrultusunda, sermaye artırımına katılan bankalara ek limit ve ilave vade sunan Güç Birliği Destek Paketi hayata geçirilmiş; bu kapsamda 6,5 milyar TL'lik kredi hacmi hedeflenmiştir.

### STRATEJİK SEKTÖRLER: KATMA DEĞERLİ ÜRETİM VE SAVUNMA SANAYİİ

İGE Katma Değer Skoru Projesi ile yüksek katma değerli üretim yapan firmalar önceliklendirilmiş ve kaynakların Türkiye'nin ihracat stratejilerine uygun biçimde yönlendirilmesini hedeflenmiştir. Bu doğrultuda Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası aracılığıyla ihracatçıların kullanımına sunduğu Yüksek Katma Değerli İhracata Destek Paketi ile toplam 4,3 milyar TL tutarında krediye kefalet desteği verilmiştir.



Savunma Sanayii Başkanlığı onaylı firmalar için 2024 yıl sonunda devreye alınan İGE Savunma Sanayii Tedarikçi Destek Paketi, 2025 Ağustos ayı itibarıyla ABD doları ve avro kredileri de kapsayacak şekilde genişletilmiştir. Paket kapsamında kredi üst limitleri KOBİ'ler için 30 milyon TL'ye, KOBİ dışı firmalar için ise 50 milyon TL'ye yükseltilmiştir.

### KAPSAYICI FİNANSMAN: KADIN İHRACATÇILARA TAM DESTEK

TİM WINGS çatısı altındaki "İhracatta Kadını Destekleme Projesi" kapsamındaki paketlerle 6,25 milyar TL tutarındaki krediye kefalet desteği sunulması hedeflenmiştir. Ağustos 2025 itibarıyla bu desteklere ABD doları ve avro krediler de dahil edilmiş; ayrıca KOBİ dışı firmalar da kapsam içine alınarak kredi üst limitleri KOBİ'ler için 30 milyon TL'ye, KOBİ dışı firmalar için ise 50 milyon TL'ye yükseltilmiştir.

### İHRACAT EYLEM PLANI HEDEFLERİ VE SAHADAKİ ETKİNLİKLER

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan 2025 Yılı İhracat Eylem Planı çerçevesinde İGE, kendisine verilen 160 milyar TL tutarındaki hedefi %42 oranla aşarak çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır.

İGE, 2023 yılından bu yana sponsor bankalarla birlikte düzenlediği İhracatın Finansmanı Buluşmaları kapsamında 2025 yılında Ankara, Gaziantep, Konya ve Samsun'da ihracatçılarla bir araya gelmiştir. Finansmana erişim sorunlarının ve ekonomik gelişmelerin ele alındığı bu etkinlikler, 2026 yılında da farklı illerde devam edecektir.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK VE OVP VİZYONU

İGE, 7 Eylül 2025 tarihli Orta Vadeli Program'da (OVP 2026–2028) yer almaya devam ederek, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyüme stratejisindeki kritik rolünü yinelemektedir. İhracatçıların rekabet güçlerinin ve dayanıklılıklarının artırılmasını teminen uygun koşullarda finansmana erişimlerinin güçlendirilmesinin önceliklendirildiği programda, özellikle yeşil ve dijital dönüşüm odağında ihracatta finansman imkânlarının geliştirilmesi, ihracata yönelik destek mekanizmalarının etkin bir şekilde kullanılması yoluyla sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ihracat potansiyelinin yükseltilmesi hedeflenmektedir.

## KISACA İGE

# İGE, FİNANSAL SİSTEM İLE İHRACATÇILAR ARASINDA ETKİN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR KÖPRÜ GÖREVİ ÜSTLENEREK İHRACATÇILARIN TEMİNAT SORUNUNA ÇÖZÜM ÜRETMEKTEDİR.

## %10

2025 YILINDAKİ İHRACAT KREDİ ARTIŞININ YAKLAŞIK %10'LUK KISMI İGE'NİN KEFALETİ SAYESİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

## %108,1

2025 YILINDA KEFALET DESTEĞİNDEKİ BÜYÜME

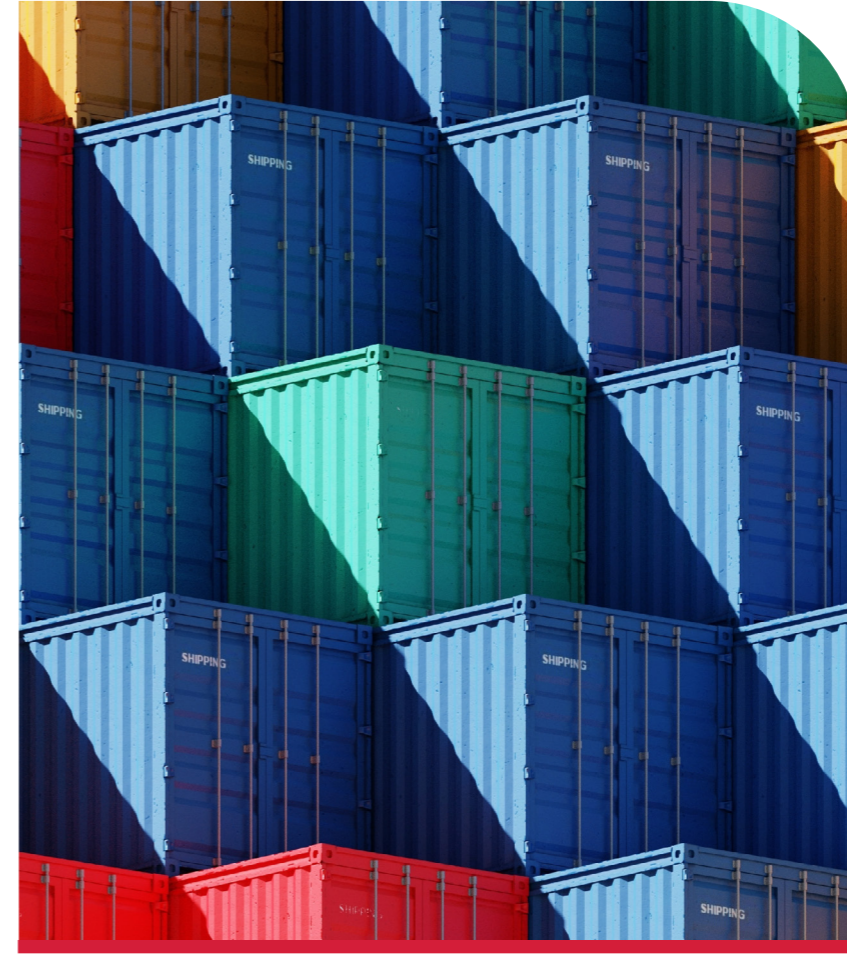
İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE), Türkiye'nin ihracat odaklı büyüme vizyonu doğrultusunda, mal ve hizmet ihraç eden kurumların finansmana erişimini güçlendirmek amacıyla faaliyet gösteren uzmanlaşmış bir kefalet kuruluşudur. İGE, ihracatçıların kredi süreçlerinde karşılaştıkları teminat yetersizliğini ortadan kaldırmaya yönelik çözümler sunarak, finansal sistem ile ihracatçıları arasında etkin ve sürdürülebilir bir köprü görevi üstlenmektedir.

T.C. Ticaret Bakanlığı'nın öncülüğünde; Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) ve Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank) ortaklığıyla 13 Ekim 2021 tarihinde İstanbul'da kurulan İGE, kısa sürede hukuki, operasyonel ve teknolojik altyapısını tamamlayarak Mart 2022 itibarıyla kefalet sağlamaya başlamıştır. 2022 yılında ortaklık yapısına 61 ihracatçı birliği ile 20 bankanın da katılımıyla İGE hem sermaye yapısını hem de temsil gücünü önemli ölçüde artırarak ihracat ekosisteminin tüm paydaşlarını kapsayan milli bir kurum olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Kuruluşunun dördüncü yılında İGE, güçlü kurumsal yapısı ve etkin iş modeliyle ihracatın finansmanında önemli bir aktör haline gelmiştir.

### ODAK NOKTASI: FİNANSMANA ERİŞİM, TEMİNAT ÜRETİMİ

İGE'nin temel faaliyet alanı, kredi garanti modellerini Türkiye koşullarına uygun geliştirerek yalnızca ihracatçı firmalara yönelik kefalet sağlamaktır. Şirket, kuruluş misyonunu; "Yeterli kredibilitesi olmasına rağmen teminat yetersizliği sebebiyle finansmana ulaşmakta güçlük çeken ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştırmak" olarak tanımlamaktadır. Bu doğrultuda finansman maliyetlerinin düşürülmesi, kaynakların çeşitlendirilmesi ve sürdürülebilir bir finansman yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Özellikle teminat üretme kapasitesi sınırlı olan KOBİ'lerin finansman imkânlarını artırmaya odaklanan İGE; kamu, finans sektörü ve ihracatçıları arasında güçlü bir sinerji oluşturmaktadır. Şirket; profesyonel, şeffaf ve kurumsal yönetim anlayışıyla hareket ederek ihracatçıların ihtiyaçlarına uygun, hızlı ve etkin çözümler üretmektedir.



### İHRACATIN STRATEJİK ROLÜNE KATKI

Ekonomik büyüme, ihracat performansı ve finansmana erişim arasındaki doğrusal ilişki dikkate alındığında, İGE'nin üstlendiği rol stratejik bir nitelik taşımaktadır. İGE, bu bilinçle hareket ederek ihracat yapan ve ihracata yönelmek isteyen firmaları desteklemekte; ihracat ve finansman alanında referans kurum olma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

İGE, gerek kendi özkaynağıyla gerekse de T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı kaynağıyla sunduğu paketlerle Mart 2022'den itibaren 13 bine yakın ihracatçıya ulaşarak yaklaşık 35 bin başvuru almış ve Aralık 2025 itibarıyla toplam 227,7 milyar TL krediye kefalet sağlamıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı

tarafından yayımlanan 2025 Yılı İhracat Eylem Planı çerçevesinde Şirket, belirlenen 160 milyar TL tutarındaki hedefi aşarak çalışmalarını başarıyla tamamlamıştır. Ayrıca, İGE'nin ana hissedarı olduğu Türk Ticaret Bankası, Aralık 2025 itibarıyla ihracatçılara 33,5 milyar TL nakdi ve 42,8 milyar TL gayri nakdi olmak üzere doğrudan 76,3 milyar TL finansman desteği sağlamıştır.

Şirket'in ülkenin ekonomi politikalarıyla uyumlu yapısı, 7 Eylül 2025 tarihinde güncellenen Orta Vadeli Program'da (OVP 2026–2028) yer almaya devam etmesiyle bir kez daha tescillenmiştir. Program kapsamında ihracatçıların rekabet güçlerinin artırılması ve uygun koşullarda finansmana erişimlerinin güçlendirilmesi önceliklendirilmektedir.

### İGE'yi Ayrıştıran Temel Yetkinlikler

- **Sadece İhracat Odaklı Yapı:** Türkiye'nin yalnızca ihracat kredilerine yönelik kefalet sağlayan ihtisaslaşmış tek kuruluşudur.
- **Analitik Model:** Nitelikli insan kaynağı ve ileri teknolojiyi kapsamlı veriyle birleştiren İGE, kredi kefalet tahsis süreçlerini manuel müdahale olmaksızın, tamamen dijital ve objektif bir analitik model üzerinden yönetmektedir. Bu yapı; hızlı, şeffaf ve denetlenebilir bir süreç sunmaktadır.
- **Muafiyet ve Avantajlar:** 13 Ocak 2025 tarihinde yürürlüğe giren yeni düzenlemelerle, İGE kefaletli yabancı para krediler TCMB banka büyüme sınırlarından muaf tutulmuş ve reeskont kredilerinde "ihracatçı skoru" hesaplama zorunluluğundan muafiyet sağlanarak süreçler hızlandırılmıştır. Ek olarak yalnızca İGE kefaleti ile yabancı para reeskont kredisi kullanımına imkân tanınmıştır.
- **İGE Katma Değer Skoru:** Yüksek katma değerli üretim ve ihracat yapan firmaları önceliklendirerek kaynakların stratejik alanlara yönlendirilmesini sağlamaktadır.

## KISACA İGE

## İGE, ÇEVRE DOSTU ÜRETİM VE KARBON AYAK İZİ AZALTIMINA YÖNELİK YATIRIMLARI DESTEKLEYEREK, İHRACATÇILARIN YEŞİL DÖNÜŞÜM SÜREÇLERİNE FİNANSAL ERİŞİM DESTEĞİ SUNMAKTADIR.

# 1,7

MİLYAR TL

YEŞİL DÖNÜŞÜM DESTEK  
PAKETİ KAPSAMINDA  
ULAŞILMASI HEDEFLENEN  
KREDİ HACMİ

# 6,25

MİLYAR TL

TİM WINGS KADIN  
İHRACATÇI PROGRAMI  
İLE ULAŞILMASI  
HEDEFLENEN KREDİ  
HACMİ

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KAPSAYICI BÜYÜME

İGE, sürdürülebilir büyümenin ancak sürdürülebilir ihracat ile mümkün olduğunun bilincinde olup bu anlayışı finansman politikalarının merkezine yerleştirmektedir. Teminat üretme faaliyetlerini çevresel ve toplumsal etkileri gözeterek genişletmeyi hedefleyen İGE; yeşil dönüşüm, enerji verimliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele projelerini öncelikli olarak desteklemektedir.

Bu kapsamda, T.C. Ticaret Bakanlığı ile yürütülen Responsible® Programı paydaşlarıyla ihracatçıların yeşil dönüşüm süreçlerine finansal erişim desteği sunulmaktadır. Kapsayıcı büyüme yaklaşımı doğrultusunda ise

kadın ihracatçıları ve kadın istihdamı yüksek firmaları destekleyen İGE, TİM Wings projesi iş birliği ve özel paketlerle Aralık 2025 itibarıyla 6,25 milyar TL krediye kefalet desteği sunmayı hedeflemiştir.

### GÜÇLÜ KURUMSAL YAPI, GELECEĞE ODAKLI PERSPEKTİF

İGE; şeffaflık, kurumsallık ve etkin risk yönetimi ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermekte, güçlü ortaklık yapısı ve uzman insan kaynağı ile ihracatın finansmanında güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla İGE, ihracatçıların değişen ihtiyaçlarına uyum sağlayan esnek yapısı ve stratejik vizyonu ile Türkiye'nin ihracat hedeflerine katkı sunmaya devam etmektedir.



## TEMİNAT ENGELİNİ KALDIRAN İHRACATI FİNANSMANLA BULUŞTURAN GÜÇ



İGE kurulduğu günden bu yana; ihracatçılara kefalet paketleriyle verdiği desteği sürdürürken, finansmana erişim için bir köprü görevi üstlenerek, Türkiye'nin ihracat potansiyelini artırmaya ve ekonominin istikrarlı büyümesine katkı sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.



## VİZYONUMUZ, MİSYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ

### VİZYONUMUZ

Üretimin, istihdamın ve kalkınmanın ana aktörü olan ihracatın ve ihracatçının desteklenmesinde ülkemizin en önemli kurumlarından ve politika araçlarından biri olmak.

### MİSYONUMUZ

Finansmana erişim sürecinde ihracatçıların gereksinim duyduğu teminatı sağlamak.

### DEĞERLERİMİZ

#### Misyonumuz tutkumuzdur.

- Misyon odaklıyız.
- Değer yaratırız.
- Bütünü görürüz.
- Tutkuluyuz.

Üstlendiğimiz misyonun, ihracatı geliştirmek yoluyla ülkenin ekonomik refahına hizmet ettiğinin bilincindeyiz. Kurumsal olarak stratejilerimizi belirlemede, faaliyetlerimizde ve kararlarımızda bu önemli misyonu dikkate alırken; bireysel olarak da varoluş nedenimize ve toplumda yarattığımız etkiye odaklanarak çalışmalarımıza anlam katarız.

Başarımızın ölçüsü, ülke ihracatına olan katkımız ve sağladığımız katma değerdir.

#### Yolculuktan yılmayız.

- Çalışkanız.
- Azimliyiz.
- Esnek ve uyumluyuz.
- Ekip olarak çalışırız.

Yolculuğumuz, işin gerektirdiği yoğun çalışmayı ve azimle ilerlemeyi, zorluklara meydan okuma, engelleri aşma ve hedeflere ulaşma isteğini gerekli kılar.

Yolda olmak, sürekli değişen ve gelişen dünyada her türlü duruma uyum sağlama yeteneğini gerektirir.

Yolumuzda ilerlerlerken birlikte çalışır, egolarımızdan arınmış bir şekilde birbirimize destek olur ve kendimizden daha büyük bir parça oluştururuz.

#### Yolda birlikte ilerleriz.

- Katılımcı yönetim anlayışına sahibiz.
- Çalışan esenliği önceliğimizdir.
- Adaletliyiz.
- Liyakatliyiz.
- Saygılıyız.
- Çalışan gelişimine önem veririz.

Çalışanlarımızla sorumluluklarımızı paylaştığımız gibi, karar süreçlerinde de onların görüş ve beklentilerini dikkate alırız.

Çalışanlarımızın sağlık, güvenlik, iş yaşam dengesi gibi gereksinimlerini gözetiriz. Çalışma huzuru ve çalışan mutluluğu, İGE'nin başarısı için önemli bir faktördür.

Bireysel değerleri ve farklılıklarını önemser; adalet, saygı, şeffaflık ve liyakat ilkelerine dayanan bir çalışma kültürü oluştururuz.

Çalışanlarımızın kişisel ve profesyonel gelişimini destekleyerek potansiyellerini ortaya çıkarmalarını sağlarız.

#### Yakıtımız ileri teknolojidir.

- Çevikiz.
- İnovatifiz.
- Sürekli geliştiririz.
- İleri teknolojiye sahibiz.

Fiziksel, zihinsel çeviklik ve proaktif yaklaşımlarla, paydaşlarımızın ihtiyaçlarına ve taleplerine uygun ve hızlı tepki veririz.

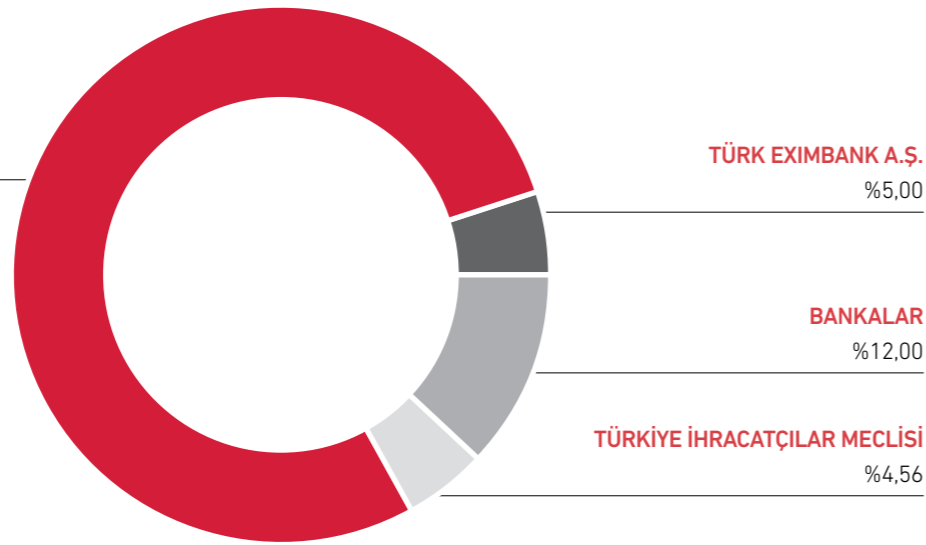
Hızla ve sürekli gelişen günümüz dünyasındaki riskleri azaltmak ve başarılı olmak için cesaretle yenilikçi çözümler ortaya koyarız.

"Sürekli iyileştirme" anlamına gelen Kaizen felsefesini benimsemekteyiz. Her zaman daha iyisi olabileceğini düşünerek tüm süreçlerimizde hep en iyiye ulaşmayı hedeflemekteyiz.

Bizim için teknoloji, önceliklerin ve bütçenin belirlediği destekleyici bir etken olmaktan çok; organizasyonun her alanında, değer elde etmeyi, işimizin ve paydaşlarımızın ihtiyaçlarına hızlıca yanıt vermemizi sağlayan, temel bir yapı taşıdır.

SERMAYE VE  
ORTAKLIK YAPISI

 İHRACATÇILAR, İGE'NİN  
ORTAKLIK YAPISINDA %83'LÜK  
PAYA SAHIPTİR.

 İHRACATÇI BİRLİKLERİ  
%78,44


TİM, 61 ihracatçı birliği ve Türk Eximbank'ın yanında, 20 bankanın da ortak olduğu İGE, çok güçlü bir ortaklık ve sermaye yapısına sahiptir.

SIRA	SERMAVEDAR	PAY GRUBU	SERMAYE (TL)	PAY ORANI (%)
1	TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	A GRUBU	629.308.017,81	%4,56
2	TÜRK EXIMBANK A.Ş.	B GRUBU	689.969.753,99	%5,00
3	İHRACATÇI BİRLİKLERİ	C GRUBU	10.824.074.584,82	%78,44
4	BANKALAR	D GRUBU	1.656.042.723,12	%12,00
<b>TOPLAM</b>			<b>13.799.395.079,74</b>	<b>%100,00</b>

## Sermayedar Listesi

SIRA	SERMAVEDAR	PAY GRUBU	SERMAYE (TL)	PAY ORANI (%)
1	TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	A GRUBU	629.308.017,81	%4,56
2	TÜRK EXIMBANK A.Ş.	B GRUBU	689.969.753,99	%5,00
3	ULUDAĞ OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	953.655.223,98	%6,91
4	HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	706.519.621,67	%5,12
5	İSTANBUL KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	674.402.440,00	%4,89
6	İSTANBUL HAZIR GİYİM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	566.891.221,40	%4,11
7	ELEKTRİK VE ELEKTRONİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	442.016.245,52	%3,20
8	İSTANBUL DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	406.233.054,22	%2,94
9	ÇELİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	405.119.268,86	%2,94
10	AKDENİZ KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	393.428.369,55	%2,85
11	İSTANBUL MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	338.436.767,55	%2,45
12	AKDENİZ DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	298.961.590,23	%2,17
13	ÇİMENTO, CAM, SERAMİK VE TOPRAK ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	260.844.440,82	%1,89
14	İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	248.896.344,24	%1,80
15	İSTANBUL MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	244.974.055,41	%1,78
16	MAKİNE VE AKSAMLARI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	240.070.111,43	%1,74
17	GÜNEYDOĞU ANADOLU TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	233.523.720,56	%1,69
18	İSTANBUL HUBUBAT, BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	220.671.076,28	%1,60
19	AKDENİZ HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	214.979.440,38	%1,56
20	GÜNEYDOĞU ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	213.925.214,31	%1,55
21	AKDENİZ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	208.030.875,20	%1,51
22	DENİZLİ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	C GRUBU	197.855.909,46	%1,43
23	EGE DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	179.861.134,95	%1,30
24	AKDENİZ MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	160.890.315,91	%1,17
25	DOĞU ANADOLU İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	C GRUBU	144.219.301,65	%1,05
26	AKDENİZ TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	116.253.824,92	%0,84



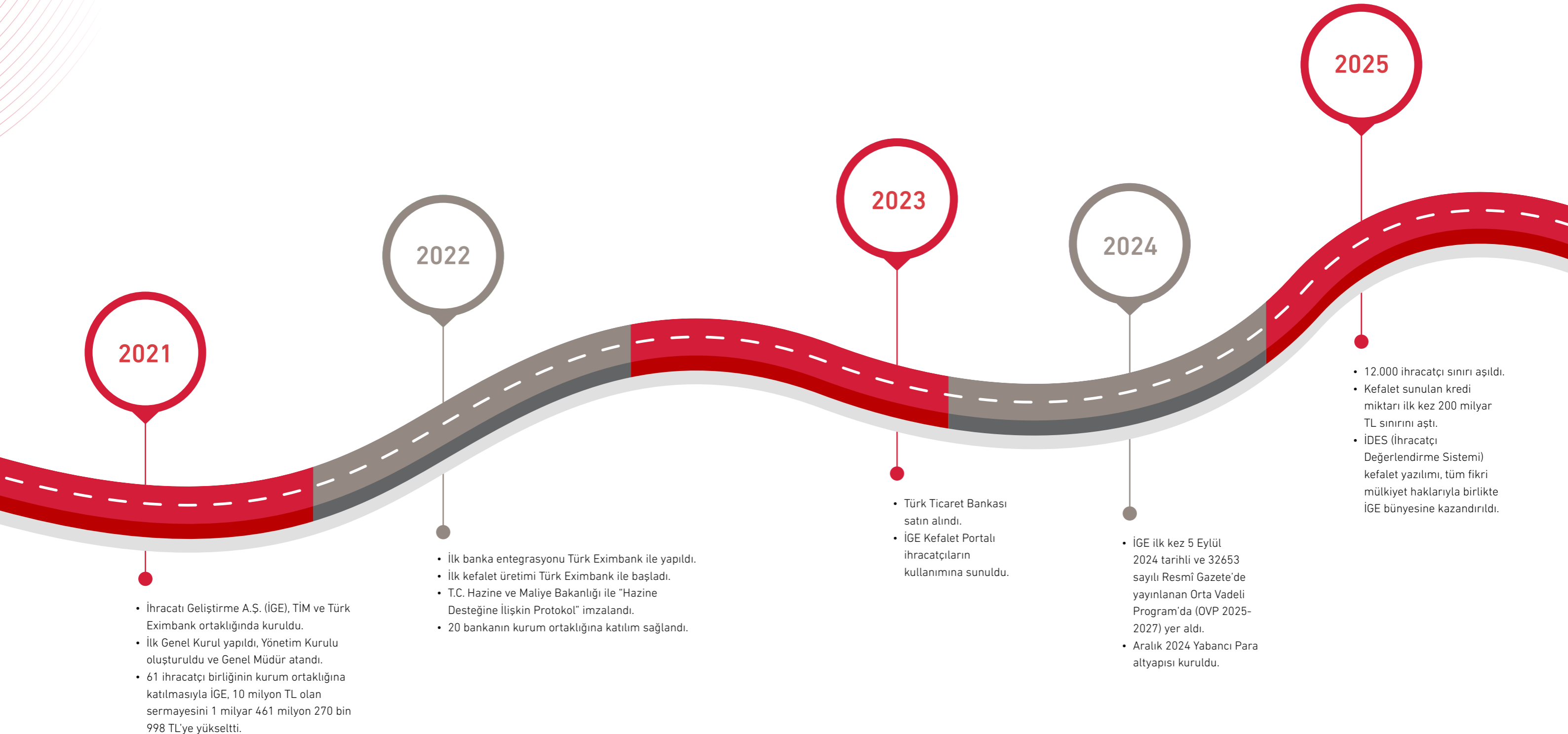
SIRA	SERMayEDAR	PAY GRUBU	SERMayE (TL)	PAY ORANI (%)
27	MÜCEVHER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	115.089.725,33	%0,83
28	BATI AKDENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	C GRUBU	113.596.939,66	%0,82
29	KARADENİZ FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	110.250.282,42	%0,80
30	EGE MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	103.432.426,13	%0,75
31	EGE TÜTÜN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	97.081.420,45	%0,70
32	ORTA ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	96.266.922,68	%0,70
33	ULUDAĞ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	93.338.229,99	%0,68
34	İSTANBUL SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	92.956.280,81	%0,67
35	EGE SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	89.997.961,34	%0,65
36	ORTA ANADOLU MOBİLYA KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	89.631.480,36	%0,65
37	İSTANBUL DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	88.122.916,91	%0,64
38	GÜNEYDOĞU ANADOLU HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	86.219.944,46	%0,62
39	GEMİ YAT VE HİZMETLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	85.953.573,46	%0,62
40	İKLİMLENDİRME SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	84.045.761,60	%0,61
41	SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	82.835.695,54	%0,60
42	ANKARA DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	81.126.409,03	%0,59
43	AKDENİZ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	77.037.022,95	%0,56
44	EGE MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	76.705.086,97	%0,56
45	ULUDAĞ TEKSTİL İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	75.833.291,73	%0,55
46	EGE HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	75.037.855,93	%0,54
47	DOĞU KARADENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	C GRUBU	74.782.867,04	%0,54
48	EGE HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	71.680.460,57	%0,52
49	EGE KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	69.711.465,74	%0,51
50	İSTANBUL HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	67.410.352,32	%0,49
51	EGE TEKSTİL VE HAMMADELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	67.303.019,71	%0,49
52	EGE YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	66.512.691,52	%0,48
53	İSTANBUL YAŞ MEYVE VE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	61.325.362,70	%0,44
54	İSTANBUL FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	61.061.676,13	%0,44
55	ULUDAĞ MEYVE SEBZE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	60.806.458,69	%0,44

SIRA	SERMayEDAR	PAY GRUBU	SERMayE (TL)	PAY ORANI (%)
56	AKDENİZ SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	53.732.128,38	%0,39
57	EGE ZEYTİN VE ZEYTİNYAĞI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	52.111.014,89	%0,38
58	KARADENİZ HUBUBAT-BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	46.827.703,21	%0,34
59	GÜNEYDOĞU ANADOLU KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	44.922.573,46	%0,33
60	ULUDAĞ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	38.173.641,12	%0,28
61	EGE DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	35.820.002,17	%0,26
62	İSTANBUL KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	35.585.055,52	%0,26
63	SÜS BİTKİLERİ VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	C GRUBU	31.089.315,40	%0,23
64	TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	D GRUBU	333.369.790,08	%2,42
65	TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	D GRUBU	333.369.790,08	%2,42
66	TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	D GRUBU	132.003.224,84	%0,96
67	TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	D GRUBU	125.485.441,56	%0,91
68	AKBANK T.A.Ş.	D GRUBU	113.829.904,70	%0,82
69	TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	D GRUBU	113.829.904,70	%0,82
70	YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	D GRUBU	113.829.904,70	%0,82
71	ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	D GRUBU	72.541.477,74	%0,53
72	TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	D GRUBU	49.688.014,49	%0,36
73	ING A.Ş.	D GRUBU	42.847.301,35	%0,31
74	KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	D GRUBU	42.847.301,35	%0,31
75	QNB BANK A.Ş.	D GRUBU	42.847.301,35	%0,31
76	TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	D GRUBU	42.847.301,35	%0,31
77	ODEA BANK A.Ş.	D GRUBU	25.088.361,95	%0,18
78	ŞEKERBANK T.A.Ş.	D GRUBU	20.113.195,62	%0,15
79	DENİZBANK A.Ş.	D GRUBU	14.503.250,94	%0,11
80	ANADOLUBANK A.Ş.	D GRUBU	9.934.147,54	%0,07
81	TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	D GRUBU	9.934.147,54	%0,07
82	ALTERNATİF BANK A.Ş.	D GRUBU	8.566.480,62	%0,06
83	VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	D GRUBU	8.566.480,62	%0,06
<b>TOPLAM</b>			<b>13.799.395.079,74</b>	<b>%100,00</b>

## KİLOMETRE TAŞLARI

FİKİRDE BİRLİK,  
EYLEMDE GÜÇ

2021 YILINDA T.C. TİCARET BAKANLIĞI VİZYONU, TİM VE TÜRK EXIMBANK ORTAKLIĞIYLA KURULAN İGE, 61 İHRACATÇI BİRLİĞİ VE 20 BANKANIN KATILIMIYLA TÜRKİYE'NİN EN KAPSAYICI FİNANSAL DESTEK YAPILARINDAN BİRİ HALİNE GELMİŞTİR.



## BAŞARILAR

## İGE, 2025 YILI BOYUNCA SERGİLEDİĞİ PERFORMANS VE ÜSTLENDİĞİ STRATEJİK GÖREVLERLE TÜRKİYE'NİN EKONOMİK KALKINMA HEDEFLERİNE KATKI SUNMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

# %142

2025 İHRACAT  
EYLEM PLANI HEDEF  
GERÇEKLEŞME ORANI

# 227,7

MİLYAR TL  
KREDİ KARŞILIĞI  
KEFALET

### EKONOMİ POLİTİKALARININ STRATEJİK PAYDAŞI

İGE'nin T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanan Orta Vadeli Program (OVP 2026-2028) kapsamında yer alması, ihracat finansmanının kefalet desteğiyle güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda, Şirket'in ülkemizin ihracat odaklı ekonomik kalkınma stratejisindeki kritik rolünü bir kez daha tescil etmiştir.

### 2025 EYLEM PLANI HEDEFLERİNİN ÜZERİNDE PERFORMANS

T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen 2025 Eylem Planı'nda yer alan İGE, yıl sonu itibarıyla büyük bir başarıya imza atmıştır. 160 milyar TL olarak belirlenen kredi karşılığı kefalet hedefi, %142 oranında aşılarak 227,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş;

böylece İGE, ihracatçıların finansmana erişimindeki iddiasını somut verilerle ortaya koymuştur.

### GÜÇLÜ RİSK YÖNETİMİ VE DÜŞÜK TAZMİN ORANI

İGE'nin ihracata sağladığı yüksek hacimli kefalet desteğine rağmen, risk yönetimindeki hassas yaklaşımı sayesinde tazmin ödemesi yapılan kredi oranı sadece %0,06 seviyesinde gerçekleşmiştir. Aralık 2025 itibarıyla bankacılık sektörünün %2,50 düzeyindeki takipteki krediler (NPL) oranının oldukça altında kalan bu başarılı sonuç, İGE'nin özkaynaklarıyla geliştirdiği ve titizlikle uyguladığı Analitik Model'e dayalı tahsis süreçlerinin etkinliğini kanıtlamaktadır.





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# İHRACATÇILARIMIZIN FİNANSMANA ERİŞİMİNİ KOLAYLAŞTIRMA VE TEMİNAT KAPASİTESİNİ GÜÇLENDİRME MİSYONU DOĞRULTUSUNDA İGE, 2025 YILINDA ÇALIŞMALARINI KARARLILIKLA GERÇEKLEŞTİRMİŞTİR.

# 396

## MİLYAR ABD DOLARI

2025 YILI TOPLAM  
MAL VE HİZMET  
İHRACAT RAKAMI

İGE, BANKACILIK  
SEKTÖRÜ İLE  
İHRACATÇILAR ARASINDA  
KATALİZÖR OLMA  
VİZYONUyla STRATEJİK  
BİR ROL ÜSTLENMİŞ,  
İHRACAT FİNANSMAN  
EKOSİSTEMİNİN ÖNEMLİ  
BİR TAMAMLAYICISI  
OLARAK FAALİYETLERİNİ  
GÜÇLENDİREREK  
SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide uygulanan sıkı para politikalarının likiditeyi sınırlayıcı, büyüme ve ticaret hacimlerini baskılayıcı etkilerinin hissedildiği, finansman koşullarının temkinli seyrettiği ve jeopolitik gelişmelerin ticaret akışları üzerindeki belirleyiciliğini koruduğu bir yıl olmuştur. 2025 yılı, dünya ekonomisinde süregelen belirsizliklere rağmen Türkiye ihracatının dayanıklılığını ve adaptasyon kabiliyetini bir kez daha ortaya koyduğu bir dönem olmuştur. Bu zorlu küresel konjonktüre rağmen Türkiye ekonomisi, dirençli ve dengeli performansını sürdürmüştür; ihracat odaklı büyüme yaklaşımı sayesinde üretim, istihdam ve cari dengedeki olumlu seyir devam etmiştir. Devletimizin koordinasyon içinde kararlılıkla yürüttüğü ekonomi politikaları sayesinde finansal istikrarın güçlendirilmesi, enflasyonla mücadele ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda önemli mesafeler kat edilmiş, ihracatçılarımıza öngörülebilir bir zemin sunularak ülkemizin dış ticaretteki güçlü konumunu korumasına imkân tanımıştır.

### İhracatta Rekor Seviyeleri Görmeye Devam Ettik

Tüm küresel olumsuzluklara rağmen 2025 yılında ihracatımız artış eğilimini sürdürmüştür; pazar çeşitliliği, yüksek katma değerli üretim ve finansmana erişim mekanizmalarının güçlendirilmesi sayesinde sürdürülebilir bir performans ortaya koymuştur. Sayın Cumhurbaşkanımızın liderliğinde Türkiye'nin stratejik karar alma kapasitesi ve güçlü üretim altyapımız, bu başarının temel dayanakları olmuştur. 2025 yılında hem mal hem de hizmet ihracatımız bir kez daha rekor kırarak sırasıyla %4,5 ve %4,6 oranında artışlar kaydetmiş ve toplam ihracatımız 396 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

İhracat; cari denge, üretim, yatırım ve istihdam üzerindeki etkisiyle ülkemiz ekonomisinin itici gücü olmayı sürdürmektedir. Ticaret Bakanlığımız başta olmak üzere; ilgili tüm kurum ve kuruluşlarımızla eşgüdüm içerisinde hareket ederek ihracatçılarımızın ihtiyaç duyduğu her alanda destek mekanizmalarını güçlendirmeye devam ediyoruz.

### İGE'nin Artan Stratejik Rolü ve Finansman Kapasitesi

Küresel ticaret dengelerinin yeniden şekillendiği ve finansmana erişimin stratejik önem kazandığı bir dönemde İGE, bankacılık sektörü ile ihracatçılar arasında katalizör olma vizyonu ile stratejik bir rol üstlenmiş, ihracat finansman ekosisteminin önemli bir tamamlayıcısı olarak faaliyetlerini güçlendirerek sürdürmüştür.

İGE, sağladığı kefalet ve teminatla ihracatçılarımızın krediye erişimini kolaylaştırmaktadır. 2025 yılı itibarıyla her bir birim kefaletin daha yüksek kredi hacmi yaratmasını sağlayan çarpan etkisinin güçlendirilmesi temel yaklaşım olarak benimsenmiş; bu suretle sınırlı sermaye ile daha geniş bir ihracatçı kitlesine ulaşılması mümkün olmuştur.

İhracatçılarımızın finansmana erişimini kolaylaştırma ve teminat kapasitesini güçlendirme misyonu doğrultusunda İGE, 2025 yılında da çalışmalarını kararlılıkla gerçekleştirmiştir. Özellikle KOBİ ölçeğindeki firmalarımızın krediye erişimini destekleyen kefalet ve teminat mekanizmaları genişletilmiş, bankacılık sektörü ile iş birliği daha da güçlendirilmiştir.



İGE, KATMA DEĞER SKORU UYGULAMASI İLE YÜKSEK KATMA DEĞERLİ ÜRETİM VE HİZMET İHRACATI GERÇEKLEŞTİREN FİRMALARIMIZI ÖNCELİKLENDİRİLMİŞTİR.

# 227,7

MİLYAR TL  
KREDİ KARŞILIĞI  
KEFALET

MUSTAFA TUZCU  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



İGE, güçlü kaynak yapısı ve güncel çözümleriyle sadece 2025 yılında 2.673 yeni yararlanıcıya ulaşarak 41,9 milyar TL'lik ihracat kredisi kapsamında kefalet imkanı sunmuş, böylece kuruluşundan bu yana kefaletini ulaştırdığı ihracatçı sayısını yaklaşık 13 bine, kefalet sağladığı toplam kredi hacmini ise 227,7 milyar TL'ye yükseltmiştir.

### Stratejik Finansman Mekanizmaları ve Yeni Destek Araçları

Diğer taraftan, değişen finansman ihtiyaçlarına cevap verecek yeni ve hedef odaklı destek mekanizmaları da uygulamaya alınmıştır. Özellikle, döviz cinsinden kredi imkanlarının daha etkin kullanımını sağlayacak yapılar geliştirirken, ihracatımızın niteliğini artırmaya yönelik seçici ve stratejik bir yaklaşım benimsenmiştir. Bu yıl da İGE Katma Değer Skoru uygulaması ile yüksek katma değerli üretim ve hizmet ihracatı gerçekleştiren firmalarımız önceliklendirilmiş, kefalet kapasitemizin ülkemizin ihracat stratejileriyle uyumlu alanlara yönlendirilmesi sürdürülmüştür.

Ayrıca İGE kefaletiyle kullanılan kredilere tanınan muafiyetler 2025 yılında da devam etmiştir. Bu kapsamda, yabancı para cinsinden İGE kefaletli kredilerin bankaların aylık kredi büyüme sınırları dışında tutulmasına yönelik tanınan muafiyetle, ihracatçılarımızın döviz

finansmanına erişimi daha esnek bir yapıya kavuşturulmuştur. Diğer taraftan, reeskont kredilerine ilişkin yapılan güncellemelerle birlikte ihracatçılarımızın yalnızca Eximbank tarafından sunulan yabancı para reeskont kredilerinden İGE kefaletiyle yararlanabilmesine imkân sağlanmıştır. Söz konusu düzenlemeler finansmana erişimi daha da kolaylaştırmıştır.

### Orta Vadeli Program'da İGE'nin Stratejik Konumu

7 Eylül 2025 tarihli 2026–2028 Orta Vadeli Programı'nda İGE'nin yeniden yer alması, kurumumuzun ihracat finansmanındaki stratejik rolünün politika düzeyinde teyit edilmesi açısından önemli bir gelişme olmuştur. Bu durum İGE'nin; ihracatın finansmanında önemli bir tamamlayıcı mekanizma, bankacılık sistemi ile reel sektör arasında etkin bir köprü ve ihracat odaklı büyüme modelinin finansal destekleyicisi olarak konumunu daha da güçlendirmiştir.

### İş Birliğiyle Daha Güçlü Bir Geleceğe

2025, İGE'nin Türkiye ekonomisi içinde ihracatı destekleyen bir çözüm ortağı olarak daha fazla tanındığı bir yıl olmuştur. İhracatçılarımızın kredi talepleri hızla değerlendirilip uygun imkânlarla buluşturulmuş, sunulan faydanın tabana yayılması sağlanmıştır. Bu başarı, bizler için bir hedefin tamamlanması değil; geleceğe dönük yeni stratejik hamlelerin başlangıcıdır.

2025 yılı, aynı zamanda İGE'nin stratejik derinliğini artırdığı bir yıl olmuştur. Türkiye'nin ihracat odaklı büyüme vizyonuna paralel olarak, finansman ekosisteminin etkinliğini artırmaya yönelik yeni iş birlikleri geliştirilmiş ve İGE'nin finansal mimarisi daha güçlü bir yapıya kavuşturulmuştur.

İGE; 2026 yılında da ihracatçılarımızın yanında olmaya, Türkiye'nin üretim ve ihracat gücünü desteklemeye devam edecektir.

Bu süreçte, Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat'ın riyasetinde ülkemizin ihracat atılımına liderlik eden Ticaret Bakanlığımıza, İGE'nin kuruluşundan itibaren en önemli destekçilerinden olan kurucu ortaklarımız TİM ve Eximbank'a, ihracatçı birliklerimize, İGE kefalet sisteminin önemli paydaşları olan Hazine ve Maliye Bakanlığımıza, çalışma ortağımız olan bankalara ve emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma şükranlarımı sunarım.

Saygılarımla,

MUSTAFA TUZCU  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

# 25,6

## MİLYAR TL

YABANCI PARA  
REESKONT  
KREDİLERİNE YÖNELİK  
DESTEK PAKETİ

# İGE, 2025 YILINDA İHRACATÇILARIMIZIN FİNANSMAN İHTİYAÇLARINA YÖNELİK ÇALIŞMALARINI ÇEŞİTLENDİREREK SÜRDÜRDÜ.

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel jeopolitik risklerin yükseldiği ve finansal dalgalanmaların arttığı bir yılda, Türkiye ekonomisi ihracat odaklı büyüme yaklaşımını sürdürdü. Bu süreçte, İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE) olarak ihracatçılarımızın finansmana erişimini kolaylaştıran çözümler üretmeye, finansman altyapısını güçlendirmeye ve ekosistem içindeki iş birliklerimizi derinleştirmeye kararlılıkla devam ettik. Yıl boyunca kurduğumuz sayısız kamu ve özel iş birlikleri ile ekosistem içi ve dışında yaptığımız iletişim çalışmalarıyla bu genişlemeyi güçlendirdik.

Geride bıraktığımız yıl İGE açısından yalnızca bir hızlı büyüme dönemi değil, aynı zamanda ihracatın finansmanına erişim mekanizmalarının yeniden şekillendiği bir dönüm noktası oldu. Kuruluşumuzun temel amacı olan ihracatçılarımızın finansmana erişimde karşılaştıkları engelleri ortadan kaldırma hedefi doğrultusunda attığımız stratejik adımlar, ihracatçılarımızın büyüme yolculuğuna ve ihracatın sürdürülebilirliğine güçlü katkı sağladı.

İGE, 2025 yılında ihracatçılarımızın finansman ihtiyaçlarına yönelik çalışmalarını çeşitlendirerek sürdürdü. Sunduğumuz kefalet destek paketleri ile bugüne kadar 35.173 adet başvuru alarak 227,7 milyar TL'lik krediye kefalet desteği sağladık. Özkaynak ve Hazine kaynağından sunduğumuz ürünlerimizle ulaştığımız tekil ihracatçı firma sayısı 12.876'ya ulaşırken, 2.753 ihracatçımız ilk kez İGE kefaletinden yararlandı. Böylece, desteği tabana yayma stratejimizi başarıyla sürdürdük. Yapılan başvuruların adetsel olarak %84'ünü onaylayarak yüksek kabul oranıyla ihracatçılarımıza destek olduk. Ayrıca, yabancı para kredi talebinin arttığı bir dönemde bankalar için toplam 42,6 milyar TL; Türk Eximbank için ise 37,1 milyar TL tutarında yabancı para cinsi kredi hacmine karşılık gelen kefalet destek paketleri sunduk. Öte yandan,

Merkez Bankası'nın Türk Eximbank üzerinden bu yıl ihracatçıların kullanımına açtığı ve İGE kefaleti ile kullanılabilen yabancı para reeskont kredileri için 25,6 milyar TL tutarında krediye karşılık gelen destek paketimizi devreye aldık.

Tüm bu uygulamaların bir sonucu olarak, Türk bankacılık sektöründe ihracat kredilerinin yaklaşık %40 büyüdüğü, sıkı para politikası gereği krediye erişimin son derece sınırlı olduğu bir ortamda İGE, kefalet sağladığı kredi portföyünü %108,1 artışla 227,7 milyar TL'ye yükseltmeyi ve sektörden yaklaşık 2,5 kat daha hızlı büyümeyi başardı. Bu bağlamda, 2025 yılındaki ihracat kredi artışının yaklaşık %10'luk kısmının İGE'nin kefaleti sayesinde gerçekleşmiş olmasının haklı gururunu yaşıyoruz.

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2025-2027 Orta Vadeli Program'da İGE'ye verilen ihracatçıların kefalet yükünü azaltma görevi, 7 Eylül 2025 tarihli Orta Vadeli Program (2026-2028) kapsamında bir kez daha teyit edilerek kurumumuzun Türkiye'nin ihracat finansmanı ekosistemindeki stratejik konumunu vurguladı.

İGE kefaletiyle kullanılan kredilere sağlanan muafiyet ve avantajlar 2025 yılında da devam etti. Zorunlu Karşılıklar Uygulama Talimatı'nda yapılan ve ihracatın finansmanını önemli ölçüde destekleyen düzenleme sonrasında, İGE kefaleti ile kullanılan yabancı para cinsinden nakdi krediler, bankaların %0,5 aylık büyüme sınırından muaf tutulurken yabancı para reeskont kredileri de yeniden devreye alındı. İGE olarak, bu avantajlı kredilerde özel komisyon oranları belirleyerek ihracatçılarımıza daha düşük maliyetli finansman imkânı sunduk. Türk lirası ve yabancı para cinsinden sağlanan finansman çözümleri sayesinde, firmalarımızın krediye erişim süreçlerini kolaylaştırarak uluslararası pazarlardaki rekabet güçlerini artırmalarına katkı sağladık.



**İHRACAT FİNANSMANI  
EKOSİSTEMİNDE, KÖPRÜ  
VE KATALİZÖR ROLÜNÜ  
ÜSTLENDİK.**

# 45

## MİLYAR TL

İGE DESTEK PAKETİ  
HACMİ

**FATİH TUĞRUL TOPAÇ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL MÜDÜR



2025 yılında, geleneksel kredi kefalet paketlerimizin yanı sıra sektörün ihtiyaçlarına göre tasarladığımız yeni paketleri de devreye aldık. Döviz cinsinden kredi imkânlarını daha etkin hale getirirken, bir yandan da katma değerli mal ve hizmet ihracatını desteklemeye odaklandık. İGE Katma Değer Skoru Projesi ile yüksek katma değerli üretim yapan firmaları önceliklendirdik ve kaynakların ülkemizin ihracat stratejileriyle uyumlu şekilde yönlendirilmesini hedefledik. Bu kapsamda, Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası aracılığıyla hayata geçirilen Yüksek Katma Değerli İhracata Destek Paketi ile toplam 4,3 milyar TL tutarında krediye kefalet desteği sağladık.

Savunma sanayii tedarik zincirinde yer alan firmalara yönelik desteklerimizi de genişleterek İGE Savunma Sanayii Tedarikçi Destek Paketi'ni 2025 Ağustos ayı itibarıyla ABD doları ve avro cinsinden kredilerini kapsayacak şekilde güncelledik; kredi üst limitlerini KOBİ'ler için 30 milyon TL'ye, KOBİ dışı firmalar için ise 50 milyon TL'ye yükselttik.

Ek olarak, sermaye artırımına katılan paydaş bankalarımıza ilave limit ve daha uzun vade imkânı sunan, 6,5 milyar TL'lik krediye kefalet desteği sağlayacak olan Güç Birliği Destek Paketi ile İGE'nin büyümesine katkı sunan paydaşlarımızı destekledik.

Başta T.C. Ticaret Bakanlığı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı olmak üzere ilgili tüm kurumlara yakın koordinasyon içinde çalıştık. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı kaynağıyla TL,

ABD doları ve avro cinsinden krediler için 36 aya varan vadeler sunarak yaklaşık 45 milyar TL'lik kredi hacmine kefalet sağlayacak olan İGE Destek Paketi'ni devreye aldık.

TİM WINGS çatısı altında "İhracatta Kadını Destekleme Projesi" kapsamındaki paketlerimize yabancı para kredileri de dahil ettik. Bu kapsamda, yıl sonu itibarıyla kadın ihracatçılarımızın 600 milyon TL tutarlı kredi talebine kefalet desteği sağladık.

2023 yılında ana hissedarı olduğumuz 112 yıllık köklü geçmişe sahip Türk Ticaret Bankası, ihracata ve ihracatçıya odaklı uzmanlaşmış bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Aralık 2025 itibarıyla banka aracılığıyla sunulan kefalet paketlerimiz toplam 12,2 milyar TL kredi hacmine denk gelirken, Bankamızın ihracatçılara sağladığı nakdi ve gayrinakdi kredi hacmi 76,3 milyar TL'ye ulaştı.

İhracatın finansmanındaki rolümüzü yalnızca kefalet sağlayan bir kurum olmanın ötesine taşıyarak, ihracat finansmanı ekosisteminde, köprü ve katalizör rolünü üstlendik. Bu çerçevede, bankalarla ihracatçılar arasındaki koordinasyonu artıran etkinlikler, buluşmalar ve temaslara ekosistem içindeki iş birliklerimizi artırmaya devam ettik. Ankara, Gaziantep, Konya ve Samsun'da düzenlediğimiz İhracatın Finansmanı Buluşmaları ile ihracatçılar ve bankacılık sektörü temsilcilerini bir araya getirdik; yıl boyunca çeşitli şehirlerde katıldığımız fuar, eğitim ve konferanslarda sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizi geniş kitlelere anlattık.

İhracat yapan işletmelerin, üreticilerin ve kadın ihracatçıların finansman ihtiyaçlarını yaptığımız çalışmalarla tabana yayarak Türkiye'nin kapsayıcı büyümesine önemli bir katkı sunduk. T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayınlanan 2025 Yılı İhracat Eylem Planı kapsamında tarafımıza verilen 160 milyar TL tutarındaki hedefi %42 oranında aşarak izleyen dönem için hedef büyüttük.

İGE olarak önümüzdeki dönemde de ihracatçılarımıza yeni fırsatlar sunmaya, finansmana erişim imkânlarını çeşitlendirmeye ve Türk ihracatçısının küresel pazarlardaki rekabet gücünü artırmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Her zaman yanımızda olan ve önümüzü açan Ticaret Bakanlığımız başta olmak üzere, İGE'nin taşıdığı değerli misyona destekleriyle katkı sağlayan Hazine ve Maliye Bakanlığımıza, Merkez Bankamıza ve diğer tüm kamu kurumlarımıza, kurucu ortağımız TİM'e, Türk Eximbank ve iş birliği içinde olduğumuz bankalara, değerli yönetim kurulu üyelerimiz ve büyük bir özveriyle görev yapan kıymetli çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor; çalışmalarımızın ülkemizin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamayı sürdürmesini temenni ediyorum.

Saygılarımla,

**FATİH TUĞRUL TOPAÇ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE GENEL MÜDÜR



## YÖNETİM KURULU



### MUSTAFA TUZCU YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1979 yılında Gebze'de doğan Tuzcu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimlerini Boğaziçi Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde ve ABD'de Fletcher Hukuk ve Diplomasi Okulu'nda tamamlamış, doktora eğitimini ODTÜ'de sürdürmüştür.

Kariyerine İhracatçılar Birliğinde sektör uzmanı, akabinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda uzman yardımcısı olarak başlamıştır. 2005-2014 yıllarında Dış Ticaret Müsteşarlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'nda Dış Ticaret Uzmanı, Bakan Danışmanı ve Anlaşmalar Genel Müdür Yardımcılığı kademelerinde, yurt dışında ise Bağdat Ticaret Müşaviri ve Dünya Ticaret Örgütü nezdinde Ticaret Başmüşaviri olarak görev almıştır. 8 Mayıs 2021'de Ticaret Bakan Yardımcısı olarak atanmıştır. Görevi süresince DTÖ Korunma Önlemleri Komitesi Başkanlığı, Türkiye-Arap Ligi Ekonomi ve Yatırım Komitesi Eşbaşkanlığı, G20 Ticaret ve Yatırım Çalışma Grubu Başkanlığı yapmıştır. DTÖ, G20, UNCTAD ve OECD toplantılarında Türkiye'yi temsil eden Tuzcu; birçok ülkeyle ticaret anlaşması, serbest ticaret anlaşması müzakerelerini Başmüzakereci olarak yürütmüştür. OECD İstanbul Rekabetçilik Merkezi'nin kurulmasına öncülük etmiştir. Mal ve hizmet ihracatımıza ışık tutan Uzak Ülkeler Stratejisi, Yeşil Mutabakat Stratejisi gibi politikaların hazırlanmasına öncülük etmiştir.

Halen Ticaret Bakanlığı'nda uluslararası ticari ilişkiler, ticaret müzakereleri, ithalat, ticaret politikası savunma araçları, ürün güvenliği, serbest bölgeler, bütçe yönetimi ve Helal Akreditasyon konularından sorumlu Bakan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Merkezi Kayıt Kuruluşu Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Mustafa Tuzcu, evli ve 3 çocuk babasıdır. Çok iyi derecede İngilizce, orta düzeyde Arapça ve temel düzeyde Fransızca bilmektedir.



### MUSTAFA GÜLTEPE YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

Mustafa Gültepe, 1968 yılında Trabzon'un Tonya ilçesinde dünyaya gelmiştir. 1990'da Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. İstanbul Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansını 1997'de tamamlamıştır.

Profesyonel iş yaşamına 1992 yılında Taha Tekstil'de başlamıştır. 1994'te Taha Tekstil bünyesinde Talu Tekstil'in kuruluşunda görev almıştır. Halen Talu Tekstil'in kurucu ortağı ve yönetim kurulu başkanlığı görevine devam etmektedir.

Gültepe, iş hayatında çeşitli mesleki kurum ve kuruluşlarda da önemli sorumluluklar üstlenmiştir. 2017-2021 yılları arasında Sakarya Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüştür.

2010 yılında İstanbul Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği (İHKİB) Yönetim Kurulu'na girmiştir. Nisan 2018'de İHKİB Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Haziran 2022'de Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkanlığı'na seçilmiştir.

Mustafa Gültepe, TİM başkanlığının yanı sıra DEİK Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Türk Eximbank Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Türk Ticaret Bankası Başkan Vekilliği ve KOSGEB İcra Komitesi Üyeliğini de yürütmektedir.

Evli ve üç çocuk babası olan Gültepe, iyi derecede İngilizce bilmektedir.



### MEHMET ALİ KILIÇKAYA YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1979 yılında Kayseri'de doğan Kılıçkaya, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisansını The Fletcher School, Tufts University, Hukuk ve Diplomasi alanında ABD'de tamamlamıştır.

Aralık 2001 tarihinde T.C. Başbakanlık Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdürlüğü'nde Dış Ticaret Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Kılıçkaya, aynı Genel Müdürlük'te sırasıyla Dış Ticaret Uzmanı, Şube Müdürü, Daire Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış; Şubat 2019-Ocak 2022 tarihleri arasında, USHAŞ Uluslararası Sağlık Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak görev almıştır.

26 Nisan 2022 Resmî Gazete ile Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürü olarak atanmıştır.

Evli ve iki çocuk babası olan Kılıçkaya, İngilizce bilmektedir.



### ALİ GÜNEY YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1964 yılında Rize'de doğan Güney, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunudur.

1990-1993 yılları arasında Faisal Finans Kurumu Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde görev almış, 1995-1999 döneminde İhlas Finans Kurumu Fon Yönetimi ve Hazine Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 1999-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda Fon Yönetimi ve Hazine Müdürü olarak görev yapan Güney, 2006-2009 döneminde Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Hazine Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında Hazine ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. Güney, 2015-2019 yılları arasında, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Hazine ve Strateji'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 17 Ekim 2019'dan bu yana Türk Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ali Güney, evli ve iki çocuk babasıdır.



### İSMAİL HALICI YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1985 yılında Ankara'da doğan Halıcı, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur.

Hazine Müsteşarlığı'nda 2011 yılında Stajyer Hazine Kontrolörü olarak mesleki kariyerine başlamıştır. 2011-2021 yılları arasında Hazine Kontrolörü olarak Avrupa Birliği'nden IPA kapsamında sağlanan fonların denetimi, kamu bankalarının gelir kaybı incelemeleri ve GSM operatörlerinin Hazine Payı incelemeleri gibi çeşitli denetim faaliyetlerinde bulunmuştur. 2023 yılı Nisan ayından itibaren Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda Aralık 2021'den itibaren Hazine ve Maliye Bakanlığı Özel Kalem Müdürlüğü'nde Bakan Yardımcısı Danışmanı olarak görev almaktadır.

İsmail Halıcı, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.



### BARAN ÇELİK YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1977 yılında Bursa'da doğan Çelik, Uludağ Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı üniversitenin Makine Mühendisliğinde Ana Bilim Yüksek Lisansını tamamlayarak Makine Yüksek Mühendisi ünvanını almıştır.

Kariyerine 2000 yılında Beyçelik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak başlamıştır. Beyçelik Holding A.Ş.'nin CEO/Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdüren Baran Çelik, ayrıca Holding bünyesindeki Beyçelik Gestamp'ın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmektedir. Çelik, 2007 yılından itibaren Holding bünyesindeki çeşitli şirketlerin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO görevlerini yürütmeye devam etmektedir. 2018 yılından itibaren Uludağ İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı ve Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçıları Birliği (OİB) Başkanı görevini sürdüren Çelik, ayrıca DEİK ve TİM Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Baran Çelik, evli ve üç çocuk babasıdır.



## YÖNETİM KURULU



### DR. GÜVEN UÇKAN YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1950 yılında Isparta'da doğan Uçkan, Ege Üniversitesi, İktisat Fakültesi'nden Onur Derecesi ile mezun olmuştur. Ege Üniversitesi Uluslararası Ekonomik İlişkiler Enstitüsü'nde Öğretim Görevlisi olarak çalışırken Uluslararası İktisat doktorasını tamamlamıştır. Aynı dönem İngiltere Exeter Üniversitesi ve Almanya Giessen Üniversitesi'nde doktora öncesi çalışmalarda bulunmuştur.

1982 yılında üniversiteden ayrılış ve özel sektöre geçmiştir. Meko Metal A.Ş. ve Raks Elektronik A.Ş.'de İhracat Müdürü olarak çalışmıştır. 1996 yılında Vestel Ticaret A.Ş.'de finansman, ihracat operasyonları ve kamu ilişkilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2012'de Yönetim Kurulu Danışmanı ve Kamu İlişkilerinden, İhracat Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olmuştur ve halen bu görevi sürdürmektedir. 2003-2018 yılları arasında Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği, Başkan Yardımcılığı ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Sektör Kurulu üyeliklerinde görev almıştır. 2018'de Elektrik ve Elektronik İhracatçıları Birliği Başkanı olmuştur.

Lise ve üniversite döneminde güreş sporuyla ilgilenen Uçkan, Gençler ve Üniversiteler Arası Türkiye Güreş Şampiyonlukları yanında 1974 ve 1975 yıllarında Türkiye Greko-Romen Şampiyonu olmuş ve Milli Takımda yer almıştır. Güreş Federasyonu'nda Teknik Komite Üyesi olarak ve 1977 yılında genç millî takım teknik direktörü olarak görev yapmıştır. Manisa Celal Bayar Üniversitesi Spor Akademisi ve Ege Üniversitesi Spor Yüksek Okulu'nda da Öğretim Üyeliği yapmıştır. Uluslararası İktisat ve güreş konularında yayınlanmış eserleri, makaleleri vardır.

Dr. Güven Uçkan, evli ve üç çocuk babasıdır.



### MEHMET ŞÜKRÜ TAŞCI YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1970 yılında Safranbolu'da doğmuştur. Gazi Üniversitesi İktisat ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

T.C. Ziraat Bankası A.Ş. de 09.12.1993 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sonrasında Exeter Üniversitesi ve Almanya Giessen Üniversitesi'nde doktora öncesi çalışmalarda bulunmuştur. T.C. Ziraat Bankası A.Ş. de 09.12.1993 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sonrasında Exeter Üniversitesi ve Almanya Giessen Üniversitesi'nde doktora öncesi çalışmalarda bulunmuştur. T.C. Ziraat Bankası A.Ş. de 09.12.1993 tarihinde Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Sonrasında Exeter Üniversitesi ve Almanya Giessen Üniversitesi'nde doktora öncesi çalışmalarda bulunmuştur.

SMMM ve Bağımsız Denetçi sertifikalarına da sahip olan Taşçı, evli ve bir çocuk babasıdır.



### KUTLU KARAVELİOĞLU YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1961 yılında Ankara'da doğmuştur. Lise eğitimini TED Ankara Koleji'nde tamamlayan Kutlu Karavelioğlu, ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü mezunudur. Yüksek Lisansını, 1987 yılında, Bilgisayarlar Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı'nda, enerji santrallerinin plan, proje ve yatırım çalışmalarında görev üstlenmiş; halen SMS Samsun Makina Sanayi A.Ş.'de Başkan Yardımcılığı, Layne Bowler A.Ş.'de Murahhas Azalık görevlerini yürütmektedir. Bu şirketler pompa, vana ve boru üretmekte; su temin projeleri, pompa istasyonları, isale hatları, içme suyu ve kanalizasyon şebekeleri, arıtma tesisleri vb. anahtar teslimi projeler ve müteahhithlik hizmetleri yapmaktadır.

Kutlu Karavelioğlu, MİB, TÜDÖKSAD, TARMAKBİR, TOSYÖV üyesi olup; önceki yönetim kurullarında görev yapmıştır. Sektörel örgütlenme alanında 1996'dan beri çalışmakta ve Türk Pompa ve Vana Sanayicileri Derneği POMSAD'ın kurucularından biri olmuş; dört dönem başkanlık görevi üstlenmiştir. 2001 yılı itibarıyla Europump Avrupa Pompa İmalatçıları Federasyonu İcra Kurulu Üyesi olup 3 dönem Başkan Yardımcılığı ve Başkanlık görevlerinde bulunmuştur. Makina İmalat Sanayii Dernekleri Federasyonu Kurucu Başkanı olup; halihazırda Başkan Vekilliği görevini sürdürmekte ve Türkiye'yi Avrupa Mühendislik Endüstrileri Konfederasyonu ORGALIM'de temsil etmektedir. 2016 yılı itibarıyla TOBB Makine Sektör Meclisi Başkanı'dır. Makine ve Aksamları İhracatçıları Birliği'nin kurucularından olup; halen Başkanlık görevini yürütmektedir. 2018 yılından itibaren, Türkiye İhracatçıları Meclisi Makine Sektör Kurulu Başkanı, Türkiye İhracatçıları Meclisi Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Komitesi Başkanı ve Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) Başkan Vekili'dir.

Karavelioğlu, evli ve 2 çocuk babasıdır.



### FATİH TUĞRUL TOPAÇ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1982 doğumlu olan Topaç, 2005 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine aynı yıl Kuveyt Türk Katılım Bankası İç Kontrol Müdürlüğü'nde İç Denetçi olarak başlamıştır.

2006-2011 yılları arasında Akbank ve HSBC'de banka müfettişi olarak görev yapan Topaç, bu dönemde sube ve genel müdürlük birimlerinin denetiminin yanı sıra süreç denetimi ve merkezden denetim faaliyetlerinde de aktif sorumluluk üstlenmiş; bankaçılık operasyonları, iç kontrol ve risk süreçleri alanlarında önemli deneyim kazanmıştır.

2011-2017 yılları arasında Ata Yatırım, Yapı Kredi Bank ve TEB Yatırım'da Kıdemli Banka Analisti ve Strateji Uzmanı olarak görev almıştır. Bu dönemde özellikle bankaların bilanço analizi, sektör bazlı modellemeler ve bankaçılık sektörüne yönelik derinlemesine finansal analizler konusunda uzmanlaşmıştır. Ayrıca, dünyanın önde gelen kurumsal yatırımcıları ve portföy yönetim şirketlerine yönelik analitik ve stratejik içerik üretmiş; New York, Londra ve Frankfurt başta olmak üzere uluslararası finans merkezlerinde roadshow ve yatırımcı konferanslarında aktif rol üstlenmiştir.

2017-2022 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Strateji Müdürü olarak görev yapan Topaç, bankanın orta ve uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine liderlik etmiş; stratejik analiz, kurumsal dönüşüm ve bilgi teknolojileri projelerinin yönetiminin yanı sıra üst yönetime stratejik danışmanlık sağlayan birimleri yönetmiştir. Bu görev süresince bilanço yönetimi ve makro finansal planlama gibi üst ölçekli stratejik konuların yanı sıra ürün ve iş geliştirme, müşteri kazanımı ve bağlılığının artırılması, müşteri deneyimi ve kurumsal iletişim alanlarında çok sayıda kritik projeye liderlik etmiştir.

Kasım 2022 tarihinden itibaren İhracat Geliştirme A.Ş.'de Finans, İş Geliştirme ve İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Topaç, Haziran 2024 itibarıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

## ÜST YÖNETİM



### FATİH TUĞRUL TOPAÇ GENEL MÜDÜR VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1982 doğumlu olan Topaç, 2005 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine aynı yıl Kuveyt Türk Katılım Bankası İç Kontrol Müdürlüğü'nde İç Denetçi olarak başlamıştır.

2006-2011 yılları arasında Akbank ve HSBC'de banka müfettişi olarak görev yapan Topaç, bu dönemde sube ve genel müdürlük birimlerinin denetiminin yanı sıra süreç denetimi ve merkezden denetim faaliyetlerinde de aktif sorumluluk üstlenmiş; bankaçılık operasyonları, iç kontrol ve risk süreçleri alanlarında önemli deneyim kazanmıştır.

2011-2017 yılları arasında Ata Yatırım, Yapı Kredi Bank ve TEB Yatırım'da Kıdemli Banka Analisti ve Strateji Uzmanı olarak görev almıştır. Bu dönemde özellikle bankaların bilanço analizi, sektör bazlı modellemeler ve bankaçılık sektörüne yönelik derinlemesine finansal analizler konusunda uzmanlaşmıştır. Ayrıca, dünyanın önde gelen kurumsal yatırımcıları ve portföy yönetim şirketlerine yönelik analitik ve stratejik içerik üretmiş; New York, Londra ve Frankfurt başta olmak üzere uluslararası finans merkezlerinde roadshow ve yatırımcı konferanslarında aktif rol üstlenmiştir.

2017-2022 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Strateji Müdürü olarak görev yapan Topaç, bankanın orta ve uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine liderlik etmiş; stratejik analiz, kurumsal dönüşüm ve bilgi teknolojileri projelerinin yönetiminin yanı sıra üst yönetime stratejik danışmanlık sağlayan birimleri yönetmiştir. Bu görev süresince bilanço yönetimi ve makro finansal planlama gibi üst ölçekli stratejik konuların yanı sıra ürün ve iş geliştirme, müşteri kazanımı ve bağlılığının artırılması, müşteri deneyimi ve kurumsal iletişim alanlarında çok sayıda kritik projeye liderlik etmiştir.

Kasım 2022 tarihinden itibaren İhracat Geliştirme A.Ş.'de Finans, İş Geliştirme ve İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Topaç, Haziran 2024 itibarıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



### ALPAY ÇINAROĞLU TAHSİS GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

1983 yılında Seydişehir Konya'da doğmuştur. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 2006 yılında mezun olmuştur.

2007 yılında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de İstihbarat ve Mali Tahlil uzman yardımcısı olarak başladığı kariyerini daha sonra Finansal Analiz ve Değerlendirme, Kredi Politikaları ve Risk Yönetimi Daire Başkanlıklarında sürdürmüştür.

2016 yılında Kredi Riski Kontrol Bölüm Müdürü olarak atanmıştır. Türkiye Halk Bankası A.Ş. Kredi Derecelendirme Sistemleri ve Kredi Tahsis Süreçlerinin İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar (İDD) ve TFRS9 standartlarına uygun olarak geliştirilmesi ve uygulamaya alınması sürecine liderlik etmiştir.

Ayrıca Halkbank Üsküp, Halkbank Beograd, Halk Faktoring ve Halk Leasing şirketlerinin kredi değerlendirme ve tahsis sistemlerinin oluşturulması projelerinde ekip liderliği yapmıştır. Aralık 2021 tarihinden itibaren İhracat Geliştirme A.Ş.'de görev almaktadır.

2017-2022 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Strateji Müdürü olarak görev yapan Topaç, bankanın orta ve uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine liderlik etmiş; stratejik analiz, kurumsal dönüşüm ve bilgi teknolojileri projelerinin yönetiminin yanı sıra üst yönetime stratejik danışmanlık sağlayan birimleri yönetmiştir. Bu görev süresince bilanço yönetimi ve makro finansal planlama gibi üst ölçekli stratejik konuların yanı sıra ürün ve iş geliştirme, müşteri kazanımı ve bağlılığının artırılması, müşteri deneyimi ve kurumsal iletişim alanlarında çok sayıda kritik projeye liderlik etmiştir.

Kasım 2022 tarihinden itibaren İhracat Geliştirme A.Ş.'de Finans, İş Geliştirme ve İnsan Kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Topaç, Haziran 2024 itibarıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



### HAFİZE ÇİLER TARIM FİNANS VE İŞ GELİŞTİRME GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

1985 yılında Aydın'da doğan Hafize Çiler Tarım, 2007 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur.

Kariyerine 2007 yılında Garanti Bankası'nda başlayan Tarım, 2010 yılında Ziraat Bankası Teftiş Kurulu'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Yurt içi ve yurt dışı iştirak denetimlerinin yanı sıra genel müdürlük birimlerinde süreç denetimleri gerçekleştirmiş ve 2017 yılı itibarıyla Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Başkan Yardımcılığı döneminde müşteri odaklı denetim modelinin geliştirilmesi ve teknolojiyle entegrasyonu çalışmalarına öncülük etmiş, modelin yurt içi ve yurt dışı iştiraklerde hayata geçirilmesine liderlik etmiştir. Aynı dönemde bilgi sistemleri, veri güvenliği ve insan kaynakları alanlarında da çeşitli projelerde aktif rol üstlenmiştir.

2016 yılında yürürlüğe giren Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında oluşturulan uyum çalışmalarında yer alarak, banka ve iştiraklerin mevzuata uygunluğunu sağlamak amacıyla gerekli teknik ve idari tedbirlerin oluşturulmasına katkı sağlamıştır.

Aralık 2023-Aralık 2025 tarihleri arasında Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Aralık 2025'ten itibaren İhracat Geliştirme A.Ş.'de Finans ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

Hafize Çiler Tarım, evli ve 1 çocuk annesi olup İngilizce bilmektedir.



### YİĞİT ALP AKDAŞ UYUM, İZLEME VE TAKİP YÖNETİMİ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

1986 doğumlu olan Yiğit Alp Akdaş, 2009 yılında Hacettepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuş, 2021 yılında ise Bilgi Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

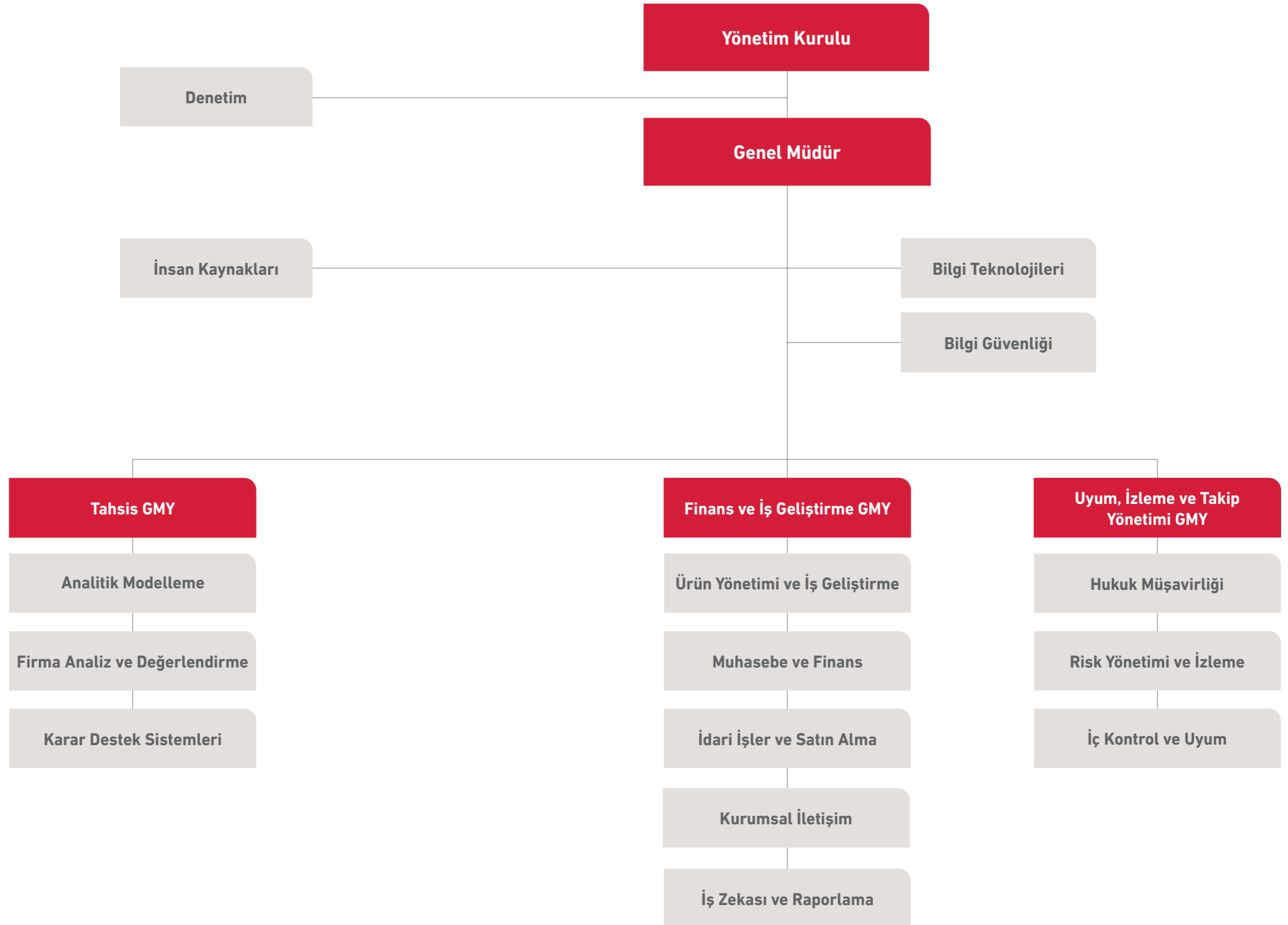
Kariyerine 2010 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akdaş yurt içi ve yurt dışı denetimlerin yanı sıra genel müdürlük birimlerinde süreç denetimleri gerçekleştirmiş ve 2019 yılı başından itibaren Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmüştür.

Ardından 2022 yılının başında İhracat Geliştirme A.Ş. bünyesine Uyum ve Hukuk Müşavirliği Direktörü olarak katılan Akdaş, aynı yılın ağustos ayında Uyum, İzleme ve Takip Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

2021 yılından bu yana Türkiye İç Denetim Enstitüsü Üyesi olan Yiğit Alp Akdaş, The Institute of Internal Auditors tarafından verilen Certified Internal Auditor (CIA-Sertifikalı İç Denetçi), Internal Control Institute tarafından verilen Certified Internal Control Professional (CICP-İç Kontrol Profesyoneli Sertifikası) sertifikalarının yanı sıra Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3, Kredi Derecelendirme, Türev Araçlar ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme lisanslarına sahiptir.



## ORGANİZASYON ŞEMASI



## 2025 YILI EKONOMİK GELİŞMELER: KÜRESEL EKONOMİ VE TÜRKİYE'NİN GÖRÜNÜMÜ

IMF'NİN OCAK 2026 VERİLERİNE GÖRE 2025 YILINDA KÜRESEL MİLLİ GELİRİN %3,2 ORANINDA BÜYÜMEYLE 117,2 TRİLYON ABD DOLARI SEVİYESİNE YÜKSELMESİ ÖNGÖRÜLMEKTEDİR.

### KÜRESEL GÖRÜNÜM

2025 yılı, küresel ticarete belirsizliklerin yükseldiği ve korumacılık eğilimlerinin güç kazandığı bir dönem olarak tarihe geçmiştir. Küresel ölçekte enflasyonla mücadele kapsamında sürdürülen sıkı para politikaları, finansal koşulları zorlaştırırken büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler oluşturmaya devam etmiştir. Bununla birlikte, tedarik zincirlerinde pandemi sonrası dönemde gözlenen normalleşme ve enerji fiyatlarındaki görece istikrar, küresel ekonomik aktivitenin tamamen yavaşlamasını sınırlayan unsurlar arasında yer almıştır. Bu bağlamda, 2024 yılında küresel ekonomi, yüksek faiz ortamına rağmen direncini korumuş ve %3,3 oranında büyüme kaydetmiştir. IMF'nin Ocak 2026 verilerine göre küresel milli gelir 2024 yılında 111,1 trilyon ABD dolarına ulaşırken, 2025 yılında küresel milli gelirin %3,2 oranında büyümeyle 117,2 trilyon ABD doları seviyesine yükselmesi öngörülmektedir. 2000 yılında 34,3 trilyon ABD doları olan küresel milli gelirin 25 yıllık süreçte yaklaşık 3,4 katına çıkması, dünya ekonomisindeki yapısal dönüşümün boyutunu ortaya koymaktadır.

Küresel büyüme oranları incelendiğinde, 2020 yılındaki pandemi kaynaklı %2,7'lik daralmanın ardından 2021'de %6,6'lık güçlü bir toparlanma yaşanmış, ancak sonraki yıllarda büyüme hızı kademeli olarak yavaşlamıştır. 2022'de %3,8, 2023'te %3,5, 2024'te %3,3 olarak gerçekleşen küresel büyümenin, 2025 yılında %3,2 seviyesinde kalması beklenmektedir. ABD ekonomisinin görece güçlü seyri ve Çin ekonomisindeki toparlanma, Avrupa'da zayıf görünümün sürmesine rağmen küresel ekonominin direncini desteklemiştir.

Jeopolitik gelişmeler ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar dezenflasyon sürecinde önemli risk unsuru olmayı sürdürmüştür, arz koşullarındaki ılımlı seyir ile para politikalarındaki sıkı duruş, küresel ölçekte enflasyonda gerilemeyi desteklemeye devam etmiştir.

Bunun yanı sıra, enflasyonu yükseltebilecek makroekonomik politikalar uygulayan ABD yönetiminin yaklaşımları, küresel anlamda enflasyon ve büyüme üzerinde bir risk unsuru olarak öne çıkmıştır.

### Gelecek Dönem Beklentileri

2026 yılı başında İran ile İsrail ve ABD arasında başlayan savaş, küresel ekonomi üzerinde ilave bir şok dalgası yaratmıştır. Bu süreçte değişim ve belirsizlik, dünya ekonomisinin temel parametreleri olarak öne çıkmakta ve ticaret dinamikleri üzerinde derin etkiler ortaya çıkarmaktadır.

Savaşın en belirgin etkisi ise enerji fiyatları üzerinde görülmüştür. Önümüzdeki süreçte, artan enerji maliyetleri; sadece enflasyon görünümü açısından değil, dış ticaret dengeleri ve küresel büyüme görünümü açısından da ilave riskler barındırmaktadır.

Dünya Ticaret Örgütü'ne göre 2025 yılında dünya mal ticaret hacminde %2,4 oranında artış beklenirken, 2026 yılında tarife artışlarının da etkisiyle bu oranın yalnızca %0,5 düzeyinde kalacağı öngörülmektedir. IMF tahminleri de benzer biçimde, dünya mal ve hizmet ticaret hacmi büyümesinin 2025 yılındaki %4,1 seviyesinden 2026 yılında %2,6'ya gerileyeceğine işaret etmektedir. Dolayısıyla uluslararası kuruluşların değerlendirmeleri, 2026 yılının dünya ticareti açısından 2025'e kıyasla daha zorlu geçeceğini ortaya koymaktadır. Son dönemde yaşanan savaş ve enerji maliyetlerindeki artış da bu görünümü daha olumsuz hale getirmektedir.

Tüm bu gelişmeler ışığında, küresel büyüme beklentileri önümüzdeki dönem için tarihsel ortalamaların altındaki performansın devam edeceğine işaret etmektedir. IMF'nin Ocak ayında yaptığı tahminlere göre, 2026 yılındaki küresel büyümenin %3,3 oranıyla tarihsel ortalamaların (%3,9) altında gerçekleşmesi beklenirken; 2027 yılı için ise büyümenin %3,2 olacağı öngörülmektedir.

### TÜRKİYE'NİN EKONOMİK GÖRÜNÜMÜ

Uygulanmakta olan konvansiyonel ekonomi politikaları, "fiyat istikrarını sağlamak, mali ve dış dengeyi güçlendirmek" amaçları doğrultusunda 2024 ve 2025 yıllarında kararlılıkla sürdürülmüştür. Bu politikalar çerçevesinde enflasyon, işsizlik, kredi risk primi ve büyüme gibi temel makroekonomik göstergelerde önemli gelişmeler kaydedilmiştir.

Dezenflasyon süreci 2025 yılında belirgin bir şekilde devam etmiş, 2024 Mayıs ayında %75,45 ile zirve yapan TÜFE enflasyonu hızlı bir düşüş sürecine girerek 2025 yıl sonu itibarıyla %30,89

seviyesine gerilemiştir. Bu süreçte, TCMB'nin sıkı para politikası duruşu ve mali disiplin, enflasyondaki düşüşün temel belirleyicileri olmuştur.

İşsizlik oranı da olumlu bir seyir izlemiştir. 2025 yılı genelinde aylık işsizlik oranları %7,7 ile %8,6 arasında dalgalanmış; yıl sonu itibarıyla %7,7 ile yılın en düşük seviyesine ulaşmıştır. Bu iyileşme, ekonomik politikaların istihdam üzerindeki olumlu etkisini yansıtmaktadır.

Uygulanan politika setinin olumlu sonuçlarından biri de kredi risk priminin (CDS) belirgin bir düşüş

sergilemesidir. CDS seviyesi, kademeli bir gerilemeyle 2025 yılında ortalama 271'e, 2026 Ocak ayında ise 204'e kadar düşmüştür. Bu düşüş, Türkiye'nin gelişmekte olan benzer ülkelerin ortalama CDS seviyelerine yakınsadığını göstermekte olup, kredi derecelendirme kuruluşlarının takip eden not artışları da uygulanan ekonomi politikalarını teyit eder nitelikte gerçekleşmiştir.

Zorlu küresel gelişmelere rağmen ülkemizin ekonomik performansı dikkat çekmektedir. Ekonomimiz, 2025 yılı genelinde %3,6 oranında büyümüştür. Böylelikle Türkiye ekonomisi, 2003-2025 döneminde ortalama %5,4 oranında büyüme kaydetmiştir.



- İhracat: 2,9 milyar ABD doları
- Küresel ihracattan alınan pay: %0,14
- Kişi başına GSYH: 1.518 ABD doları

- İhracat: 36,1 milyar ABD doları
- Küresel ihracattan alınan pay: %0,55
- Kişi Başına GSYH: 3.608 ABD doları

- İhracat: 273,3 milyar ABD doları
- Küresel ihracattan alınan pay:\* %1,05
- Kişi Başına GSYH: 18.040 ABD doları

Kaynak: TÜİK,

\* Küresel ihracattan alınan pay 2025 yılı ilk üç çeyreği yıllıklandırılmış verisini ifade etmektedir.

2002 yılında 238 milyar ABD doları olan **cari fiyatlarla GSYH**, 2023 yılında ilk kez 1 trilyon ABD doları eşliğini aşmıştır. 2025 yılında ise 1 trilyon 596 milyar ABD dolarına yükselerek tüm zamanların milli gelir rekorunu yenilemiştir. **Kişi başına düşen GSYH** 2002 yılında 3.608 ABD doları iken, 2025 yılında bir önceki yıla göre %17,7 artarak, tüm zamanların rekoru olan 18.040 ABD dolarına yükselmiştir.

## 2025 YILI EKONOMİK GELİŞMELER: KÜRESEL EKONOMİ VE TÜRKİYE'NİN GÖRÜNÜMÜ

2025 YILINDA EN ÖNEMLİ TİCARET ORTAKLARIMIZDAN AB'YE İHRACATIMIZ, %7,7 ORANINDA ARTIŞLA 116,9 MİLYAR ABD DOLARI OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.

### DIŞ TİCARET GERÇEKLEŞMELERİ

Dış ticaret tarafına bakıldığında ise, toplam mal ve hizmet **ihracatı** 2024 yılında 377 milyar ABD doları iken 2025 yılında 396 milyar ABD doları ile Cumhuriyet tarihimizin rekor seviyesine yükselmiştir. Böylece **küresel ihracattan alınan pay** 2002 yılında yalnızca %0,55 iken, 2025 yılında %1,05'e (2025 yılı üçüncü çeyreğine ait yıllıklandırılmış veriden hesaplanmıştır) yükselmiştir.

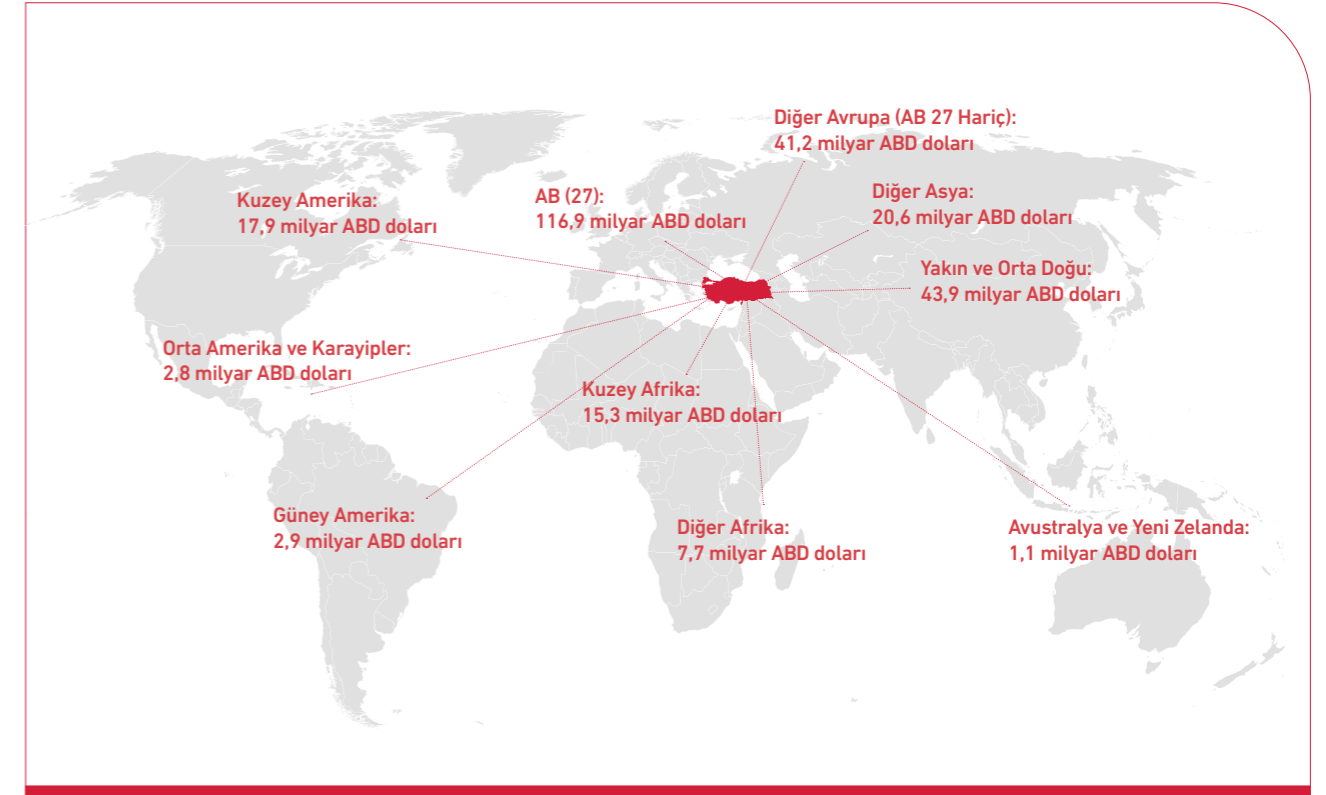
2025 yılında **ithalat** bir önceki yıla göre %6,2 oranında artışla 365,4 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiş, **dış ticaret açığı** bir önceki yıla göre %11,9 oranında artışla 92,0 milyar ABD doları olmuştur. Böylece, **ihracatın ithalatı karşılama oranı** bir önceki yıla göre 1,3 puan azalışla %74,8 olarak gerçekleşmiştir.

### 2025 yılındaki küresel zorlu koşullara rağmen elde edilen başarılar:

- 2025 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla, **küresel ihracattan aldığımız pay** yıllıklandırılmış olarak %1,05 olarak gerçekleşmiştir.
- 2025 yılının **10 ayında mal ihracatımızda artış** kaydedilmiştir.
- 2025 yılının **4 ayında aylık mal ihracatı rekoru** kırılmıştır.
- 2025 yılı **mal ihracatımızda net 11,7 milyar ABD doları artış** kaydedilmiştir.
- 2025 yılında **33 ilimiz 1 milyar ABD dolarının üzerinde ihracat** yaparken, 46 ilimiz de ihracatını artırmıştır.
- İlk kez ihracat yapan firmalarımız 5,1 milyar ABD doları katkı sağlamıştır.
- **225 ülke ve bölgeye ihracat** gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında en önemli ticari ortağımız olan Avrupa Birliği'ne ihracatımız 117 milyar ABD dolarına ulaşmış; bölge ile ticaretimizde 1 milyar ABD dolarının üzerinde dış ticaret fazlası elde edilmiştir.

- **50 ülkeye 1 milyar ABD doları üzerinde ihracat** ve 41 ülkeye rekor ihracat gerçekleşmiştir.
- 2025 yılında **orta yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerin ihracatımızdaki payı %43,5'e yükselmiştir. Savunma sanayimizde 10 milyar ABD doları ile rekor düzeyde ihracat** gerçekleştirilmiştir.
- **1 milyar ABD dolarının üzerinde ihracata ulaşan fasıl sayısı 53** olurken, 54 fasılda ihracat artmış, 33 fasılda da tüm zamanların en yüksek seviyesine ulaşmıştır.
- **Hizmetler ihracatımız** 2025 yılında %4,6 artışla 122,6 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Hizmetler dengemizin net fazlası da 63,5 milyar ABD doları düzeyine çıkmıştır.
- Böylelikle, **2025 yılında mal ve hizmetler ihracatımız** %4,5 oranında artışla 396 milyar ABD dolarına ulaşarak **rekor seviyeye yükselmiş ve son 24 yılda mal ve hizmetler ihracatımız yaklaşık 8 katına çıkmıştır.**
- Ticaretimizin coğrafi çeşitliliği de giderek artmaktadır. 2025 yılında en önemli ticaret ortaklarımızdan AB'ye ihracatımız, **%7,7 oranında artışla 116,9 milyar ABD doları** olarak gerçekleşmiş ve rekor tazelemiştir. **Yakın ve Orta Doğu ihracatı 43,9 milyar ABD doları** ile ikinci ana bölge konumunu korumaktadır (%0,6 artış).
- Türk Devletleri Teşkilatı ülkelerine ihracatımız %1,6 oranında azalarak 10,9 milyar ABD doları, İslam İşbirliği Teşkilatı üyelerine %5,5 oranında artışla 73,7 milyar ABD doları, OECD ülkelerine ise %5,7 oranında artışla 143,1 milyar ABD dolarına yükselirken ABD-Meksika-Kanada'ya (USMCA) olan ihracatımız %1,0 azalış ile 19,2 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

### ÜLKE/BÖLGE BAZINDA İHRACAT



Kaynak: TÜİK

- 2025 yılında 69 ülkeye ihracatta rekor kırılmıştır. 50 ülkeye 1 milyar ABD dolarının üzerinde ihracat gerçekleşmiştir. 2025 yılında en fazla ihracat yaptığımız **ilk beş ülke** ise sırasıyla; **Almanya, Birleşik Krallık, ABD, İtalya, Irak** olmuş, bu ülkeler toplamda **80,9 milyar ABD doları** ile ihracatın yaklaşık **%30'unu** oluşturmuştur.

En Çok İhracat Yapılan İlk Beş Ülke (2025)	İhracat (milyar ABD doları)	Pay (%)
Almanya	22,2	8,1
Birleşik Krallık	16,8	6,1
ABD	16,3	6,0
İtalya	13,2	4,8
Irak	12,4	4,5

Kaynak: TÜİK

## FAALİYETLER

## İGE'NİN TEMEL FAALİYET ALANI, SUNDUĞU KEFALETLE İHRACATÇILARIN **KREDİYE** **ERİŞİMDEKİ TEMİNAT** **SORUNUNA ÇÖZÜM** **ÜRETMEKTİR.**

İGE, KEFALET MEKANİZMALARINI GELİŞTİRİKEN RİSK YÖNETİMİ, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE MALİ DİSİPLİN İLKELERİNİ ESAS ALMAKTA VE GELİŞTİRDİĞİ ANALİTİK MODELLE ETKİN BİR DEĞERLENDİRME SÜRECİ YÜRÜTMEKTEDİR.

İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE), Türkiye'nin ihracat odaklı büyüme hedefleri doğrultusunda, ihracatçı firmaların finansmana erişimini kolaylaştırmak ve rekabet gücünü artırmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda İGE, özellikle teminat yetersizliği nedeniyle finansman kaynaklarına erişimde güçlük yaşayan firmalara destek sunmaktadır.

İGE'nin temel faaliyet alanı, ihracatçı firmaların bankalardan ve finansal kuruluşlardan kullanacakları kredilere kefalet sağlamaktır. Sağlanan kefaletler sayesinde firmaların uygun koşullarda finansmana erişimi mümkün olmakta; üretim, yatırım ve ihracat süreçleri kesintisiz şekilde sürdürülebilmektedir. Bu destekler, başta KOBİ'ler olmak üzere, ihracat potansiyeli taşıyan tüm firmaları kapsamaktadır.

İGE, kefalet mekanizmalarını geliştirirken risk yönetimi, sürdürülebilirlik ve mali disiplin ilkelerini esas almakta ve geliştirdiği analitik modelle etkin bir değerlendirme süreci yürütmektedir. Ayrıca bankalar, kamu kurumları ve ilgili paydaşlarla yakın iş birliği içinde çalışarak ihracat ekosisteminin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

İGE, ihracatçıların küresel pazarlarda daha güçlü ve dayanıklı bir yapıya kavuşmasını hedefleyerek; ihracatın tabana yayılması, katma değeri yüksek üretimin desteklenmesi ve ülke ekonomisinde döviz kazandırıcı faaliyetlerin payının artırılması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

### FINANSMANLA GÜÇLENEN İHRACAT

Küresel ve ulusal ekonomik göstergeler, sürdürülebilir büyümenin temel itici gücünün ihracat olduğunu; ihracatın sürdürülebilirliğinin ise firmaların finansmana etkin, kesintisiz ve uygun koşullarda erişimiyle mümkün hale geldiğini ortaya koymaktadır. Bu çerçevede İGE, üretimden istihdama, katma değerli büyümeden dış ticaret dengesine kadar geniş bir etki alanına sahip olan ihracatın stratejik öneminden hareketle, ihracatçı firmaların finansman olanaklarını genişletmeyi ve bu alana yönlendirilen kaynakların ölçeğini artırmayı temel misyonu olarak konumlandırmaktadır. İGE, finansal kaynakların etkin kullanımını sağlayan kefalet mekanizmalarıyla ihracat ekosisteminde kaldıraç etkisi yaratmayı; ihracatın tabana yayılmasına, ihracatçı profilinin çeşitlenmesine ve Türkiye'nin küresel ticaretteki rekabet gücünün kalıcı biçimde güçlendirilmesine katkı sunmayı uzun vadeli stratejik öncelikleri arasında görmektedir.



### SEKTÖR BAĞIMSIZ HİZMET

İGE, mal ve hizmet ihracatı yapan tüm sektörlerde faaliyet gösteren ihracatçı firmalara kefalet desteği sağlamaktadır. İGE; 2025 yılı boyunca ürün ve hizmetlerini, Türkiye'nin dört bir yanında, farklı sektör temsilcileriyle sıklıkla bir araya gelerek, ihracatçıların değişen ve dönüşen finansman ihtiyaçlarını dikkate alarak geliştirmiştir.

Bu bağlamda; ihracatçı veya ihracat potansiyeli olan ya da ihracata yönelik mal üreten ve ihracatçı aracılığıyla malını ihraç eden imalatçı firmalar ile döviz kazandırıcı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ ve KOBİ dışı firmalar İGE kefaletinden yararlanabilmektedir.

## FAALİYETLER

## İGE, SEKTÖR AYIRT ETMEKSİZİN İHRACATÇILARA KEFALET DESTEĞİ VERMEYE DEVAM ETMEKTEDİR.

## İGE KEFALETİ SEKTÖREL DAĞILIMI

Sektör	Oran (%)
Kimyevi Maddeler ve Mamulleri	%14,14
Demir ve Demir Dışı Metaller	%7,49
Makine ve Aksamları	%7,37
Hazır Giyim ve Konfeksiyon	%7,25
İmalatçı İhracatçı	%6,72
Tekstil ve Ham Maddeleri	%6,53
Çelik	%6,52
Elektrik ve Elektronik	%5,93
Otomotiv Endüstrisi	%5,71
Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar	%5,47
Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri	%4,41
Hizmet	%3,52
İklimlendirme Sanayii	%3,21
Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller	%2,17
Çimento Cam Seramik ve Toprak Ürünleri	%2,15
Madencilik Ürünleri	%2,11
Meyve Sebze Mamulleri	%1,67
Kuru Meyve ve Mamulleri	%1,39
Yaş Meyve ve Sebze	%1,27
Halı	%1,20
Fındık ve Mamulleri	%0,93
Deri ve Deri Mamulleri	%0,85
Savunma ve Havacılık Sanayii	%0,64
Mücevher	%0,55
Zeytin ve Zeytinyağı	%0,43
Gemi, Yat ve Hizmetleri	%0,22
Süs Bitkileri ve Mamulleri	%0,15
Tütün	%0,01

## ÜRÜN VE HİZMETLER

## İGE ÖZKAYNAK KEFALET DESTEK PAKETLERİ

İGE özkaynak paketleri, İGE'nin kendi özkaynağıyla ihracatçıların kullanımına sunulan paketlerdir. Güçlü bir ortaklık ve sermaye yapısı olan İGE, kendi kaynağından sağladığı kefaletlerde 1 TL'lik kaynakla yaklaşık 20 TL'lik kredi hacmi üretebilmektedir. Özkaynağından ihracatçıların TL ve yabancı para döviz cinsindeki nakit kredilerine kefalet desteği sağlanmaktadır.



## TL Kefalet Destek Paketleri

Ekim 2021 yılında kurulan İGE özkaynaklarından ilk kefalet üretimini Mart 2022'de yapmıştır. İhracatçıların kısa ve orta vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamakta olan TL paketlerinden 31 Aralık 2025 itibarıyla 22.868 başvuru alınmış olup 168,4 milyar TL'lik krediye kefalet desteği sağlanmıştır. TL destek paketleri ihracatçıların işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. Bununla birlikte İGE'nin ortağı olan bazı bankalar aracılığıyla münhasıran yapılan Yeşil Dönüşüm, İhracatta Kadını Destekleme ve Savunma Sanayii Tedarikçi Destek paketleriyle farklı konu ve temalarda da kefalet desteği sağlamaktadır.



## Yabancı Para Kefalet Destek Paketleri

İGE ihracatçıları sık sık bir araya gelerek görüşlerini almakta ve sunduğu paketlerde gerekli güncellemeleri yapmaktadır. Bu bağlamda, ihracatçıların en önemli ihtiyacı olan yabancı paraya kefalet desteği Aralık 2024'te hayata geçirilmiştir. 2025 yılında 3.163 adet alınan başvuru ile 47,4 milyar TL'lik krediye kefalet desteği sağlanmış olması, ihracatçıların bu alandaki ihtiyaçlarının açık bir göstergesidir. İGE özkaynağı kapsamında sunulan paketlerini bundan sonraki dönemlerde de yine aynı bakış açısıyla ihracatçıları desteklemek adına en verimli şekilde kullanacaktır.

## Hazine Kefalet Destek Paketleri

İhracatçıların 36 aya kadar olan finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı desteğiyle kullanıma sunulan paketlerdir. İlk limit tahsisi Mayıs 2023'te yapılmış olup 31 Aralık 2025 itibarıyla 8.910 adet başvuru alınmış ve 85,1 milyar TL'lik krediye kefalet desteği sağlanmıştır. Bununla birlikte İGE, ihracatçılara daha uzun vade ve daha yüksek tutarda kefalet sağlanabilmesi adına paket tasarımı çalışmalarına devam etmektedir.



## İGE'nin Kazandığı Muafiyetler

İGE'ye Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından bazı muafiyetler sağlanmış ve beraberinde hem ihracatçılara hem de bankalara kolaylıklar getirilmiştir.

- 13.01.2025 tarihi itibarıyla İGE kefaletiyle kullanılan krediler, reeskont kredi kullandırmalarında zorunlu olarak getirilen ihracatçı skoru hesaplamasından muaf tutulmuştur. Bu muafiyet ile hem bankaların operasyonel yükü azalmış hem de ihracatçıların finansmana daha hızlı bir şekilde ulaşmaları sağlanmıştır.
- İGE kefaletiyle kullanılan yabancı para krediler, Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ kapsamında bankaların tabi olduğu büyüme sınırı hesaplamalarına 2025 yılı içinde de dahil edilmemiştir. Bu sayede ihracatçıların daha fazla yabancı para krediye ulaşma imkânı sağlanmıştır.
- Yabancı para reeskont kredisi, 5 milyon ABD dolarına kadar İGE'nin kefaletiyle Eximbank üzerinden ihracatçılara sunulabilir hale gelmiştir.

## FAALİYETLER

## VİZYONER YAKLAŞIMI VE YENİLİKÇİ KEFALET DESTEK PAKETLERİYLE İGE, İHRACATIN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİNE KATKI SAĞLAMAKTADIR.

# 6,5 MİLYAR TL

GÜÇ BİRLİĞİ DESTEK PAKETİ İLE SAĞLANAN KEFALET DESTEĞİ TUTARI

### Yabancı Paraya Kefalet Desteği

İGE hem özkaynağı hem de hazine desteği ile sağladığı kaynak ile ihracatçıların yabancı para kredilerine kefalet desteği sağlamaktadır. 2025 yılının ortasından itibaren TCMB ile koordineli şekilde her ay özkaynağından 3 milyar TL tutarında ilave kefalet limiti tahsis eden İGE, 2025 yıl sonunda hazine ve özkaynağı dahil olmak üzere toplam 59,3 milyar TL tutarında yabancı para krediye kefalet desteği sağlamıştır. Bununla birlikte TCMB'nin yeni düzenlemesiyle, yalnızca İGE kefaletiyle kullanılabilen yabancı para kredileri, bankaların büyüme sınırından muaf tutulmuş ve yabancı para reeskont kredileri ise yeniden devreye alınmıştır. İGE, bu kredilerde özel komisyon oranı belirleyerek ihracatçılara düşük maliyetli finansman imkânı sunmaktadır.

### İGE Destek Paketi

2025 yılının mart ayında, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı kaynağı ile oluşturulan İGE Destek Paketi, ihracatçı firmaların finansmana erişimini kolaylaştırmak amacıyla uygulamaya alınmıştır. Paket kapsamında ihracatçılar; TL, ABD doları ve avro cinsinden kredilere 36 aya varan vadelerle erişim imkânı elde etmiş, böylece işletme sermayesi ve ihracat faaliyetlerinin finansmanında önemli bir destek sağlanmıştır. Söz konusu yapı, ihracatçıların finansal sürdürülebilirliğini güçlendirirken üretim ve ihracat süreçlerinin devamlılığına katkı sunmaktadır.

Bankalar ve Türk Eximbank aracılığıyla sunulan iki ayrı destek paketi çerçevesinde kurgulanan İGE Destek Paketi ile toplamda 45 milyar TL tutarında kredi hacmine kefalet sağlanması hedeflenmiştir. İGE tarafından sunulan kefalet desteği sayesinde ihracatçı firmaların uygun koşullarda finansmana erişimi desteklenmekte; ihracatın artırılması, kaynakların etkin kullanımı ve ihracat ekosisteminin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

### Güç Birliği Destek Paketi

İGE'nin 2025 yılında gerçekleştirilen sermaye artırım davetine, paydaş bankalar tarafından rekor düzeyde katılım sağlanmıştır. Bu güçlü iş birliği zemininde, sermaye artırımına katılan bankalara ek limit ve ilave vade imkânı sunan Güç Birliği Destek Paketi hayata geçirilmiştir. Toplamda 6,5 milyar TL tutarında krediye kefalet desteği sağlanmasının hedeflendiği paket kapsamında, ihracatçılara TL, ABD doları ve avro cinsinden kredilerde 36 aya varan vade imkânı sunulmaktadır.

### İGE Katma Değer Skoru

İGE, katma değerli ürün ihracatı yapan işletmelerin finansmana erişimini önceliklendirmek amacıyla "İGE Katma Değer Skoru"nu geliştirmiştir. İGE Katma Değer Skoru'nun en önemli katkısı, İGE'nin kefaleti sayesinde katma değeri yüksek ihracat performansı/potansiyeli bulunan KOBİ'lerin bu finansman imkânına daha fazla erişebilmesini



sağlayacak olmasıdır. KOBİ dışı firmalar için ise ayrıca performans kriterleri belirlenmesi ve Orta Vadeli Plan'daki ihracat büyüme hedefiyle uyumlu bir ihracat performansı gibi performans hedeflerini yakalayabilecek olan firmaların İGE kefaletlerinden daha fazla faydalanabilmesine yöneliktir.

İGE Katma Değer Skoru kapsamında geliştirilen model ile Türkiye'nin ihracata ayrılacak kaynaklarının hangi alanlara yönlendirileceğine ilişkin olarak daha rafine kararlar üretilmesi beklenirken ülke dış ticaret stratejileri doğrultusunda üretim ve ihracat yapan firmaların finansmandan aldığı payın artırılması

hedeflenmiştir. Modelin Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası aracılığı ile kullanıma sunulduğu iki ayrı kefalet destek paketi hayata geçirilmiş ve toplamda 5 milyar TL krediye kefalet desteği sağlanması hedeflenmiştir.

### Prefinansman Sistemi

T.C. Ticaret Bakanlığı, Türk Eximbank ve İGE arasında 2022 yılında prefinansman sisteminin uygulamaya alınması amacıyla protokol imzalanmıştır. Şubat 2025 tarihinde Türk Ticaret Bankası ile de benzer kapsamda bir protokol imzalanmıştır. T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından prefinansman sistemine dahil olan programlar kapsamında

ön onay/onay verilen ihracatçılar Türk Eximbank veya Türk Ticaret Bankası'na kredi başvurusu yapmakta, kredileri onaylanan ihracatçılar sağlanan destekler kapsamında harcamalarını gerçekleştirmektedir. Sonrasında faturalarını T.C. Ticaret Bakanlığı'na ibraz ederek, hibe tutarları ile kullandıkları krediyi kapatmaktadır. İGE, bu program kapsamında Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası'na kredi başvurusunda bulunan ihracatçılar için kefalet sağlamaktadır.

## FAALİYETLER

# İGE YABANCI PARA KEFALET DESTEK PAKETLERİNDEN KOBİ VE KOBİ DIŞI FİRMALAR YARARLANABİLMEKTEDİR.

İGE YABANCI PARA KEFALET DESTEK PAKETLERİNDE ABD DOLARI VE AVRO CİNSİNDEN NAKİT KREDİLERE KEFALET DESTEĞİ SAĞLANMAKTADIR.

## İGE Yabancı Para Kefalet Destek Paketi- Eximbank

- 22 Kasım 2024 tarihinde yürürlüğe girmiştir.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 35 milyar TL'dir.
- 12 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 50 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 100 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı reeskont kredileri için %0,50, reeskont kredisi haricindeki nakit krediler için ise %0,75'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## İGE Yabancı Para Kefalet Destek Paketi- Türk Ticaret Bankası

- 22 Kasım 2024'te yürürlüğe girmiştir.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- ABD doları ve avro döviz cinsiyle kullandırım yapılmaktadır.
- Kredi üst limiti 1,1 milyar TL'dir.
- 12 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.

## İGE Yabancı Para Kefalet Destek Paketi

Yararlanıcı	KOBİ ve KOBİ Dışı
Başvuru Süresi	31.12.2026'ya kadar
Kefalet Üst Limiti	56,1 milyar TL
Kredi Üst Limiti	65,5 milyar TL
Kefalet Komisyonu (İGE)	%0,5*/%0,75**/%1,25***
Yapılandırma Komisyonu (İGE)	%2
Ürün Vadesi Azami	12 Ay
Başvuru Kredi Tipi/Türü	Nakit-ABD doları/avro

\* Türk Eximbank aracılığı ile verilen yabancı para reeskont kredileri

\*\* Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası aracılığı ile verilen reeskont harici nakit krediler

\*\*\* Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası dışındaki diğer bankalar tarafından kullanılan nakit krediler

- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 50 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 100 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %0,75'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## İGE Yabancı Para Kefalet Destek Paketi- Bankalar

- 13 Aralık 2024'te yürürlüğe girmiştir.
- Bankalar aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- ABD doları ve avro döviz cinsi ile kullandırım yapılmaktadır.
- Kredi üst limiti 29,5 milyar TL'dir.
- 12 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 30 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 50 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %1,25'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.

## İGE Özkaynak Kefalet Destek Paketi 2

- Kasım 2022'de yürürlüğe girmiştir.
- Bu paketten ilk kefalet üretimi 10 Kasım 2022'de sağlanmıştır.
- Türk Eximbank dışında İGE'ye ortak olan 20 banka tarafından ihracatçılara sunulabilmektedir.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 25 milyar TL'dir.
- 12 ay vadeyle nakit kredi ürünleri için kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ firmalar için 30 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 50 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %1,25'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## İGE 100. Yıl Hazine Destek Paketi

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan protokol kapsamında Hazine destekli kefalet üretimi sağlanmaktadır.
- Türk Eximbank ve İGE'ye ortak olan 20 banka tarafından ihracatçılara sunulabilmektedir.
- Kredi üst limiti 29,6 milyar TL'dir.
- 24 ay vadeyle nakit kredi ürünleri için kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 35 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 70 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %0,5'tir.
- TL cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## Pusula Kefalet Destek Paketi

- 15 Kasım 2024'te yürürlüğe girmiştir.
- Türk Eximbank aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ ve KOBİ Dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 10,2 milyar TL'dir.
- 24 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 50 milyon TL, KOBİ dışı

firmalar için 100 milyon TL'dir.

- Komisyon oranı 12 ve 24 ay vadeye kadar sırasıyla; %1 ve %2'dir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- TL cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## Yükselen İhracat Kefalet Destek Paketi

- 17 Ekim 2024'te yürürlüğe girmiştir.
- Türk Ticaret Bankası aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 7,2 milyar TL'dir.
- 24 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 50 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 100 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı 12 ve 24 ay vadeye kadar sırasıyla; %1 ve %2'dir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- TL cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## Yüksek Katma Değerli İhracata Destek Paketi

- 15 Kasım 2024'te Türk Eximbank, 9 Aralık 2024'te ise Türk Ticaret Bankası tarafından yürürlüğe girmiştir.
- Türk Eximbank ve Türk Ticaret Bankası aracılığı ile ihracatçılara sunulmaktadır.
- Ülke ihracat stratejisine uygun olarak katma değeri yüksek ihracat yapan KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 5 milyar TL'dir.
- 24 ay vade ile işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 50 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 100 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı 12 ve 24 ay vadeye kadar sırasıyla; %1 ve %2'dir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir
- TL cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## İGE Savunma Sanayii Tedarikçi Destek Paketi

- 19 Aralık 2024'te yürürlüğe girmiştir.
- Halkbank, Vakıfbank ve Ziraat Bankası aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından belirlenen, savunma sanayiine yönelik faaliyette bulunan KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 12,5 milyar TL'dir.
- 24 ay vadeyle kefalet verilmektedir. Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 30 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 50 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı 12 ay vadeye kadar %0,75, 24 ay vadeye kadar ise %1,5'tir.
- Başvuru ücreti 3 milyon TL krediye kadar 5.000 TL, 3 milyon ve üzeri krediler için 10.000 TL'dir.
- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

## İGE Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi

- 4 Ekim 2023 tarihinde Akbank, 31 Ekim 2023 tarihinde ise Yapı Kredi tarafından yürürlüğe girmiştir.
- Akbank ve Yapı Kredi aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti toplamda 1,7 milyar TL'dir.
- 36 ay vadeyle enerji ve kaynak verimliliği sağlayan yatırımlar için kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti 18,7 milyar TL'dir.
- Komisyon oranı 12, 24 ve 36 ayda vadede sırasıyla %1,25, %2 ve %2,5'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- TL cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.



## FAALİYETLER

## İGE DESTEK PAKETİ, İGE'YE ORTAK OLAN 20 BANKA ARACILIĞIYLA İHRACATÇILARA SUNULMAKTADIR.

### İGE İhracatta Kadını Destekleme Paketi

- İGE ortağı bankalar ile münhasıran yapılan kefalet destek paketleridir.
- Yapı Kredi, Şekerbank, İş Bankası, Akbank, TEB, Odeabank, Halkbank, Vakıfbank ve Garanti BBVA aracılığı ile ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti toplamda 6,25 milyar TL'dir.
- 24 ay vadeyle işletme giderlerinin finansmanı amacıyla kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 30 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 50 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %1'dir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir. TSE onaylı TSE K 645 belgesine sahip ihracatçılarımız, söz konusu belgeyi bankaya ibraz ettiklerinde başvuru ücretinden muaftır.

- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

### İGE Destek Paketi

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan protokol kapsamında Hazine destekli kefalet üretimi sağlanmaktadır.
- Şirket'e ortak olan 20 banka tarafından ihracatçılara sunulabilmektedir.
- Kredi üst limiti 23,9 milyar TL olup azami 11,9 milyar TL'ye kadar yabancı para kredilere kefalet desteği sağlanabilmektedir.
- 36 ay vadeyle nakit kredi ürünleri için kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 52,9 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 112,5 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %0,5'tir.
- GİB katılma payı ücreti 3.000 TL'dir.
- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

### İGE Destek Paketi

Yararlanıcı	KOBİ ve KOBİ Dışı
Başvuru Süresi:	31.12.2026'ya kadar
Kefalet Üst Limiti:	20 Milyar TL
Kredi Üst Limiti:	23,9 Milyar TL
Kefalet Komisyonu (İGE):	%0,5
Yapılandırma Komisyonu (İGE):	%0,5
Ürün Vadesi Azami:	36 Ay
Başvuru Kredi Tipi/Türü:	Nakit (TL, ABD doları ve avro)

### İGE Eximbank Destek Paketi

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan protokol kapsamında Hazine destekli kefalet üretimi sağlanmaktadır.
- Türk Eximbank tarafından ihracatçılara sunulabilmektedir.
- Kredi üst limiti 21 milyar TL olup azami 2,1 milyar TL'ye kadar yabancı para kredilere kefalet desteği sağlanabilmektedir.
- 36 ay vadeyle nakit kredi ürünleri için kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 105 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 263 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı %0,5'tir.
- GİB Katılma Payı ücreti 3.000 TL'dir.
- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.

### İGE Eximbank Destek Paketi

Yararlanıcı	KOBİ ve KOBİ Dışı
Başvuru Süresi	31.12.2026'ya kadar
Kefalet Üst Limiti	20 milyar TL
Kredi Üst Limiti	21 milyar TL
Kefalet Komisyonu (İGE)	%0,5
Yapılandırma Komisyonu (İGE)	%0,5
Ürün Vadesi Azami	36 Ay
Başvuru Kredi Tipi/Türü	Nakit-TL, ABD doları, euro

### Güç Birliği Destek Paketi

- 25 Kasım 2025'te yürürlüğe girmiştir.
- İş Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, TEB, AnadoluBank, Şekerbank ve Odeabank aracılığıyla ihracatçılara sunulmaktadır.
- KOBİ ve KOBİ dışı statüsünü haiz firmalar yararlanabilmektedir.
- Kredi üst limiti 6,5 milyar TL'dir.
- 36 ay vadeyle kefalet verilmektedir.
- Yararlanıcı başına kredi üst limiti KOBİ'ler için 30 milyon TL, KOBİ dışı firmalar için 50 milyon TL'dir.
- Komisyon oranı 12, 24 ve 36 ayda vadede sırasıyla %1, %1,5 ve %1,75'tir.
- Başvuru ücreti 6.000 TL'dir.
- TL, ABD doları ve avro cinsinden nakit kredilere kefalet desteği sağlanmaktadır.



## FAALİYETLER

2025 YILINDA, İGE TARAFINDAN  
SUNULAN PAKETLERE **13.512**  
ADET BAŞVURU YAPILMIŞTIR.

**168,4**  
MİLYAR TL  
KREDİ KARŞILIĞI TL  
KEFALET TUTARI

**1,5**  
MİLYAR ABD DOLARI  
KREDİ KARŞILIĞI YP  
KEFALET TUTARI

## 2025 FAALİYET SONUÇLARI

İGE Tüm Paketler Toplamı	Adet	Kefalet Tutarı (Milyar TL)	Kredi Tutarı (Milyar TL)
Başvuru	35.173	273	315,8
Kabul Edilen	26.672	199,3	227,7
Kullandırım	22.930	154,4	176

İGE Özkaynak TL Kefalet Destek Paketleri	Adet	Kefalet Tutarı (Milyar TL)	Kredi Tutarı (Milyar TL)
Başvuru	21.063	112,7	130,3
Kabul Edilen	16.049	83,0	94,8
Kullandırım	14.248	69,5	78,9

İGE Özkaynak YP Kefalet Destek Paketleri	Adet	Kefalet Tutarı (Milyar TL)	Kredi Tutarı (Milyar TL)
Başvuru	5.200	68,3	81,6
Kabul Edilen	3.211	40,7	47,8
Kullandırım	2.917	35,7	42

İGE Hazine TL Kefalet Destek Paketleri	Adet	Kefalet Tutarı (Milyar TL)	Kredi Tutarı (Milyar TL)
Başvuru	8.175	79,4	89,1
Kabul Edilen	6.819	65,6	73,5
Kullandırım	5.346	43,4	48,9

İGE Hazine YP Kefalet Destek Paketleri	Adet	Kefalet Tutarı (Milyar TL)	Kredi Tutarı (Milyar TL)
Başvuru	735	12,6	14,8
Kabul Edilen	593	9,9	11,6
Kullandırım	419	5,7	6,5

## İŞ BİRLİKLERİ

İGE, ULUSAL VE ULUSLARARASI  
ÖLÇEKTEKİ **STRATEJİK İŞ**  
BİRLİKLERİNİ 2025 YILINDA DA  
GÜÇLENDİREREK SÜRDÜRMÜŞTÜR.

İGE KEFALETİ İLE  
KULLANDIRILAN  
YABANCI PARA  
CİNSİNDEN  
NAKDİ KREDİLER,  
BANKALARIN YABANCI  
PARA CİNSİNDEN  
KULLANDIRDIĞI  
NAKDİ KREDİLERDE  
UYGULANAN %0,5  
AYLIK BÜYÜME  
SINIRINDAN MUAF  
TUTULMUŞTUR.



## EBRD ve İGE İş Birliği

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile 16 Aralık 2024 tarihinde imzalanan iş birliği anlaşması (MoU), ihracatın finansmanında yeni bir dönemin kapılarını aralamıştır. Bu stratejik ortaklık, Türk ihracatçısının uluslararası finansal kaynaklara erişim kapasitesini artırarak küresel pazarlarda daha rekabetçi bir konuma ulaşmasını hedeflemektedir. İki kurum arasındaki bu sinerji 2025 yılında da artarak devam etmiş, İGE'nin ihracatçıları destekleme misyonunu pekiştirirken, EBRD'nin geniş finansal imkânlarının Türk şirketlerinin hizmetine sunulmasına zemin hazırlamıştır.

## İGE Orta Vadeli Program (OVP)

7 Eylül 2025 tarihli ve 33010 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP 2026-2028), ihracatçıların rekabet güçlerini ve dayanıklılıklarını artırmayı stratejik bir öncelik olarak belirlemiştir. İGE'nin ihracatçıları üzerindeki kefalet yükünü azaltmaya yönelik rolüyle OVP'de yer alması, Şirket'in Türkiye'nin ekonomik kalkınma stratejisindeki merkezi önemini bir kez daha tescil etmiştir. Program kapsamında, özellikle yeşil ve dijital dönüşüm odağında finansman imkânlarının geliştirilmesi, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ihracat potansiyelinin yükseltilmesinde kritik bir kaldıraç görevi görmektedir.

## İGE Kefaleti ile Kullanılan Kredilere Sağlanan Muafiyet ve Avantajlar

2024 yılında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından hem reeskont kredilerine hem de yabancı para nakit kredilere ilişkin zorunlu karşılık mevzuatında yapılan değişiklikler 2025 yılında da devam etmiş olup bu değişiklikler ihracatın finansmanını önemli ölçüde desteklemiştir. Bu kapsamda yapılan değişiklikler özellikle İGE kefaletiyle kullanılan kredilerin etkinliğini artırarak ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştırmaktadır.

"İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Kredisi Uygulama Talimatı"nda değişikliğe gidilerek bankalara, 13 Ocak 2025'ten sonra "ihracatçı skoru" hesaplama zorunluluğu getirilmiştir. İGE kefaletinin bulunması durumunda skor hesaplamadan kredi kullandırma imkânı bankalara tanınmıştır. Bu düzenlemeyle ihracatçıların finansmana erişim süreçleri, bankaların ise kredi değerlendirme süreçlerinde İGE, kolaylaştırıcı ve hızlandırıcı bir rol üstlenmektedir.

"Zorunlu Karşılıklar Uygulama Talimatı"nda yapılan düzenleme sonrasında İGE kefaleti ile kullanılan yabancı para cinsinden nakdi krediler, 2025 yılı için de bankaların yabancı para cinsinden kullandığı nakdi kredilerde uygulanan %0,5 aylık büyüme sınırından muaf tutulmuştur. Söz konusu muafiyetin getirdiği avantajla bankalar İGE kefaletiyle daha fazla ihracatçıya ulaşmıştır.

"İhracat ve Döviz Kazandırıcı Hizmetler Reeskont Kredisi Uygulama Talimatı"nda yapılan güncellemeyle ihracatçıları 5 milyon ABD dolarına kadar İGE kefaletiyle yabancı para reeskont kredisi kullanabilmıştır.

## ETKİNLİKLER VE İLETİŞİM FAALİYETLERİ

# İGE, PAYDAŞLARIYLA OLAN DİYALOĞUNU 2025 YILINDA DA ÇEŞİTLİ ETKİNLİK VE TOPLANTILARLA GÜÇLENDİRMEYE DEVAM ETMİŞTİR.

IGE		
İtari (TL)	Adet	Kredi Tutarı (TL)
yar TL	31.821	259,6 Milyar
yar TL	24.392	191,6 Milyar
.6		
yar TL	20.992	146,8 Milyar



# 1.400

2025 YILINDA  
"İHRACATIN FİNANSMANI  
BULUŞMALARI" İLE  
ULAŞILAN İHRACATÇI  
SAYISI

### İHRACATIN FİNANSMANI BULUŞMALARI 2025-2026

İGE, ihracatçılar ile kredi verenler arasındaki diyalogu artırmayı ve ihracatın finansmanı için birlikte somut çözümler üretmeyi önemsemektedir. Şirket, kurulduğu günden bu yana, ihracatçılara kefalet paketleriyle sunduğu desteğin yanı sıra finansmana erişim için bir köprü görevi üstlenerek ihracatçılar ile bankaları düzenli aralıklarla bir araya getirmektedir. Bu kapsamda, İGE'nin koordinasyonunda, Türk Eximbank'ın destekleriyle; Akbank, İş Bankası ve VakıfBank sponsorluğunda, "İhracatın Finansmanı Buluşmaları" etkinliği gerçekleştirilmiştir.

Ankara, Gaziantep, Konya, Samsun ve Mersin'de düzenlenen etkinlikler sayesinde, beş il ve çevresinden 1.400'e yakın firmaya ulaşılmıştır. 2026 yılı boyunca etkinliğin, Türk Eximbank'ın destekleri ve sponsor bankaların katılımıyla farklı illerde yapılması planlanmaktadır.

### TÜRKİYE INNOVATION WEEK 2025

İGE'nin stratejik partnerleri arasında olduğu, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) organizasyonu ile 9-10-11 Ekim 2025 tarihlerinde "Tomorrow: Now" temasıyla Haliç Kongre Merkezi'nde 12'ncisi düzenlenen etkinlik Türkiye'nin ve bölgenin en kapsamlı inovasyon organizasyonu olarak bilinmektedir.

Etkinliğin stratejik partnerlere teşekkür bölümünde İGE Genel Müdür Yardımcısı Alpay Çınaroğlu, plaketini Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'dan almıştır.

İGE, organizasyon kapsamında düzenlenen "İhracatın Finansmanında Akıllı Stratejiler" konulu MasterClass oturumunda firmalar ve paydaş bankalarla bir araya gelmiştir. Oturumda, finansmana erişimde karşılaşılan teminat sorunları ele alınmış, İGE'nin sunduğu yenilikçi hizmetler aktarılmış ve katılımcıların önerileri doğrultusunda verimli bir etkileşim sağlanmıştır.

İGE'nin Türkiye Innovation Week 2025'te, diğer stratejik partnerleriyle yer aldığı standı da yoğun ilgi görmüştür. Standta İGE Kefalet Portalı üzerinden anlık olarak başvurular alınmış ve ihracatçıların İGE ile ilgili merak ettikleri sorular yanıtlanmıştır.

### TEMAS NOKTALARI

İGE, paydaşlar arasındaki iletişimi güçlendirmek amacıyla ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştıracak sistemleri tanıtmak üzere çeşitli illerdeki etkinlik ve toplantılara katılım sağlamaktadır. Bu toplantılardan elde edilen veriler, ürün ve hizmetlerin tanıtımını desteklerken yeni proje ve fikir geliştirme süreçlerinde de yol gösterici olmaktadır.

İGE, PAYDAŞLAR ARASINDAKİ İLETİŞİMİ GÜÇLENDİRMEK AMACIYLA İHRACATÇILARIN FİNANSMANA ERİŞİMİNİ KOLAYLAŞTIRACAK SİSTEMLERİ TANITMAK ÜZERE ÇEŞİTLİ İLLERDEKİ ETKİNLİK VE TOPLANTILARA KATILIM SAĞLAMAKTADIR.

ETKİNLİKLER  
VE İLETİŞİM  
FAALİYETLERİ

İhracatın Finansmanı Buluşmaları, Konya



Türkiye Innovation Week 2025



TİM Bölgesel İhracat Buluşmaları, Gaziantep



Türk Ticaret Bankası Lansmanı



İGE Genel Kurul Toplantısı



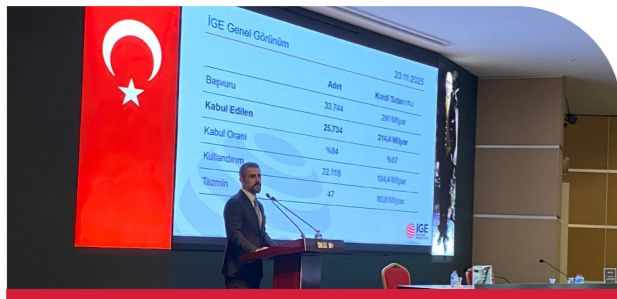
TİM Bölgesel İhracat Buluşmaları, Denizli



BAİB-İhracatı Geliştirme A.Ş. Bilgilendirme Toplantısı



TİM WINGS Kadın İhracatçı Zirvesi



TİM Bölgesel İhracat Buluşmaları, Ankara



Ankara E-İhracat Zirvesi, Türkiye Yüzyılına E-ihracat Finansmanında Yeni Dönem



İGE &amp; Kenya Credit Guarantee Scheme Heyeti Toplantısı



Dış Ticarete Güncel Teşvikler ve Destekler Toplantısı

## İGE 2026 AJANDASI

# 2026 YILINDA İGE, KURUMSAL YAPISINI GÜÇLENDİRMEYE VE KEFALET DESTEK PAKETLERİNİ ÇEŞİTLENDİREREK İHRACATÇILARIN YANINDA OLMAYA DEVAM EDECEKTİR.



### FINANS VE İŞ GELİŞTİRME

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) başta olmak üzere ulusal ve uluslararası finans kuruluşlarıyla stratejik ilişkilerin güçlendirilmesi ve ortak programların geliştirilmesi öncelikli hedefler arasındadır.

İhracatçıların sahadaki ihtiyaçlarını yakından takip eden İGE, önümüzdeki dönemde gayri nakdi kredilere yönelik kefalet desteği sunmaya hazırlanırken, uzun vadeli yatırım ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla ürün yelpazesini genişletmeyi hedeflemektedir. Dijitalleşme vizyonu doğrultusunda KOSGEB'in KOBİ Dijital Dönüşüm Programı ile Kapasite Geliştirme ve Küresel Rekabetçilik programlarına kefalet desteği sağlanması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar kapsamında yeşil dönüşüm ve kadın ihracatçıların desteklenmesine yönelik faaliyetler kararlılıkla sürdürülecektir. Ayrıca, emek yoğun sektörler ile 6 Şubat depremlerinden etkilenen illerdeki ihracatçıları için T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı desteğiyle, Türk Eximbank üzerinden sunulacak özel kefalet destek paketlerinin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Operasyonel verimliliği artırmak adına evrak yönetim sisteminin dijitalleştirilmesi planlanmaktadır.



### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Kefalet değerlendirme süreçlerinin dijitalleşmesi kapsamında yazılım geliştirme çalışmalarının yürütülmesi, bilgi güvenliği ve iş sürekliliği seviyesini artıracak çözümlerin uygulanması hedeflenmektedir. Ayrıca altyapı izleme yapılarının iyileştirilmesi, alarm mekanizmalarının devreye alınması ve veri yönetimi ile analiz süreçlerini optimize edecek yeni çözümlerin üretilmesi planlanmaktadır. Kullanıcı memnuniyetini artırmaya yönelik destek ve eğitim faaliyetlerine de aralıksız devam edilmesi amaçlanmaktadır. Gerçekleştirilecek bu çalışmalarla, bilgi teknolojilerinin Şirket genelinde katma değer yaratan bir yapı olarak gelişimini sürdürmesi hedeflenmektedir.



### ANALİTİK MODELLEME

TFRS 9 standartları kapsamında 2025 yılı noktasal temerrüt oranı (PIT-Point In Time) ile güncel PD (Temerrüt Olasılığı) değerlerinin elde edilmesi ve Beklenen Kredi Zarar Karşılığı hesaplamalarının üç aylık periyotlarla yapılması planlanmaktadır. Ayrıca, e-İhracat yapan firmaların dinamiklerine uygun yeni bir analitik modelin geliştirilmesi 2026 ajandasının kritik maddeleri arasında yer almaktadır.



### RİSK YÖNETİMİ VE İZLEME

İzleme ve takip faaliyetlerinde faydalanan sistemsel altyapının geliştirilmesi önceliklendirilmiştir. Bu hedef doğrultusunda süreçlerin daha yüksek standartlarda yürütülmesinin ve yönetilmesinin sağlanması planlanmaktadır.



### İNSAN KAYNAKLARI

2026 yılı içerisinde İnsan Kaynakları süreçlerinin tamamının dijital ortama taşınarak bu dönüşümün tamamlanması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, çalışan deneyimini güçlendirmek ve kuruma olan bağlılığı artırmak amacıyla farklı etkinlik ve uygulamalarla çalışan bağlılığına yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup bu alandaki faaliyetlerin 2026 yılı boyunca çeşitlendirilerek devam ettirilmesi planlanmaktadır.



### İÇ KONTROL VE UYUM

Kurulacak İç Kontrol Yönetim Sistemi ile kontrol noktalarının oluşturulması, belirlenen periyotlarda raporlamaların yapılması, tespit edilen bulguların ilgili birimler ile paylaşılması ve bulgu takibinin yapılması gibi tüm kontrol faaliyetlerinin tek bir programda sistematik bir şekilde yönetilebilmesi hedeflenmektedir.



### HUKUK

Süreçlerde dijitalleşmenin artırılmasına yönelik çalışma yapılması planlanmaktadır.

Mevzuattaki değişikliklere uyum sağlanması hedeflenmektedir.

Güncellenen "Soru ve Görüş Taleplerinin Cevaplanması" ve "Sözleşme Hazırlanması-Düzenlenmesi ve Onaylanması" süreçleri doğrultusunda, diğer birimlerin bahse konu süreçlere uyum sağlaması, hukuki süreçlerin bu şekilde daha hızlı ve sistematik hale getirilmesi hedeflenmektedir.



### DENETİM

2026 yılında, denetim süreçlerinin dijitalleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, ihtiyaçlara uygun bir denetim yazılımının seçimi ve altyapısının oluşturulmasına yönelik ilk adımların atılması planlanmaktadır.

## AR-GE VE YATIRIMLAR

## 2025 YILINDA İGE'NİN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALTYAPISI YENİLENEREK ÇEVİK BİR YAPIYA DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞTÜR.



2025 yılı içerisinde İGE, güncel teknolojik uygulamalar ve ihtiyaçlar doğrultusunda BT altyapısını güçlendirmiştir. Yıl içerisinde tamamlanan yatırımlar, kefalet değerlendirme süreçlerinin farklı alanlarına yönelik stratejik öneme sahip muhtelif çalışmaları içermektedir.

### KEFALET SİSTEMİ GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ana kefalet yazılımı olan İhracatçı Değerlendirme Sistemi (İDES), uzun vadeli ihtiyaçlar ve teknolojik hedefler doğrultusunda 2025 yılında yeniden ele alınmıştır. Bu kapsamda, yazılım geliştirme ve sürdürülebilirlik yaklaşımı güncellenerek, Şirket'e özgü gereksinimlere daha hızlı ve esnek şekilde cevap verebilecek bir yapı oluşturulmuştur. Söz konusu çalışmalarla kurumsal yazılım yetkinliklerinin artırılması ve katma değer üretiminin teknolojik altyapıyla desteklenmesi hedeflenmiştir.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALTYAPILARININ YENİLENMESİ

Şirket'in bilgi teknolojileri altyapısı, daha etkin yönetim ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yeniden yapılandırılmıştır. Bu süreçte altyapı mimarisi, güncel ihtiyaçlara uygun şekilde optimize edilerek yeniden tasarlanmıştır. Gerçekleştirilen bu çalışmalar sayesinde sistem yönetimi sadeleştirilmiş, operasyonel verimlilik artırılmış ve güvenli, ölçeklenebilir bir altyapı tesis edilmiştir.

Bilgi teknolojileri altyapılarının iyileştirilmesi ve mevcut sistemlerle entegrasyon süreçlerinin optimize edilmesine yönelik yatırımlar, kefalet değerlendirme süreçlerinin etkinliğini en üst seviyeye taşımaya amaçlanmaktadır. Şirket bünyesinde kullanılan yazılımların geliştirme ve sürdürülebilirlik kabiliyetlerini artırmaya yönelik yatırımlar ile yazılım üzerinde özelleştirme ve iyileştirme süreçlerinde yüksek esneklik sağlanması, iç kaynaklarla daha etkin ve hızlı çözümler üretilmesi hedeflenmektedir.

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALTYAPISI; GÜVENLİK, SÜREKLİLİK VE VERİMLİLİK İLKELERİ DOĞRULTUSUNDA YÖNETİLMEKTEDİR.

KRİTİK İŞ SÜREÇLERİ  
2025 YILINDA  
DİJİTAL ORTAMA  
TAŞINARAK İŞLEM  
HIZI, İZLENEBİLİRLİK  
VE VERİMLİLİK ARTIŞI  
SAĞLANMIŞTIR.



### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ YAKLAŞIMI

İGE bünyesinde bilgi teknolojileri; iş süreçlerinin etkinliğini artıran, iş sürekliliğini destekleyen ve stratejik hedeflere katkı sağlayan kritik bir fonksiyon olarak konumlandırılmaktadır. Bilgi teknolojileri altyapısı; güvenlik, süreklilik, ölçeklenebilirlik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda yönetilmektedir. Bu kapsamda teknolojik gelişmeler yakından takip edilmekte; dijitalleşme, otomasyon ve bilgi güvenliği konularında güncel çözümler tercih edilmektedir. Sunulan hizmetlerde kullanıcı memnuniyeti, hızlı destek ve kesintisiz hizmet sunumu öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

### 2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMALARI

2025 yılı içerisinde bilgi teknolojileri alanında hayata geçirilen projeler aşağıda özetlenmektedir:

- **Altyapı İyileştirme:** Sunucu, ağ ve donanım altyapısı gözden geçirilmiş; operasyonel performansı ve güvenliği artırıcı iyileştirmeler tamamlanmıştır.
- **Bilgi Güvenliği:** Bilgi teknolojileri altyapısının güvenliğini ve sürekliliğini artırmak amacıyla altyapı güvenliği, erişim kontrolü ve yetkilendirme mekanizmaları güçlendirilmiştir. Alınan bu önlemlerle bilgi varlıklarının korunması sağlanmış, hizmet sürekliliği ve operasyonel güvenlik seviyesi artırılmıştır.
- **İş Süreçlerinin Dijitalleştirilmesi:** Kritik iş süreçleri dijital ortama taşınarak işlem hızı, izlenebilirlik ve verimlilik artışı sağlanmıştır.

## İNSAN KAYNAKLARI

## İGE, "EN İYİ İŞVERENLER" ARASINDA OLMA HEDEFİ DOĞRULTUSUNDA GÜNCEL UYGULAMALARI VE GELİŞMELERİ TAKİP ETMEKTEDİR.



### İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

İGE İnsan Kaynakları Politikasının temel amacı, insan kaynağını sürekli öğrenme ve gelişime teşvik etmektir. Etkin bir performans kültürü içerisinde ilerlemeye katkıda bulunan İGE, insan odaklı ve seçici bir İnsan Kaynakları yaklaşımı sergilemektedir. İGE, beceri ve yetkinlikler açısından kendini sürekli geliştiren, günün değişen koşullarında kendini güncelleyen, yetkin ve profesyonel insan gücüne sahiptir.

İşe alım ve kariyer planlamaları süreçlerinde eşit, adil, şeffaf ve tarafsız olmayı ilke edinen İGE, tüm aday ve çalışanları arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmaksızın eşit değerlendirme yapmaktadır.

Çalışan memnuniyetini ve motivasyonunu artırıcı faaliyetler yürütmeyi işinin bir parçası kabul eden İGE, "En iyi işverenler" arasında olma hedefi doğrultusunda

güncel uygulamalar ve gelişmeleri takip etmektedir. Şirket, çalışma koşullarının daha da iyileştirilmesine yönelik yenilikler ve çalışanların gelişimini destekleyen modern uygulamalar ışığında İnsan Kaynakları uygulamalarını düzenli olarak gözden geçirmekte ve güncellemektedir.

İGE'de, adaylara işe alım süreçlerinde yaptıkları tüm görüşmeler sonrasında sonuç hakkında bilgilendirme sağlanmaktadır. Aynı şekilde işten ayrılma aşamalarındaki tüm süreçlerde iletişimin sağlıklı yürütülebilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

İşe yeni başlayan ilk iki aylık süreyi dolduran çalışanlarla "Süreç değerlendirme" mülakatları yapılmaktadır. Bu sayede çalışanların beklentilerinin ne ölçüde karşılandığı ve geliştirilmesi gereken alanlar hakkında fikir edinilmeye çalışılmaktadır.



### İGE PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ, BİREYSEL PERFORMANSI KURUMSAL BAŞARIYA DÖNÜŞTÜRMEKTEDİR.

#### MENTÖRLÜK VE TERSİNE MENTÖRLÜK PROGRAMI-CATCH UP

İGE bünyesinde hayata geçirilen Mentörlük ve Tersine Mentörlük Programı, yetenek yönetimi yaklaşımının kritik bir parçası olarak yapılandırılmıştır. Çalışanlar arasında bilgi paylaşımını güçlendirmeyi, kurumsal öğrenme kültürünü yaygınlaştırmayı ve kuşaklar arası etkileşimi artırmayı hedefleyen bu program kapsamında; deneyimli çalışanların bilgi ve tecrübelerini yönetici adaylarına aktarması sağlanmaktadır. Tersine mentörlük uygulamasıyla ise yeni nesil bakış açıları, dijital yetkinlikler ve güncel çalışma yaklaşımları üst yönetime ve deneyimli yöneticilere aktarılmaktadır.

Program süresince gerçekleştirilen mentör-menti eşleşmelerinde; yetkinlik gelişimi ve kariyer hedefleri temel kriter olarak dikkate alınmaktadır. Katılımcılar; liderlik becerileri, dijital dönüşüm, iletişim ve kişisel gelişim gibi alanlarda karşılıklı öğrenme fırsatı yakalamaktadır. Yapılandırılmış görüşme çerçeveleri ve etkin takip mekanizmaları sayesinde sürecin sürdürülebilirliği desteklenmekte, yeteneklerin gelişim yolculuğu düzenli olarak izlenmektedir.

Yeteneklerin keşfedilmesi, geliştirilmesi ve kurum bünyesinde tutulmasına önemli katkılar sağlayan mentörlük uygulamaları, öğrenen organizasyon kültürünü pekiştirmektedir. Program, çalışan bağlılığının artırılması ve geleceğin liderlerinin yetiştirilmesi hedefi doğrultusunda, yetenek yönetimi uygulamalarıyla bütünleşik bir gelişim aracı olarak sürdürülmektedir.

#### PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ

İGE'de Performans Yönetimi Sistemi, kurumsallaşma amacıyla yapılan ilk çalışmalardan biri olarak 2023 yılında hayata geçirilmiştir. 2023 yılından itibaren gerekli güncelleme ve geliştirmelerle maksimum fayda sağlayacak şekilde kullanılmaya devam edilmiştir. Performans Yönetim Sisteminin amacı, kurumsal başarıyla bireysel başarıyı koordineli hale getirmektir.

#### "BİREYSEL BAŞARIDAN KURUMSAL BAŞARIYA ULAŞMAK"

İGE'de bireysel başarıyı ve performansını kurumsal başarı ve performansa entegre etmek hedefiyle hayata geçirilen Performans Yönetimi Sistemi, uçtan uca yüksek performansı teşvik etmektedir.

Bu sayede, kurumun ve çalışanların gelişim alanları belirlenip gerekli çalışmalar yapılarak bütüncül bir başarı sağlamak amaçlanmaktadır.

Performans yönetimi sürecinin sağlıklı yönetilebilmesi; yönetici, çalışan ve insan kaynakları olarak tüm paydaşların katkı sağlamasına bağlıdır. Bu durum dikkate alınarak sistem tasarımı yapılırken, tüm çalışanların katıldığı çalıştaylar düzenlenmiştir. Bu çalıştaylar sonucunda belirlenen performans yönetim sistemi ilkeleri aşağıdaki gibidir:

- **Adil:** Objektif değerlendirme süreçleri
- **Şeffaf:** Tüm çalışanlarla paylaşılan süreç adımları
- **Ödüllendiren:** Performansa göre prim, terfi
- **Ölçülebilir:** SMART hedefler

Kurumsal & Bireysel Performans Yönetim Sistemi sürecinin adımları şöyledir:

- Kurumsal ve bireysel SMART hedeflerin belirlenmesi
- Yetkinlik değerlendirmeleri
- Hedef gözden geçirmeleri
- Geri bildirim görüşmeleri
- Yıl sonu performans değerlendirmeleri

## İNSAN KAYNAKLARI

## 2025 YILINDA KARIYER YÖNETİM SİSTEMİ DEVREYE ALINMIŞTIR.

İGE geri bildirim alma-vermenin kurum ve çalışanlar için çok önemli olduğunu bilmekte ve geri bildirim bir kültür haline getirmek için çalışmaktadır. Bu doğrultuda İGE, sistemin ilk yılında, yıl sonu performans değerlendirmelerini yapmadan önce, üst yönetimden başlayarak tüm çalışanların, "Geri bildirim almak ve vermek" konulu eğitim almasını sağlamıştır. Bu eğitimlerin olumlu sonuçlarından yararlanılmış ve sistemden hedeflenenin üstünde fayda sağlanmıştır.

İGE'de belirli aralıklarla tüm çalışanlara, geri bildirim önemi ve gerekliliğiyle ilgili bilgilendirme e-postaları gönderilmektedir. Böylelikle geri bildirim yalnızca performans dönemlerinde değil, her zaman alınabilmesi teşvik edilmektedir.

**360° PERFORMANS DEĞERLENDİRME SİSTEMİ**

İGE, "360° Performans Değerlendirme Sistemi" ile objektif ve kapsamlı geri bildirimler olarak çalışanların gelişimini desteklemeyi ve kurum içi iletişimi güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu sayede bireysel motivasyon ve verimliliğin yanı sıra kurumsal başarının da artması beklenmektedir. 360° Performans Değerlendirme Sistemi'nde dört değerlendirme adımı bulunmaktadır:

- Yöneticinin değerlendirmesi
- Ast değerlendirmesi
- Çalışma arkadaşı değerlendirme
- Kendi tarafından yapılan değerlendirme

Değerlendirme sonuçları çalışanlara güçlü ve gelişim alanlarını gösteren detaylarla raporlanmakta ve gelişim planı oluşturulmaktadır.

**KARIYER YÖNETİMİ**

Kariyer yönetim sistemi, çalışan bağlılığı, gelişimi ve motivasyonu açısından oldukça önemlidir. İGE, bu bilinçle, kariyer yönetim sisteminde "Terfi sürecini" tasarlamış ve tüm çalışanlarıyla paylaşmıştır. Liyakat ile şeffaflığı buluşturan bu uygulama sayesinde çalışanlar kariyer hedeflerini doğru şekilde planlayabilmektedirler. Kariyer yönetim sistemi sayesinde İGE, motivasyon ve çalışan bağlılığını daha da yükselterek kurumsal başarısını sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. 2024 yılında tasarımı yapılan kariyer sistemi, 2025 yılında devreye alınmış olup; ilk terfiler çalışanlara verilmiştir.

**EĞİTİM**

Çalışanlarının gelişimini, yetkinlik ve becerilerinin artırılmasını hedefleyen İGE, 2025 yılında toplam 1.270 saat eğitim vermiştir. Kişi başı ortalama eğitim ise 36 saat olarak gerçekleşmiştir.

**Oryantasyon Programı:** Yeni başlayan çalışanların İGE'yi tanıması ve adaptasyon sürecinin hızlandırılması için oryantasyon programı hayata geçirilmiştir. Oryantasyon programı ile şirket içine ve işleyişe dair detaylı bilgilendirme yapılmakta, zorunlu eğitimler planlanmakta ve takip edilmektedir. Bu çalışma, çalışana ilk iş gününden itibaren İGE'nin bir parçası olduğunu hissettirmeyi amaçlamaktadır.

**Yasal Yükümlülüklerle Yönelik Eğitimler:**

İGE, yasal yükümlülüklerini yerine getirmek ve çalışanların gelişimlerini sağlamak amacıyla İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi, ISO 27001 Eğitimi, ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Denetçi/ Baş Denetçi Eğitimi, gönüllük esasına dayalı olarak İlk Yardım ve daha birçok eğitimi çalışanlarına sunmaktadır.

**Gelişime Yönelik Eğitimler:** Türkiye Bankalar Birliği Eğitim Merkezi'nin geniş eğitim kataloglarıyla çalışanlara ekonomi, finans, hukuk, satış, muhasebe, bilgi teknolojileri vb. birçok alanda çevrim içi/yüze eğitim alma imkânı sağlanmaktadır. Çalışanlardan gelen eğitim talepleri de dikkate alınarak kapsamlı ve içerik olarak en uygun olan eğitimler seçilmekte ve çalışanlara sunulmaktadır. Geri bildirim kurum kültürü haline getirmek için eğitimler gerçekleştirilmekte ve tüm süreçlerde uygulanması amaçlanmaktadır.

**GÖLGE YÖNETİM EKİBİ**

Kurumsallaşma sürecini desteklemek amacıyla kurulan Gölge Yönetim Ekibinde; farklı deneyimlere sahip, her yaşta ve her kademedeki çalışanlar yer almaktadır. Bu sayede yönetsel karar alma süreçlerine çalışanların katılımı artırılmıştır. Bu sistem, İGE'nin vizyon ve misyonuna paralel olarak yürütülen çalışmalar, alınan kararlar ve geliştirilmesi gereken alanlar üzerinde çalışanların, yöneticilik becerilerini ve karar alma süreçlerine dâhil olma yeteneklerini geliştirmelerine olanak tanımaktadır.

2025 yılı boyunca aktif olarak sürdürülen Gölge Yönetim Ekibi çalışmaları kapsamında, katılımcılar tarafından sunulan farklı bakış açıları ve yenilikçi fikirler ile kurumsal gelişime somut katkılar sağlanmaktadır.

Gölge Yönetim Ekibi, üst düzey yönetimle sinerji içinde çalışmayı ve katılımcılara yönetici gibi düşünme becerisi kazandırmayı hedeflemektedir. Katılımcılar, alınan kararları tüm yönleriyle sorgulama, elde ettikleri bilgileri yorumlama ve eleştirel bakış açılarıyla analiz etme fırsatı bulurken, aynı zamanda farklı fikirler ortaya koyma imkânı da elde etmektedirler. Gölge yönetim uygulamasının temel amacı, çalışanların karar alma süreçlerine etkin katılım göstermelerini ve bu süreçlerden haberdar olmalarını sağlamaktır.

Bununla birlikte, aylık olarak yayımlanan İGE Bülteni aracılığıyla tüm çalışanlar, kurum bünyesinde yürütülen çalışmalar, alınan kararlar ve güncel gelişmeler hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

## İNSAN KAYNAKLARI

## İGE, TECRÜBELİ ÇALIŞAN PROFİLİYLE İHRACATA DESTEK VERMEYE DEVAM EDECEKTİR.

# 13

ORTALAMA  
TECRÜBE YILI

# 38

YAŞ ORTALAMASI

# 1.270

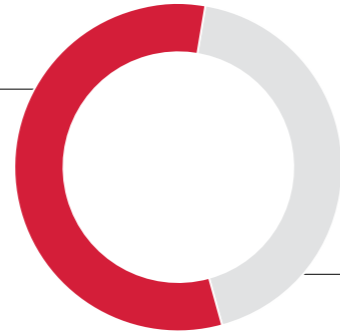
2025 YILINDA  
GERÇEKLEŞTİRİLEN  
TOPLAM EĞİTİM SAATI

# 36

KİŞİ BAŞI ORTALAMA  
EĞİTİM SAATI

## ÇALIŞAN PROFİLİ

Erkek  
%56



Kadın  
%44

Lisans  
%75



Yüksek Lisans  
%22

Ön Lisans  
%3



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İGE, şirket içerisinde iş güvenliği kültürünün tesis edilmesini, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamının oluşturulmasını ve "sıfır iş kazası" hedefini temel sorumlulukları arasında görmektedir. Çalışanların can güvenliğini ve sağlığını faaliyetlerinin vazgeçilmez bir parçası olarak kabul eden Şirket bünyesinde, yürütülen titiz İSG çalışmaları sayesinde bugüne kadar herhangi bir iş kazası meydana gelmemiştir.

İSG süreçlerinin tamamı, İş Güvenliği Uzmanının gözetiminde yasal gerekliliklere tam uyumlu ve eksiksiz bir şekilde uygulanmaktadır. Düzenli aralıklarla sağlanan yüz yüze İSG eğitimleri ile çalışanların farkındalığı pekiştirilirken; iş yeri hekimi tarafından işe giriş ve periyodik muayeneler düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Ayrıca acil durumlara hazırlık çalışmaları kapsamında periyodik deprem ve yangın tatbikatları yapılarak, çalışanların olası risklere karşı doğru ve hızlı müdahale yetkinlikleri geliştirilmektedir. Bu bütüncül yaklaşım ile "ramak kala" durumlarının, iş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal güvenlik vizyonu doğrultusunda, çalışanların yalnızca iş süreçleriyle sınırlı kalmayan bir güvenlik bilinci kazanmaları amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, deprem başta olmak üzere acil durumlarda sergilenmesi gereken doğru davranış modellerine yönelik kapsamlı bir "Acil Durum Bilgilendirme Semineri" gerçekleştirilmiştir.

Proaktif bilinç ilkesiyle oluşturulan ve özel eğitimlerle desteklenen acil durum ekibi, olası risklere karşı her an hazırlıklı ve donanımlı bir yapıda tutulmaktadır. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen tatbikatlar sayesinde Şirket içerisinde afet ve acil durumlara yönelik ortak bir davranış normu ve kurumsal farkındalık oluşturulmaktadır. İş güvenliğini ve insan sağlığını tehdit edebilecek faktörlerin olumsuz etkilerine karşı tüm çalışma ortamlarında düzenli olarak ön tehlike analizleri gerçekleştirilmekte; tespit edilen riskler derecelendirilerek gerekli

kontrol tedbirleri kararlaştırılmaktadır. Bu analizler sonucunda "Risk Değerlendirme" ve "Acil Durum Planları" güncel tutulmaktadır.

Güvenli, sağlıklı ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla İSG profesyonelleri tarafından düzenli saha denetimleri yapılmaktadır. Yıl içerisinde gerçekleştirilecek İSG çalışmaları, periyodik kontroller ve eğitim programları her yılın ocak ayı itibarıyla belirlenmekte ve bir önceki yılın performans değerlendirmesi raporlanmaktadır. İGE'de yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesinin yanı sıra çalışan yetkinliklerini artırmak amacıyla, İnsan Kaynakları Departmanı'nın koordinasyonunda ihtiyaç duyulan tüm teknik ve farkındalık eğitimleri çalışanların erişimine sunulmaktadır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

# İGE, İHRACATTA YEŞİL DÖNÜŞÜMÜN FİNANSMANI İÇİN İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRMEKTEDİR.

İGE, YEŞİL DÖNÜŞÜMÜN DESTEKLENMESİ, ENERJİ VERİMLİLİĞİNİN ARTIRILMASI VE DÜŞÜK KARBONLU ÜRETİM SÜREÇLERİNE GEÇİŞİN HIZLANDIRILMASI AMACIYLA FİNANSMANA ERİŞİMİ STRATEJİK BİR ÖNCELİK OLARAK KONUMLANDIRMAKTA DİR.



### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE YEŞİL DÖNÜŞÜM YAKLAŞIMI

İGE, ihracata ve ekonomik büyümeye sağladığı katkısı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkelerini gözetilen bir sorumluluk anlayışıyla sürdürmektedir. Kurulduğu günden bu yana ihracatçılara sağladığı kefalet mekanizmalarıyla yalnızca finansmana erişimi kolaylaştırmakla kalmayan İGE, aynı zamanda yararlanıcı firmaların çevresel sürdürülebilirlik performansına da dolaylı katkı sunmaktadır.

Bu kapsamda İGE, yeşil dönüşümün desteklenmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu üretim süreçlerine geçişin hızlandırılması amacıyla finansmana erişimi stratejik bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. İş birliği yaptığı bankaların kredi kullandırım

koşulları ve raporlama yükümlülüklerinin çevre ve sürdürülebilirlik ekseninde şekillendirilmesine özen göstererek, finansal sistem içinde sürdürülebilir uygulamaların yaygınlaşmasını teşvik etmektedir.

Küresel iklim politikaları ve Avrupa Birliği'nin çevre odaklı ticaret düzenlemeleri, sürdürülebilirliği ihracatçı firmalar için bir tercih olmaktan çıkarak stratejik bir gereklilik hâline getirmiştir. Türkiye'nin ihracat yapısında Avrupa Birliği'nin önemli paya sahip olması, yeşil dönüşüm ve karbon yönetimi konularını dış ticaretin temel belirleyicilerinden biri hâline getirmektedir.

İGE, sunduğu finansman destekleri, geliştirdiği ürün yapıları ve kamu-özel sektör iş birlikleriyle ihracatçıların bu dönüşüme uyum sağlamasına katkı sunmaktadır.



Yeşil dönüşüm yatırımlarının finansmanına erişimin kolaylaştırılması, kapsayıcı büyümenin desteklenmesi ve sürdürülebilir üretim modellerinin yaygınlaştırılması İGE'nin önümüzdeki dönemde de temel odak alanları arasında yer alacaktır.

### İKLİM POLİTİKALARI VE İHRACAT ÜZERİNDEKİ ETKİLER

Paris İklim Anlaşması ile küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırılması hedefi doğrultusunda başlatılan dönüşüm süreci, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve "Fit for 55" politikalarıyla somut düzenlemelere dönüşmüştür. Avrupa Birliği, 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını önemli ölçüde azaltmayı ve 2050 yılında iklim nötr bir ekonomi olmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin ihracatında Avrupa Birliği'nin yüksek paya sahip olması, bu düzenlemelerin Türk ihracatçıları açısından stratejik önemini artırmaktadır. AB tarafından 2026 yılında tam olarak uygulanması planlanan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), başta karbon yoğun sektörler olmak üzere ihracatçı firmalar için yeni uyum gereklilikleri ve maliyet unsurları doğuracaktır.

### FİNANSMAN DESTEĞİ VE ÜRÜN YAPISI

Türkiye ekonomisinin lokomotifi konumundaki ihracatçı firmalar; büyüme, rekabet gücü ve istihdam yaratma açısından kritik yatırımlar için finansmana ihtiyaç duymaktadır. İGE, ihracatçıların bu ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla bankalarla yakın iş birlikleri geliştirerek kefalet destekleri sunmaktadır.

Bu çerçevede hayata geçirilen İGE Yeşil Dönüşüm Kefalet Destek Paketi, ihracatçı firmaların çevre dostu yatırımlarını ve enerji verimliliği projelerini desteklemeyi; İGE İhracatta Kadını Destekleme Paketi ise kadın ihracatçıların finansmana erişimini kolaylaştırmayı amaçlamaktadır. Ürünlerle ilişkin ayrıntılar faaliyet raporunun "Ürünler" bölümünde yer almaktadır.

## ÇEVRE

## İGE, MERKEZ OFİSTE ENERJİ VERİMLİLİĞİ İLE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNE İLİŞKİN ÖNLEMLER ALMAKTADIR.

İGE'DE ATIKLARIN AYRIŞTIRILMASI, KÂĞIT TÜKETİMİNİN AZALTILMASINA YÖNELİK BİLİNÇLİ KULLANIMIN TEŞVİK EDİLMESİ VE İÇME SUYU TÜKETİMİ İÇİN CAM MATERYAL KULLANIMININ TERCİH EDİLMESİ GİBİ UYGULAMALAR ÖNCELİKLENDİRİLMEKTEDİR.

İGE, çevresel sürdürülebilirlik üzerindeki temel etkisinin sağladığı kefaletler aracılığıyla oluşturduğu bilinciyle hareket etmektedir. Bu doğrultuda Şirket, yeşil dönüşüm ve enerji verimliliği odaklı finansmana erişimi desteklemeyi öncelikli hedefleri arasına almıştır. Uygulamaya alınan destek paketleri kapsamında gerçekleştirilen kullandırmalar için ilgili bankaların kullandırım koşullarını ve raporlama yükümlülüklerini, çevre ve sürdürülebilirlik ekseninde düzenlemeye özen gösterilmektedir.

İGE, 36 kişilik çalışan sayısı ve faaliyet konusu itibarıyla çevreye doğrudan etkisi sınırlı bir kurumdur. Bununla birlikte, merkez ofiste enerji verimliliği ile iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin önlemler alınmaktadır. Şirket içinde, atıkların ayrıştırılması, kâğıt tüketiminin azaltılmasına yönelik bilinçli kullanımın teşvik edilmesi ve içme suyu tüketimi için cam materyal kullanımının tercih edilmesi gibi uygulamalar önceliklendirilmektedir.





## İÇ DENETİM

İç denetim faaliyetleri, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun belirlediği etik ilkelerle birlikte Uluslararası İç Denetim Enstitüsü'nün (IIA) standartlarına uygun olarak yürütülmektedir. Bu çerçevede, Şirket faaliyetlerinin dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen gibi kritik değerlere dayalı olarak incelenmesi sağlanmaktadır.

Yürütülen iç denetim faaliyetleri ile Şirket faaliyetlerinin yürürlükteki mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygunluğu, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde incelenmekte; iş süreçlerine katma değer sağlanması, operasyonel güvenliğin artırılması ve risk yönetimi faaliyetlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Denetim faaliyetleri kapsamında Yönetim Kuruluna objektif güvence sağlanması amaçlanmakta, denetim planı ve denetim raporları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Böylece şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi korunmaktadır.

2025'te yürütülen denetim çalışmalarına aşağıda yer verilmiştir.

- **2025 yılı denetim planı hazırlıkları:** Şirket tarafından yürütülen faaliyetler; ürün yelpazesi, iş süreçleri, planlanan projeler ve kullanılan bilgi sistemleri dikkate alınarak denetim evreni oluşturulmuş, bu kapsamda "2025 Yılı Risk Matrisi Çalışması" hazırlanmıştır. Risk değerlendirme sonuçları esas alınarak "2025 Yılı Denetim Planı" oluşturulmuş ve görece yüksek risk içeren alanlara daha fazla denetim kaynağı tahsis edilmiştir.
- **Olağan denetim faaliyetleri:** 2025 yılı denetim planı kapsamında belirlenen iş süreçlerine yönelik denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş, süreçlerin etkinliğinin artırılmasına ve kontrol ortamının güçlendirilmesine katkı sağlanmıştır.
- **Bilgi güvenliği sisteminin geliştirilmesi:** Veri kaybı önleme (DLP) uygulamasına ilişkin kuralların geliştirilmesi sağlanmış, bilgi güvenliği ihlali teşkil edebilecek olayların takibi yapılmış ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında İç Tetkik Çalışması gerçekleştirilmiştir.
- **Denetim faaliyetlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar:** Denetim faaliyetlerinin dijital ortama taşınmasına yönelik araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş, bu kapsamda Şirkete özgü ihtiyaçları dikkate alan bir sistem taslağı oluşturulmuştur.
- **Dış denetim faaliyetlerine katkı sağlanması:** Yıl içerisinde gerçekleştirilen dış denetim süreçlerinde ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmış, talep edilen bilgi ve belgelerin teminine destek verilmiş ve denetim süreçlerinin sağlıklı şekilde yürütülmesine katkıda bulunulmuştur.

## İÇ KONTROL VE UYUM

İç Kontrol ve Uyum Birimi, Şirket faaliyetlerinin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, mevzuat uyumunun sağlanmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini kontrol etmek üzere faaliyetlerini yürütmektedir.

### Etkin kontrol ortamının tesisi ve güvence kaynağı

Şirket nezdinde iç kontrol çalışmaları; birim faaliyetleri ve süreçler nezdinde etkin iç kontrol adımlarının tanımlanması, uygulanması ve kontrol faaliyetlerinin etkinliğinin tesisi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Şirket varlıklarının korunmasına, finansal raporlama sisteminin güvenilirliğine ve muhasebe kayıtlarının doğruluğuna yönelik kontrol faaliyetleri düzenli periyotlarda gerçekleştirilmektedir. Kontrol adımlarının tüm çalışanlar tarafından etkin olarak uygulanması gözetilmektedir.

2025'te yürütülen kontrol faaliyetlerine aşağıda yer verilmiştir.

- Şirket nezdinde gerçekleştirilen finansal işlemlerin etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak düzenli kontroller uygulanmıştır. Belirlenmiş olan kontrol noktaları üzerinden; finansal işlemler, ödemeler, tahsilatlar, bunlara ilişkin düzenlenen faturalar, yetki limitleri, işlem onayları, mevduat işlemleri, satın alma işlemlerin vb. mevzuata uygunluğunun kontrolü sağlanarak tespit edilen eksikliklerin giderilmesi, hatalı işlemlerin düzeltilmesi sağlanmıştır.
- Yasal mevzuat değişikliklerinin Şirket faaliyetlerine olan etkisi değerlendirilerek bilgi sahibi olunması ve/veya aksiyon alınması adına ilgili birimler ile paylaşılmıştır.
- İş Birimleri tarafından oluşturulan/güncellenen kurum içi mevzuatlar, mevzuat uyum kapsamında incelenmiş ve görüşler verilmiştir.
- Şirket tarafından yerine getirilmesi gereken tazmin yükümlülüklerinin/ödemelerinin mevzuata ve protokole uygun olarak gerçekleştirilmesi adına kontroller yapılmış ve tespit edilen eksikliklerin giderilmesi, hatalı işlemlerin düzeltilmesi sağlanmıştır.
- İş birimleri ve yürüttükleri iş süreçlerine yönelik olarak birimlerle birlikte iç kontrol adımları oluşturulmuştur.
- 20216/9538 Sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar kapsamında Şirket'e sağlanması gereken asgari niteliklerin takibi yapılmış olup bu kapsamda güncellenen koşullara uygun olarak Şirket tarafından alınması gereken aksiyonların ilgili birimler tarafından tamamlanması ve Bakanlık ile paylaşılması sağlanmıştır.



## KOMİTELER VE FAALİYETLERİ

### Denetim Komitesi

Şirket bünyesinde yürütülen denetim ve gözetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesinde Yönetim Kuruluna yardımcı olmakla görevli olan Denetim Komitesi; Şirket'in faaliyetlerinin stratejilere uygun, mevzuata uyumlu ve güvenli bir şekilde sürdürülmesi, finansal raporlamanın güvenilir ve standartlara uygun olmasını, Şirket'in itibarı ile finansal istikrarını olumsuz etkileyebilecek risklerin en aza indirilmesini teminen; denetim, iç kontrol ve risk yönetimi faaliyetlerinin etkinliğini gözetmektedir.

Denetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen Mehmet Ali Kılıçkaya ve İsmail Halıcı'dır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket bünyesinde kurumsal yönetim uygulamalarının etkin bir şekilde tesis edilmesini sağlamak amacıyla oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi; Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun gözetilmesi, ücretlendirme, politika ve uygulamalarının değerlendirilmesi, kurumsal performansın izlenmesi ve Şirket bütçesine ilişkin çalışmaların yürütülmesi görevlerini yerine getirmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirdiği faaliyetler ve değerlendirmeler hakkında Yönetim Kuruluna düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri, Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilen Baran Çelik, Mehmet Ali Kılıçkaya ve Ali Güney'dir.

### Üst Yönetim Komitesi

Şirket bünyesinde stratejik yönetim süreçlerinin etkin, koordineli ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla oluşturulan Üst Yönetim Komitesi; stratejik hedeflerin belirlenmesine katkı sağlanması, plan ve projelerin değerlendirilmesi, iş birimlerinin çalışmalarının ve performansının takip edilmesi ve risk yönetimi süreçlerinin gözetilmesi görevlerini yerine getirmekte; bu kapsamda gerçekleştirdiği haftalık toplantılar aracılığıyla Şirket yönetiminde etkinliğin artırılmasına katkı sağlamakta ve Yönetim Kurulu tarafından verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmektedir.

Üst Yönetim Komitesi; Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmakta olup ihtiyaç duyulması halinde ilgili Birim Müdürleri toplantılara davet edilerek görüş ve değerlendirmeleri alınmaktadır.

## ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 30.05.2025 tarihinde, iç kaynaklardan karşılanmak üzere sermaye artırımına ilişkin karar alınmıştır. Bu karar ile birlikte Şirketin sermayesi 11.989.010.153,78 TL'ye çıkarılmış olup Esas Sözleşme'nin sermaye maddesi değişikliğe uğramıştır.

İhracatı Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 31.07.2025 tarihinde, dış kaynak sermaye artırımına ilişkin karar alınmış olup 5910 sayılı Kanun gereği TİM ve ihracatçı birlikleri tarafından Şirkete aktarılan nispi kesinti, aidat ve yedek akçe tutarları ile sermaye artırımına katılan Bankalar tarafından ödenen tutarlar sermayeye eklenmiştir. Şirketin sermayesi bu karar ile 13.799.395.079,74 TL'ye çıkarılmış olup bu doğrultuda, Esas Sözleşme'nin sermaye maddesi değişikliğe uğramıştır.

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinde yer alan kayıtlı sermaye tavanı 9.255.139.995 TL'den 40.608.405.448,90 TL'ye kadar yükseltilmiş ve bu konuya ilişkin yetki süresi 2025-2029 (5 yıl) olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda 6. madde değişikliğe uğramıştır.

Yönetim Kurulu Üye sayısı 9'dan 10'a çıkarılmış olup bu kapsamda Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşumu" başlıklı 10. maddesi ile "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 11. maddesi değişikliğe uğramıştır.



## DENETİMLER VE SONUÇLARI

### Bağımsız Denetim

Bağımsız denetim faaliyetleri kapsamında, Şirketin 31.12.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait mali tabloları bağımsız dış denetime tabi tutulmuş; söz konusu denetim Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

### Hazine ve Maliye Bakanlığı Denetimi

31.10.2016 tarihli ve 2016/9538 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararın "İzleme ve Denetim" başlıklı 8'inci maddesi ile 10.05.2022 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Şirket arasında imzalanan İhracatı Geliştirme A.Ş.'ye Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Protokolün "Denetim ve Yaptırım" başlıklı 11'inci maddesi kapsamında; Hazine destekli kefaletlere ilişkin 10.05.2022-31.12.2024 dönemine ait iş ve işlemler denetime tabi tutulmuş olup söz konusu denetim Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından gerçekleştirilmiştir.

### Risk Merkezi Üye Denetimi

Risk Merkezi Üyesi olan Şirketin, "Risk Merkezi Üye Denetim Genelgesi" kapsamında 2025 yılına ilişkin denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından gerçekleştirilmiş; denetim sonucunda düzenlenen Risk Merkezi Üye Denetim Raporu'nda herhangi bir bulguya yer verilmemiş ve Şirket hakkında olumlu görüş bildirilmiştir.

Şirketin, Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. (KKB) bünyesindeki mevcut bilgi sistemleri altyapısından ayrılarak İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (İşNet) tarafından sağlanacak yeni veri merkezi ortamına geçiş süreci kapsamında; Risk Merkezi verilerinin gizliliği, bütünlüğü, erişilebilirliği ve güvenliğine ilişkin kontrol ortamının değerlendirilmesi amacıyla Risk Merkezi BS İç Denetim ve İç Kontrol Bölümü tarafından denetim gerçekleştirilmiş, denetim sonucunda Şirkette etkin, yeterli ve mevzuata uyumlu kontrollerin tesis edildiği yönünde olumlu görüş bildirilmiştir.

### Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001) Gözetim Denetimi

Şirketin sahip olduğu ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası kapsamında; bilgi güvenliğine ilişkin politika, süreç ve kontrollerin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla gözetim denetimi gerçekleştirilmiş, söz konusu denetim Denetik Uluslararası Belgelendirme ve Gözetim Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından yürütülmüş, denetim sonucunda Şirketin ISO 27001 standardının gerekliliklerine uygun şekilde faaliyet gösterdiği yönünde olumlu görüş bildirilmiştir.

## POLİTİKALAR

### İnsan Kaynakları Politikası

Şirket'in insan kaynağı yönetimi sürecinde benimsemiş olduğu ilke ve esasların belirtildiği İnsan Kaynakları Politikası 22.11.2024 tarihli Yönetim Kurulunda onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Politikanın temellerini kişisel bilgilerin korunması, eğitim ve gelişimin önemi, fırsat eşitliği, çeşitlilik ilkesi ve ayrımcılığın yapılmaması ve etik ilkeler oluşturmaktadır.

### Satın Alma Politikası

Şirket'in satın alma sürecinde benimsemiş olduğu ilke ve esasların belirtildiği Satın Alma Politikası 22.11.2024 tarihli Yönetim Kurulunda onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Politikanın temellerini kaynakların verimli kullanılması, sürdürülebilirlik, hukuka ve etik kurallara uygunluk, adil rekabet, fikri mülkiyete saygı ve bilgi güvenliğinin sağlanması oluşturmaktadır.

### Bilgi Güvenliği Politikası

İGE'nin bilgi varlıklarına yönelik kasıtlı veya kasıtsız her türlü tehdidin belirlenmesi ve bu tehditlerin oluşturabileceği risklerin yönetilebilmesi amacı ile taahhüt ettiği hususlar kurumun internet sitesinde detaylı olarak belirtilmiştir.

## ETİK DEĞERLER

"Ülkemizin en önemli kurumlarından ve politika araçlarından biri olma" vizyonu ile faaliyetlerine devam eden İGE'nin temel etik değerleri kurumun internet sitesinde detaylı olarak belirtilmiştir: <https://www.ihracatigelistirme.com.tr/etik-ilkeler-politikasi>



## RİSK YÖNETİMİ UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket'in faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan risklerin yönetilmesi ve izlenmesine ilişkin iş ve işlemler Risk Yönetimi ve İzleme Biriminin sorumluluğunda yürütülmektedir. Şirket'in risk yönetimi; Risk Yönetimi Politikası, Kredi Politikası ve İzleme, Tazmin ve Takip Politikası gibi temel iç düzenlemeler çerçevesinde takip edilmektedir. Bu kapsamda:

- Kefalet değerlendirme ve tahsis sürecinde faydalanılan analitik modelde karar destek sistemini ve izleme faaliyetlerini güçlendirecek güncellemeler yapılmıştır.
- Yeni oluşturulan kefalet destek paketlerinin ve paketlere ilişkin belgelerin, Kurumun risk yönetim stratejilerine ve risk yönetim mevzuatına uyumu sağlanmıştır.
- Tazmin başvurusuna konu olan Şirket'in kefaletli kredilere ilişkin ödemelerin yapılması öncesinde mevzuat ve protokoller çerçevesinde kontroller/incelemler yapılmış, ödeme işlemleri sonrasında tazmin riskinin asgari seviyeye indirilmesi adına takip faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve böylelikle tüm tazmin-takip sürecinin etkin bir şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.
- Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin belirlenmesi, analizi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi gibi hususlarda Bilgi Güvenliği Komitesine bilgilendirme yapılarak bu alandaki risklerin etkin yönetimi sağlanmıştır.
- Denetim ve İç Kontrol ve Uyum Birimlerinin denetim ve kontrol faaliyetleri ile risk yönetimi stratejilerine ve hedeflerine katkı sağlanmıştır.

## MALİ DURUM

### Mali Durum Değerlendirmesi

İhracatçıların teminat yetersizliği nedeniyle erişemedikleri finansman kaynaklarına ulaşımını kolaylaştırmak amacıyla bir kefalet kuruluğu olarak kurulan İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE), 31.12.2025 tarihi itibarıyla Bağımsız Denetimden Geçmiş Bireysel Finansal Tablolarına göre toplam varlıklarını 22,5 milyar TL seviyesine yükseltmiştir. Söz konusu dönemde dönen varlıklar 10,5 milyar TL seviyesine ulaşarak toplam varlıkların %47'sini, duran varlıklar ise 12 milyar TL'ye yükselerek %53'ünü oluşturmuştur. Toplam kaynaklar 22,5 milyar TL seviyesine ulaşmış olup, bunun %92'si özkaynaklardan, %8'i ise kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. İGE'nin ödenmiş sermayesi 2025 yıl sonu itibarıyla 13,7 milyar TL'ye yükselmiş, aynı dönemde Şirket'in enflasyon düzeltmesi sonrası net dönem kârı 886 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Sağlanan Kefaletlerin Değerlendirilmesi

2022 yılı ilk çeyreğinde özkaynak desteği ile ihracatçılara kefalet sağlamaya başlayan İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE), o dönemden 2025 yıl sonuna kadar toplam 35 bin 173 adet kefalet başvurusu alarak 227,7 milyar TL kredi için 199,3 milyar TL kefalet sağlamıştır. Kurumumuz, "2016/9538 Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar" kapsamında hazine kaynağı ile de kefalet desteği sağlayabilmekte olup finansmana erişim olanaklarını Mart 2025'te kullanıma sunduğu "İGE Destek Paketi" ve "İGE Eximbank Destek Paketi" ile genişletmiştir. Hazine desteği üzerinden 2025 yıl sonu itibarıyla toplamda 8 bin 910 adet kefalet başvurusu almış olup 85,1 milyar TL'lik kredi için kefalet sağlamış ve ihracatçı firmaların finansmana erişim kanallarına alternatif sunmuştur. 2024 yıl sonu itibarıyla yabancı para cinsi kredilere de kefalet desteği sağlanmaya başlanmış olup özkaynak ve hazine desteği kapsamında Kurumumuzca toplamda 59,3 milyar TL'lik krediye kefalet sağlanmıştır.

Kurumumuzca sağlanan kefaletlerden 31.12.2025 tarihi itibarıyla 58 adet kredi için toplam 98,4 milyon TL tutarında tazmin ödemesi gerçekleştirilmiştir. Bunun 39 tanesi İGE özkaynağı, 19 tanesi ise Hazine Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında sağlanan kefaletlere ilişkindir. Belirtilen rakamlar göz önünde bulundurulduğunda Kurum'un tazmin rasyosunun özkaynak kapsamında sağlanan kefaletlerde %0,05 (on binde beş), Hazine Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında sağlanan kefaletlerde ise %0,09 (on binde dokuz) olduğu görülmektedir. Kefalet tahsisi sırasında ve sonrasında gerçekleştirilen etkin değerlendirme ve izleme faaliyetlerinin etkisiyle; 2026 yılındaki tazmin ödemelerinin de faaliyet hacmi karşısında oldukça düşük seviyede olması ve tazmin ödemesi yapılmış kefaletlere ilişkin tahsilatlar gerçekleştirilerek tazmin bakiyesinin asgari seviyede tutulması hedeflenmektedir.



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

#### 1) Görüş

İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak 2025 -31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Nisan 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'nı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



Shape the future  
with confidence

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ceylan Doğan Erbil'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ceylan Doğan Erbil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

17 Nisan 2026  
İstanbul, Türkiye

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.**

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Diğer Husus

Şirket'in KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere uygun olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 16 Nisan 2025 tarihli raporunda söz konusu finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

#### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Shape the future  
with confidence

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>Enflasyon muhasebesinin uygulanması</b>	
<p>2.3 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Şirket'in fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibari ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, Şirket, enflasyona duyarlı finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltilmesi için uygulanan prensipler, 2.3 numaralı dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>TMS 29'un Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır.</li><li>- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir.</li><li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir.</li><li>- Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>
<b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b>	
<p>Şirket'in 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeletirmiş olduğu 591.533.691 TL tutarında komisyon geliri bulunmaktadır.</p> <p>Hasılatın, bireysel finansal tablolar açısından tutarsal büyüklüğü, hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılat hesaplamasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Şirket'in hasılat süreci anlaşılmıştır.</li><li>- Elde edilen gelirlerin uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle hasılatın varlığı ve doğruluğu test edilmiştir.</li></ul>



Shape the future  
with confidence

#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermeme gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Shape the future  
with confidence

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektedir. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ceylan Doğan Erbil'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ceylan Doğan Erbil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

17 Nisan 2026  
İstanbul, Türkiye

<u>İÇİNDEKİLER</u>	<u>SAYFA</u>
BİREYSEL FİNANSAL DURUM TABLOSU .....	90
BİREYSEL KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	91
BİREYSEL ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU .....	92
BİREYSEL NAKİT AKIŞ TABLOSU .....	93
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR .....	94-135



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Notlar	Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>10.523.075.450</b>	<b>12.859.812.902</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	10.519.154.594	12.854.038.146
Ticari alacaklar	6	1.157.000	184.558
Diğer alacaklar	7	97.688	78.043
Peşin ödenmiş giderler	8	2.580.472	5.216.456
Diğer dönen varlıklar	13	85.696	295.699
<b>Duran varlıklar</b>		<b>12.000.742.265</b>	<b>5.382.086.761</b>
Maddi duran varlıklar	9	22.643.494	8.569.961
Finansal yatırımlar	5	11.905.601.208	5.288.700.878
Maddi olmayan duran varlıklar	10	65.889.747	71.462.054
Kullanım hakkı varlıkları	11	6.607.816	13.353.868
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>22.523.817.715</b>	<b>18.241.899.663</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.735.715.023</b>	<b>822.755.809</b>
Kısa vadeli borçlanmalar		-	265.750
- Diğer borçlanmalar		-	265.750
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		8.592.670	11.838.340
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	11	6.544.430	9.699.288
- Banka kredileri		2.048.240	2.139.052
Ticari borçlar	6	39.294.794	32.255.119
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	2.141.307	1.861.312
Ertelenmiş gelirler	14	761.529.099	467.134.175
Diğer borçlar	7	216.003.779	203.902.446
Kısa vadeli karşılıklar:		708.153.374	105.498.667
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	21.365.544	16.138.685
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	686.787.830	89.359.982
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>3.603.725</b>	<b>12.185.161</b>
Uzun vadeli borçlanmalar		2.173.703	10.911.057
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	11	-	6.632.953
- Banka kredileri		2.173.703	4.278.104
Uzun vadeli karşılıklar		1.430.022	1.274.104
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	1.430.022	1.274.104
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>1.739.318.748</b>	<b>834.940.970</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>20.784.498.967</b>	<b>17.406.958.693</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	15	13.799.395.080	8.121.681.090
Sermaye düzeltme farkları	15	14.529.091.645	13.970.893.507
Paylara ilişkin primler		1.368.146.238	1.368.146.238
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.017.019	2.337.140
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/ kazanç		1.017.019	2.337.140
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	343.780.777	343.780.777
Geçmiş yıl (zararları) /karları	15	(10.143.881.967)	(8.537.701.463)
Net dönem karı/(zararı)		886.950.175	2.137.821.404
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>22.523.817.715</b>	<b>18.241.899.663</b>

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
BİREYSEL KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	16	591.533.691	350.837.765
Satışların maliyeti (-)	16	(304.345.326)	(232.626.801)
<b>Brüt kar</b>		<b>287.188.365</b>	<b>118.210.964</b>
Genel yönetim giderleri (-)	17	(33.922.557)	(26.154.833)
Pazarlama giderleri (-)	17	(12.500.504)	(7.509.494)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	6.019.586	6.787.997
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(714.977.593)	(72.284.353)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(468.192.703)</b>	<b>19.050.281</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		42.526.921	3.834.259
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(425.665.782)</b>	<b>22.884.540</b>
Finansman geliri	19	5.044.469.828	6.505.170.988
Finansman gideri (-)	19	(2.158.382)	(1.303.703)
Parasal kazanç/(kayıp)	23	(3.729.695.489)	(4.388.930.421)
<b>Vergi öncesi dönem karı</b>		<b>886.950.175</b>	<b>2.137.821.404</b>
<b>Vergi gideri/geliri</b>			
Ertelenmiş vergi gideri		-	-
<b>Net dönem karı</b>		<b>886.950.175</b>	<b>2.137.821.404</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(1.320.121)	1.896.748
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi		-	-
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(1.320.121)</b>	<b>1.896.748</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>885.630.054</b>	<b>2.139.718.152</b>

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BİREYSEL ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamli Gelirler ve Giderler									
	Ödenmiş Sermaye	Düzeltilme Farkı	Sermaye Düzeltme Farkı	Paylara İlişkin Primler	Planların Birlikte Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birlikte Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	Dönem Net Karı / (Zararı)	Özkaynaklar Toplamı
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	4.804.587.817	12.333.204.094	1.368.146.238	1.368.146.238	440.392	174.054.361	(4.435.104.818)	(1.174.236.570)	13.071.091.514	
Transferler	-	-	-	-	-	169.726.416	(1.343.962.986)	1.174.236.570	-	
Sermaye Artırımı	3.317.093.273	1.637.689.413	-	-	-	-	(2.758.633.659)	-	2.196.149.027	
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	2.137.821.404	2.137.821.404	
Diğer Kapsamli Gelir	-	-	-	-	1.896.748	-	-	-	1.896.748	
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>8.121.681.090</b>	<b>13.970.893.507</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>2.337.140</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(8.537.701.463)</b>	<b>2.137.821.404</b>	<b>17.406.958.693</b>	
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>8.121.681.090</b>	<b>13.970.893.507</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>2.337.140</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(8.537.701.463)</b>	<b>2.137.821.404</b>	<b>17.406.958.693</b>	
Transferler (*)	-	-	-	-	-	-	2.261.148.560	(2.137.821.404)	123.327.156	
Sermaye Artırımı	5.677.713.990	558.198.138	-	-	-	-	(3.867.329.064)	-	2.368.583.064	
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	886.950.175	886.950.175	
Diğer Kapsamli Gelir	-	-	-	-	(1.320.121)	-	-	-	(1.320.121)	
<b>1 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>14.529.091.645</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.017.019</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(10.143.881.967)</b>	<b>886.950.175</b>	<b>20.784.488.967</b>	

(\*) 2025 yılında, 123.327.156 TL tutarındaki bakiye, TFRS kapsamında ilgili düzenlemeler uyarınca bağlı ortaklıklar hesabına transfer edilmiştir.

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT BİREYSEL NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden	Bağımsız denetimden
		geçmiş	geçmiş
		1 Ocak -	1 Ocak -
		31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Notlar		
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>65.649.853</b>	<b>724.536.073</b>
<b>Net dönem karı</b>		<b>886.950.175</b>	<b>2.137.821.404</b>
<b>Net dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>(1.136.796.140)</b>	<b>(1.232.090.774)</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	59.033.959	52.512.542
Kıdem tazminatı ile ilgili düzeltmeler	12	925.690	1.837.575
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	12	2.559.547	853.692
Prim karşılığı ile ilgili düzeltmeler	12	7.465.917	(10.247.532)
Beklenen kredi zarar karşılığı ile ilgili düzeltmeler	4, 12	684.312.912	23.082.593
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	19	(5.042.311.446)	(6.503.867.285)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		123.327.156	-
Parasal kayıp/(kazanç) ile ilgili düzeltmeler		3.027.890.125	5.203.737.641
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>315.495.818</b>	<b>(181.194.557)</b>
Ticari alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(972.442)	(93.055)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(19.645)	64.662
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		2.635.984	24.801.097
Ertelenmiş gelirlerdeki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		294.394.924	(329.053.562)
Ticari ve diğer borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		19.141.008	125.857.168
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		279.995	73.390
İşletme sermayesindeki değişimle ilgili artış/azalışla ilgili düzeltmeler		210.003	(2.403.124)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında ödemeler	12	(174.009)	(441.133)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(6.678.288.640)</b>	<b>(4.090.711.327)</b>
Bağlı ortaklıklarda ilave pay alımlarına ilişkin nakit çıkışları		(6.616.900.330)	(4.055.962.530)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	9, 10	-	168.042
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9, 10	(61.388.310)	(34.916.839)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>7.727.503.505</b>	<b>8.065.335.292</b>
Sermaye arttırımı		2.368.583.064	2.196.149.027
Finansal borçlardaki değişim, net		(11.649.597)	8.044.105
Alınan faiz		5.372.728.420	5.862.445.863
Ödenen faiz		(2.158.382)	(1.303.703)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/ artış</b>		<b>1.114.864.718</b>	<b>4.699.160.038</b>
<b>D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp</b>		<b>(3.123.438.921)</b>	<b>(4.775.768.898)</b>
<b>Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>12.211.313.017</b>	<b>12.287.921.877</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>10.202.738.814</b>	<b>12.211.313.017</b>

İlişikteki dipnotlar, bu finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYON YAPISI VE FAALİYET KONUSU

İhracatı Geliştirme A.Ş. ("Şirket"), 2021 yılında kurulmuştur ve Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ("KOBİ") ve bunların harici olan ("KOBİ DIŞI") işletmeler için sağladığı kefaletle bu işletmelere destek vermekte, işletmelerinin finansmanında teminat sorununu çözerek finansmana erişimlerini kolaylaştırmaktadır.

Şirket yurt içi ve yurt dışında uygulanan ve ülke koşullarına uygun yeni geliştirilecek kredi garanti ve kefalet uygulamaları yoluyla mal ve hizmet ihraç edenlerin her türlü finansman ihtiyaçlarının giderilmesine katkı sağlamak ve her türlü finansmana erişim imkanlarını genişletmek, desteklemek ve kolaylaştırmak amacıyla kredi değerliliği ve finansmana erişim bakımından teminat, mali veriler, moral değerler ve/veya sermaye yetersizliği içinde olan ihracatçı ya da ihracat potansiyeli olan gerçek kişi veya tüzel kişiler lehine, münhasıran ihracat kredileri için kefalet ve garanti verme amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in ortakları, oransal dağılımı İhracatçı birlikleri %78,44, Bankalar %12, TİM %4,56, Türk Eximbank A.Ş. %5 şeklindedir (Not 15).

Şirket'in kayıtlı adresi; Küçükbakkalköy Mah. Defne Sokak No:3 Büyükhanlı Plaza Kat:1 Ataşehir/İstanbul'dur.

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in toplam çalışanı 36 kişidir (31 Aralık 2024: 35).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bireysel finansal tablolar, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından 17 Nisan 2026 tarihinde onaylanmıştır. Mevzuat çerçevesinde Şirket'in yetkili kurullarının ve düzenleyici kurumların finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablodaki bağlı ortaklığın faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyeti	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
			Sermaye pay oranı (%)	Sermaye pay oranı (%)
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	Bankacılık Hizmetleri	Türkiye	99,83	99,76

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki bireysel finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınarak hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine ve Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu bireysel finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında, enflasyonun etkileri yansıtılmış tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan TMS ("Türkiye Muhasebe Standardı") Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur. Bununla birlikte, finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL'dir.

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

##### 2.2 TMS / TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki bireysel finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihli ilke kararı ile açıklanan "finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi"ne uygun olarak sunulmuştur. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Şirket bireysel finansal tabloları ile beraber TFRS'ye uygun olarak finansal tablo ve dipnotlarını da hazırlamıştır. Şirket'in finansal tabloları Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından 17 Nisan 2026 tarihinde onaylanmıştır.

İlişikteki bireysel finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir. Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE")nin son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif artışı %100'ün üzerinde olduğundan, KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513.87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684.55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859.38	1,88981	%268

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıkları, işlem tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteği değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, aylık raporlama tarihinden yılsonu raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Karşılaştırmalı döneme ait tüm rakamlar , ilgili karşılaştırmalı dönemden 31 Aralık 2025'e endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosu, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak sunmaktadır.

##### 2.5 Muhasebe politika ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket'in cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır. Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak; herhangi bir geçiş hükmü yer almıyor ise veya muhasebe politikasında isteğe bağlı önemli bir değişiklik yapılmış ise geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 2025 yılı içerisinde muhasebe politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

##### 2.6 İşletmenin sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

###### TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

###### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### **TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları**

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

#### **TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı**

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü**

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeye birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

###### TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içeren şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### **TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler**

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

###### TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

###### TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu Standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

###### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Şirket Finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

###### UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

#### NOT 3- ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

##### 3.1. Yabancı para birimi bazındaki işlemler

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar raporlama dönemi sonundaki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden ve parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerin de kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL	50,2859	36,7362
ABD Doları / TL	42,8457	35,2803

##### 3.2. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve satın alım tarihinden itibaren vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Şirket, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır.

Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Şirket, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

##### a. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

##### b. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar:

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki farkı ifade eden "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelire sunulması konusunda, geri dönüşümecek bir tercihte bulunmaktadır. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınmaktadır.

##### c. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar:

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

##### d. Bağlı ortaklık:

Bağlı ortaklıklar, "Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 27") uyarınca maliyet değeriyle muhasebeleştirilmekte ve varsa değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, konsolide olmayan finansal tablolara yansıtılmaktadır.

##### e. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar:

##### Şirket'in Uyguladığı Beklenen Zarar Karşılığı Politikası

Şirket, beklenen zarar karşılıklarını Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Aralık 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardına göre ayırmaktadır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### e. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar (devamı)

*Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:*

Beklenen kredi zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Olasılığı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Temerrüt Tutarı: Şirket'in, özkaynak kapsamında verilen kefaletlerinin tazmin durumunun oluşması halinde kefaletin tazmin tarihindeki risk miktarını gösterir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulmaktadır.

Temerrüt Olasılığı (TO): Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle özkaynak kapsamında verilen kefaletin tazmin olma oranını göstermektedir. Şirket temerrüt olasılığı hesaplamalarında, ömür boyu tahminleme yapmaktadır. Ömür boyu temerrüt olasılığı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt olasılığı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir. Temerrüt olasılığı değerleri 2018 - 2024 yılları arası 7 yıllık veri ile elde edilmiştir.

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmiş kayıp tecrübesi dikkate alınarak tazmin olan ve tazmin olmayan kefaletlere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. Kullanılan risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi tespit edilmiş ve hangi makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu belirlenmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde farklı senaryolar kullanılarak dikkate alınmıştır.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK): Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak raporlama tarihine iskontolanır.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK), bir kredinin temerrüt etmesinden kaynaklanan ekonomik net kaybın temerrüt tutarıyla ilişkisini oran cinsinden ifade etmektedir. Temerrüt Halinde Kayıp modeli kapsamında Net Tahsilat Oranı parametresi hesaplanmaktadır. Net tahsilat oranı parametresi toplam temerrüt bakiyesinin, kredinin temerrüde düşmesinden, tahsilat sürecinin kapanmasına kadar geçen zaman içinde ekonomik olarak hangi oranda tahsil edileceğini tahmin etmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### e. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar (devamı)

Tarihsel tahsilat verisinin olmaması sebebiyle canlı portföy için THK modeli geliştirilememiştir. Ancak, BKZ hesaplamalarında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ'in Ek 1'inin İkinci Bölüm madde 1.2'de belirtilen 45% oranı kullanılmıştır. Bu oran canlı portföydeki tüm müşteriler için ortalama değer olarak dikkate alınmaktadır. Temerrüt vakalarına ait THK atamasında ise temerrütte geçirilen süreyi dikkate alabilmek adına donuk alacak THK değerleri hesaplanmıştır. Bu doğrultuda, temerrütte geçirilen süre boyunca tahsilatların doyumluk noktasına ulaşacağı sürenin 36 ay olmasına uzman görüşü ile karar verilmiş ve 36. ayda 100% THK değerine ulaşılacak şekilde enterpolasyon yöntemi uygulanmıştır. Yeterli temerrüt gözleminin birikmesi durumunda, doyumluk noktasının gerçekleştirilecek analiz doğrultusunda belirlenmesi sağlanır.

Nakit ve nakit benzerleri kasa ve bankalar ile üç ay ve daha kısa vadeli, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımları kapsamaktadır. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır. Şirket, cari dönemde, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümlerine uygun olarak, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden izlenen finansal varlıklar ile değer düşüklüğü hükümlerinin uygulandığı banka mevduatları için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.

###### f. Makroekonomik Model

TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararı karşılığının hesaplanması sürecinde geleceğe yönelik bilgilerin dikkate alınması gerekmektedir. Bu sebeple geleceğe yönelik tahminleri yapabilmek adına makroekonomik model geliştirilmiştir.

Makroekonomik modelde temerrüt verisi, temerrüt olasılığı hesaplamalarında kullanılan veri ile aynı doğrultuda elde edilmiştir. Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GYSH) gibi farklı makroekonomik göstergeler ve temerrüt oranları arasındaki ilişki esas alınarak geleceğe dönük yıllık temerrüt oranları; iyimser, baz ve kötümser senaryolar doğrultusunda tahmin edilmiştir. Her bir senaryonun ağırlıklandırılması sonrasında ileriye dönük nihai temerrüt olasılıklarına ulaşılmıştır.

###### *Kayıttan Düşme Politikası*

Şirket'in bir finansal varlığın tamamen kayıttan düşülmesi esas itibarıyla tazmin olmuş, geri kazanılacağına ilişkin herhangi bir beklenti taşımayan ve bu beklentilerin yasal yollar ile belgelendirildiği hallerde uygulanan bir işlemdir.

Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın finansal tablolardan çıkarılmasını ifade etmektedir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kredi Aşamaları

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

###### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük temerrüt oranına sahip portföyde yer alan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilmektedir. Şirket, beklenen 12 aylık temerrüt olasılıklarını tahmini temerrüt tutarına uygular ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarparak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirir. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir ve faiz geliri brüt defter değeri üzerinden hesaplanır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihi itibarıyla takip eden ilk 12 ay içinde gerçekleşmesi muhtemel risklerden kaynaklanan zarardır.

###### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması fakat henüz değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmemiş olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Şirket, kredi riski değer düşüklüğü karşılığını ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlemektedir. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca olabilecek olan tüm olaylardan kaynaklanan kredi zararlarıdır. Çoklu senaryoların kullanımı da dahil olmak üzere temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları kredinin ömrü boyunca tahmin edilmektedir. Beklenen nakit akışları, orijinal etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

###### Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Şirket'in bu aşamadaki krediler için uyguladığı yöntem Aşama 2 olarak sınıflandırdığı krediler ile benzer olmakla birlikte temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır.

##### 3.4. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.4. Maddi duran varlıklar (devamı)

###### Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Tahmini ekonomik ömür
Demirbaşlar	3-15 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

###### Sonraki maliyetler

Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğu kapsamlı gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, satıştan elde edilen hasılat ile ilgili duran varlığın defter değerinin karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir veya gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

##### 3.5. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Maddi olmayan duran varlıklar, yazılım programlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kapsamlı gelir tablosunda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 15 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerlerin düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır.

##### 3.6. Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama dönemi sonunda varlıklarının defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir.

##### 3.7. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.8. Çalışanlara sağlanan faydalar

###### Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kanunda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Şirket çalışanlarının emeklilik dolayısıyla oluşacak kıdem tazminatı karşılığı, gelecekteki muhtemel yükümlülüklerinin bugünkü değerini göstermektedir.

Kıdem tazminat karşılığı hesaplanması, hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminat tavanına dayanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça kar veya zarar tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiye olarak ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyor ise, karşılık olarak kayıtlara alınmaktadır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

##### 3.9. İlişkili taraflar

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
  - Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır: İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
  - İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.)
  - İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.10. Hasılat

Şirket faaliyetlerini yürütürken kefaletlerden oluşan finansal garantiler vermektedir. Elde edilen gelir kefalet komisyonları ve başvuru ücretlerinden oluşmaktadır. Komisyon gelirlerinin kayda alınmalarına müteakiben, başvuru ücretleri ise her işlem için ilgili müşteriden elde edilen hizmet geliri olup tahsil edildiklerinde, izleyen yıl kefalet komisyonları ise tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

##### 3.11. Finansal gelir ve giderler

Faiz gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı, finansal varlık ya da yükümlülüğün kullanım ömrü içinde oluşması beklenen tahmini nakit giriş ve çıkışlarını bu finansal varlık ya da yükümlülüklerin bugünkü defter değerlerine eşitleyen iskonto oranıdır.

Etkin faiz oranının hesaplanmasında tüm ödenen ücretler, işlem maliyetleri ve bu faiz oranının ayrılmaz parçası olan indirim veya primler kullanılır. İşlem maliyetleri, finansal varlık ya da yükümlülüğün maliyetini artırıcı yönde olan varlığın ya da yükümlülüğün, elde edilmesi, kullanılması veya elden çıkarılması ile direkt olarak ilişkilendirilebilen maliyetlerdir.

Kar veya zarar tablosunda gösterilen faiz gelir ve giderleri, finansal varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkin faiz oranına göre indirgenmiş faizi içermektedir.

- Kur farkı gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda finansman gelirleri ve giderleri içerisinde gösterilmektedir.

##### 3.12. Vergi

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu, 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulu Hakkında Kanun, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu, mülga 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nda Değişiklikler Yapılması Hakkında 25 Mayıs 1995 tarih ve 6009 sayılı Kanun, 2 Haziran 1995 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanuna göre "Yabancı ülkeler veya uluslararası finans kuruluşları ile yapılan mali ve teknik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde yalnızca kredi teminatı sağlamak üzere kurulmuş olup bu faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları teminat sorumluluk fonlarına ekleyen ve sahip oldukları fonları ortaklarına dağıtmaksızın, kredi sağlayan banka ve kuruluşlara yatıran kurumlar" Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi kapsamında kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır (6009 sayılı kanunun 4.maddesi ile değişen bend). Şirket bu kapsamda olup kurumlar vergisinden muaf tutulmuştur.

Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 17/4-e maddesinde, mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 7'inci maddesinin (24) numaralı bendinde, 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanununun 4'üncü maddesinin (I) bendinde belirtilen kurumların kredi teminatı sağlama hizmeti katma değer vergisinden istisna tutulmuştur.

4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 29'uncü maddesi ile 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu'na ekli (2) sayılı Tablonun V- Kurumlarla ilgili kağıtlar başlıklı bölümüne eklenen 22 numaralı fıkra ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7'inci maddesinin 24 numaralı bendinde belirtilen kurumların kredi teminatlarına ilişkin işlemlerinde düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisna edilmiştir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.12. Vergi (Devamı)

###### Transfer Fiyatlandırması

Kurumlar Vergisi Kanununun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, vergi mükellefleri, kuruluşlarla ve kişilerle yaptığı ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerinde fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapmıyorsa sonuçta oluşan gelirlerin transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

##### 3.13. Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akım tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanmaktadır.

- İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını göstermektedir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını göstermektedir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini göstermektedir.

##### 3.14. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar

###### Şirket kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirmektedir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtmaktadır.

Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurmaktadır.

- 1) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- 2) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi.
- 3) Şirket'in tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.14. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar (Devamı)

- 4) Şirket'in tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır.
  - a) Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
    - i) Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    - j) Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak enflasyona göre düzeltilmiş maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- 1) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- 2) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 3) Şirket tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler,
- 4) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler.

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- 1) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş,
- 2) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabii tutar.

Şirket, kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****Kira yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- 1) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 2) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- 3) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı,
- k) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- 1) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- 2) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,
- 3) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

**Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları**

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

**Kolaylaştırıcı uygulamalar**

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

**Şirket- Kiralayan olarak**

Şirket'in kiralamaya konu varlığı bulunmamaktadır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)****3.15. Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosu yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsamaktadır.

Şirket; finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo notlarında açıklanmaktadır.

**3.16. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Kullanılan önemli tahminler Dipnot 3.3.e Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar notunda açıklanmıştır.

**NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	-	-
Bankalar	10.311.369.486	12.592.423.280
-Vadesiz mevduat	103.828	6.590
-Vadeli mevduat	10.311.265.658	12.592.416.690
Beklenen kredi zarar karşılıkları	(4.524.758)	(6.474.001)
Para piyasası fonu	-	67.204.346
Hazine işlemlerinde bankalar	212.309.866	200.884.521
<b>Toplam</b>	<b>10.519.154.594</b>	<b>12.854.038.146</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yurt içi bankalardaki TL vadeli mevduatların ortalama vadeleri 32 gün olup ortalama faiz oranları %40,45'dir (31 Aralık 2024: TL %50,12'dir).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevduat bakiyeleri üzerinde bloke bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: yoktur).

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler, hazır değerlerden faiz tahakkukları düşülerek ve beklenen kredi zarar karşılıkları eklenerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	10.519.154.594	12.854.038.146
Beklenen kredi zarar karşılıkları	4.524.758	6.474.001
Faiz tahakkukları (-)	(320.940.538)	(649.199.130)
<b>Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>10.202.738.814</b>	<b>12.211.313.017</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 5 – FİNANSAL YATIRIMLAR**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tarihi maliyet değeri ile ölçülen finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bağlı Ortaklıklar	11.905.601.208	5.288.700.878
<b>Toplam</b>	<b>11.905.601.208</b>	<b>5.288.700.878</b>

**NOT 6 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	1.157.000	184.558
Şüpheli ticari alacaklar (*)	52.564.553	16.158.487
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) (*)	(52.564.553)	(16.158.487)
<b>Toplam</b>	<b>1.157.000</b>	<b>184.558</b>

(\*) Beklenen kredi zarar karşılıkları kapsamında tazmin ödemeleri gerçekleştiğinde ilgili hesaplar takip amaçlı kullanılmakta olup, herhangi bir gider etkisi yoktur.

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla şüpheli kısa vadeli ticari alacak hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak açılış bakiyesi	(16.158.487)	(6.365.746)
Dönem içi (artış)/ azalış	(44.397.287)	(14.306.179)
Parasal kayıp/kazanç	7.991.221	4.513.438
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>(52.564.553)</b>	<b>(16.158.487)</b>

**b) Ticari borçlar**

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	35.177.200	32.010.255
Gider tahakkukları	4.042.922	187.391
Diğer ticari borçlar	74.672	57.473
<b>Toplam</b>	<b>39.294.794</b>	<b>32.255.119</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Diğer alacaklar**

Kısa vadeli diğer alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen sipariş avansları	74.736	40.315
Personelden alacaklar	-	1.478
Diğer alacaklar	22.952	36.250
<b>Toplam</b>	<b>97.688</b>	<b>78.043</b>

**b) Diğer borçlar**

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hazineye borçlar	212.301.293	200.860.825
Ödenecek vergi ve fonlar	3.664.986	2.982.949
Ödenecek bes kesintileri	-	9.588
Diğer çeşitli borçlar	37.500	49.084
<b>Toplam</b>	<b>216.003.779</b>	<b>203.902.446</b>

Banka Kredileri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka kredileri	2.048.240	2.139.052
<b>Toplam</b>	<b>2.048.240</b>	<b>2.139.052</b>

**NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler	2.580.472	5.216.456
<b>Toplam</b>	<b>2.580.472</b>	<b>5.216.456</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Taahhütler	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	7.078.670	417.913	5.890.155	<b>13.386.738</b>
Alımlar	1.449.182	-	17.372.060	<b>18.821.242</b>
Çıkışlar	(40.204)	-	-	<b>(40.204)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>8.487.648</b>	<b>417.913</b>	<b>23.262.215</b>	<b>32.167.776</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(4.302.389)	(416.218)	(98.169)	<b>(4.816.777)</b>
Dönem gideri	(1.840.774)	(1.695)	(2.905.240)	<b>(4.747.709)</b>
Çıkışlar	40.204	-	-	<b>40.204</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(6.102.959)</b>	<b>(417.913)</b>	<b>(3.003.409)</b>	<b>(9.524.282)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>2.384.689</b>	<b>-</b>	<b>20.258.806</b>	<b>22.643.494</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>2.776.281</b>	<b>1.695</b>	<b>5.791.986</b>	<b>8.569.961</b>
	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Taahhütler	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	7.370.144	417.913	-	<b>7.788.057</b>
Alımlar	342.207	-	5.890.155	<b>6.232.362</b>
Çıkışlar	(633.681)	-	-	<b>(633.681)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>7.078.670</b>	<b>417.913</b>	<b>5.890.155</b>	<b>13.386.738</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>				
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(3.034.406)	(415.522)	-	<b>(3.449.928)</b>
Dönem gideri	(1.733.623)	(696)	(98.169)	<b>(1.832.488)</b>
Çıkışlar	465.640	-	-	<b>465.639</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(4.302.389)</b>	<b>(416.218)</b>	<b>(98.169)</b>	<b>(4.816.777)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>2.776.281</b>	<b>1.695</b>	<b>5.791.986</b>	<b>8.569.961</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>4.335.738</b>	<b>2.391</b>	<b>-</b>	<b>4.338.129</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, amortisman giderlerinin tamamı, kar veya zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 6.095.950 TL değerinde rehin bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	Haklar	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>		
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	135.122.414	135.122.414
Alımlar	42.567.068	42.567.068
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>177.689.482</b>	<b>177.689.482</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>		
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(63.660.360)	(63.660.360)
Dönem gideri	(48.139.375)	(48.139.375)
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(111.799.735)</b>	<b>(111.799.735)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>65.889.747</b>	<b>65.889.747</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>71.462.054</b>	<b>71.462.054</b>
	Haklar	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>		
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	106.437.937	106.437.937
Alımlar	28.684.477	28.684.477
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>135.122.414</b>	<b>135.122.414</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>		
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(25.488.363)	(25.488.363)
Dönem gideri	(38.171.997)	(38.171.997)
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(63.660.360)</b>	<b>(63.660.360)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>71.462.054</b>	<b>71.462.054</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>80.949.574</b>	<b>80.949.574</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, itfa paylarının tamamı, kar veya zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 11 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2025
Binalar	28.602.015	-	(5.086.081)	23.515.934
Taşıtlar	16.218.958	-	(16.218.958)	-
<b>Toplam</b>	<b>44.820.973</b>	<b>-</b>	<b>(21.305.039)</b>	<b>23.515.934</b>
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2025
Binalar	(15.248.147)	(6.146.875)	4.486.904	(16.908.118)
Taşıtlar	(16.218.958)	-	16.218.958	-
<b>Toplam</b>	<b>(31.467.105)</b>	<b>(6.146.875)</b>	<b>20.705.862</b>	<b>(16.908.118)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>13.353.868</b>	<b>(6.146.875)</b>	<b>(599.177)</b>	<b>6.607.816</b>

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2024
Binalar	24.844.309	3.757.706	-	28.602.015
Taşıtlar	16.218.958	-	-	16.218.958
<b>Toplam</b>	<b>41.063.267</b>	<b>3.757.706</b>	<b>-</b>	<b>44.820.973</b>
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2024
Binalar	(9.330.385)	(5.917.762)	-	(15.248.147)
Taşıtlar	(9.628.663)	(6.590.295)	-	(16.218.958)
<b>Toplam</b>	<b>(18.959.048)</b>	<b>(12.508.057)</b>	<b>-</b>	<b>(31.467.105)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>22.104.219</b>	<b>(8.750.351)</b>	<b>-</b>	<b>13.353.868</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerine ilişkin borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	6.544.430	9.699.288
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	-	6.632.953
<b>Toplam</b>	<b>6.544.430</b>	<b>16.332.241</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN  
VADELİ KARŞILIKLAR****a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.141.307	1.847.515
Personele borçlar	-	13.797
<b>Toplam</b>	<b>2.141.307</b>	<b>1.861.312</b>

**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kullanılmamış izin karşılıkları	4.487.824	2.854.686
Personel prim karşılığı	16.877.720	13.283.999
<b>Toplam</b>	<b>21.365.544</b>	<b>16.138.685</b>

**İzin karşılığı**

Türkiye'de geçerli iş kanununa göre Şirket, İş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	2.854.686	3.047.745
Hak edilen/kullanılan (net)	2.559.547	853.692
Parasal kayıp (kazanç)	(926.409)	(1.046.751)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>4.487.824</b>	<b>2.854.686</b>

**Prim karşılığı**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	13.283.999	32.069.112
Hak edilen/(ödenen) (net)	7.465.917	(10.247.532)
Parasal kayıp (kazanç)	(3.872.196)	(8.537.581)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>16.877.720</b>	<b>13.283.999</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN  
VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılıkları	1.430.022	1.274.104
<b>Toplam</b>	<b>1.430.022</b>	<b>1.274.104</b>

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Şirket, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Şirket'in çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü Şirket'in çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörmektedir.

Cari dönem kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	1.274.104	2.220.472
Cari dönem etkisi	647.156	1.363.987
Faiz maliyeti	278.534	473.588
Ödenen tazminatlar	(174.009)	(441.133)
Aktüeryal kayıp/ kazanç	1.320.121	(1.896.748)
Parasal kayıp/ (kazanç)	(1.915.884)	(446.062)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>1.430.022</b>	<b>1.274.104</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN  
VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)**

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ekli finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı	%4,55	%2,98
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran	%100	%100

**d) Diğer kısa vadeli karşılıklar**

Diğer kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Beklenen kredi zararları karşılığı (*)	686.787.830	89.359.982
<b>Toplam</b>	<b>686.787.830</b>	<b>89.359.982</b>

(\*) 2025 yılında beklenen kredi zarar karşılığı, ekonomik beklentilerdeki ve portföyde artan risk seviyeleri nedeniyle yükselmiştir. Özellikle bazı müşterilerin risk sınıfındaki değişim ve modele yapılan ihtiyatlı güncellemeler, karşılık tutarındaki değişime etki etmiştir.

Cari dönem beklenen kredi zararları karşılığının hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	89.359.982	74.620.757
Cari dönem karşılık gideri (net) (Not 18)	686.262.155	43.245.359
Parasal kayıp (kazanç)	(88.834.307)	(28.506.134)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>686.787.830</b>	<b>89.359.982</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 13 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****a) Diğer dönen varlıklar**

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden KDV	85.696	190.985
Personel avansları	-	104.714
<b>Toplam</b>	<b>85.696</b>	<b>295.699</b>

**NOT 14 – ERTELENMİŞ GELİRLER**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş gelirler (*)	761.529.099	467.134.175
<b>Toplam</b>	<b>761.529.099</b>	<b>467.134.175</b>

(\*) Şirket'in peşin tahsil ettiği gelecek dönemlere ait komisyon gelirlerinden oluşmaktadır.

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR****a) Ödenmiş sermaye**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay oranı (%)		Pay tutarı (TL)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	77,30	10.824.074.585	6.278.278.443
BANKALAR	12,00	12,62	1.656.042.723	1.024.948.695
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	5,00	689.969.754	406.084.054
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	5,08	629.308.018	412.369.898
<b>Ödenmiş Sermaye (*)</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>8.121.681.090</b>
Sermaye düzeltme farkları			14.529.091.645	13.970.893.507
<b>Toplam</b>			<b>28.328.486.725</b>	<b>22.092.574.597</b>

31 Aralık 2025	Ortaklık Payı (%)	A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	Toplam
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	-	-	10.824.074.585	-	<b>10.824.074.585</b>
BANKALAR	12,00	-	-	-	1.656.042.723	<b>1.656.042.723</b>
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	-	689.969.754	-	-	<b>689.969.754</b>
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	629.308.018	-	-	-	<b>629.308.018</b>
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>629.308.018</b>	<b>689.969.754</b>	<b>10.824.074.585</b>	<b>1.656.042.723</b>	<b>13.799.395.080</b>

(\*) Cari dönem sermaye artırımının 1.810.384.926 TL'lik kısmı dış kaynak, nakit sermaye artışıdır. 3.867.329.064 TL'lik kısmı ise iç kaynak sermaye artışıdır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****a) Ödenmiş sermaye (devamı)**

31 Aralık 2024	Ortaklık Payı (%)	A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	Toplam
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	77,30	-	-	6.278.278.443	-	<b>6.278.278.443</b>
BANKALAR	12,62	-	-	-	1.024.948.695	<b>1.024.948.695</b>
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	5,08	412.369.898	-	-	-	<b>412.369.898</b>
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	-	406.084.054	-	-	<b>406.084.054</b>
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>412.369.898</b>	<b>406.084.054</b>	<b>6.278.278.443</b>	<b>1.024.948.695</b>	<b>8.121.681.090</b>

Şirket'in çıkarılmış sermayesi beheri 1,00 Türk Lira'sı değerinde 629.308.018 adet A Grubu, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 689.969.754 adet B Grubu, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 10.824.074.585 adet C Grubu ve beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 1.656.042.723 adet D Grubu paya ayrılmış toplam 13.799.395.080 Türk Lirası olup, tamamı nama yazılı toplam 13.799.395.080 adet paya ayrılmıştır.

On kişilik Yönetim Kurulunda üyelerin 1'i A Grubu pay sahipleri, 1'i B Grubu pay sahipleri, 3'ü C grubu ve 1'i D grubu pay sahipleri tarafından önerilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 334'üncü maddesine göre Yönetim Kurulunun 3 üyesi Ticaret Bakanlığı, 1 üyesi Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından atanır. İhracatı Geliştirme A.Ş. genel müdürü Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Genel Müdür olarak seçilecek üyenin 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nda Genel Müdür için aranan vasıfları taşıması zorunludur. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyesi tekrar atanabilir.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

Şirket'in ortaklık yapısı Şirket bazında aşağıdaki gibidir

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	629.308.018	4,56	A GRUBU
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	689.969.754	5,00	B GRUBU
ULUDAĞ OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	953.655.224	6,91	C GRUBU
HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	706.519.622	5,12	C GRUBU
İSTANBUL KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	674.402.440	4,89	C GRUBU
İSTANBUL HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	566.891.221	4,11	C GRUBU
ELEKTRİK VE ELEKTRONİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	442.016.246	3,20	C GRUBU
İSTANBUL DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	406.233.054	2,94	C GRUBU
ÇELİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	405.119.269	2,94	C GRUBU
AKDENİZ KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	393.428.370	2,85	C GRUBU
İSTANBUL MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	338.436.768	2,45	C GRUBU
AKDENİZ DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	298.961.590	2,17	C GRUBU
ÇİMENTO, CAM, SERAMİK VE TOPRAK ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	260.844.441	1,89	C GRUBU
İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	248.896.344	1,80	C GRUBU
İSTANBUL MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	244.974.055	1,78	C GRUBU
MAKİNE VE AKSAMLARI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	240.070.111	1,74	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	233.523.721	1,69	C GRUBU
İSTANBUL HUBUBAT, BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	220.671.076	1,60	C GRUBU
AKDENİZ HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	214.979.440	1,56	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	213.925.214	1,55	C GRUBU
AKDENİZ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	208.030.875	1,51	C GRUBU
DENİZLİ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	197.855.909	1,43	C GRUBU
EGE DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	179.861.135	1,30	C GRUBU
AKDENİZ MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	160.890.316	1,17	C GRUBU
DOĞU ANADOLU İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	144.219.302	1,05	C GRUBU
AKDENİZ TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	116.253.825	0,84	C GRUBU
MÜCEVHER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	115.089.725	0,83	C GRUBU
BATI AKDENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	113.596.940	0,82	C GRUBU
KARADENİZ FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	110.250.282	0,80	C GRUBU
EGE MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	103.432.426	0,75	C GRUBU
EGE TÜTÜN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	97.081.420	0,70	C GRUBU
ORTA ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	96.266.923	0,70	C GRUBU
ULUDAĞ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	93.338.230	0,68	C GRUBU
İSTANBUL SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	92.956.281	0,67	C GRUBU
EGE SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	89.997.961	0,65	C GRUBU
ORTA ANADOLU MOBİLYA KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	89.631.480	0,65	C GRUBU
İSTANBUL DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	88.122.917	0,64	C GRUBU

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
GÜNEY DOĞU ANADOLU HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	86.219.944	0,62	C GRUBU
GEMİ YAT VE HİZMETLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	85.953.573	0,62	C GRUBU
İKLİMLENDİRME SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	84.045.762	0,61	C GRUBU
SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	82.835.696	0,60	C GRUBU
ANKARA DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	81.126.409	0,59	C GRUBU
AKDENİZ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	77.037.023	0,56	C GRUBU
EGE MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	76.705.087	0,56	C GRUBU
ULUDAĞ TEKSTİL İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	75.833.292	0,55	C GRUBU
EGE HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	75.037.856	0,54	C GRUBU
DOĞU KARADENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	74.782.867	0,54	C GRUBU
EGE HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	71.680.461	0,52	C GRUBU
EGE KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	69.711.466	0,51	C GRUBU
İSTANBUL HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	67.410.352	0,49	C GRUBU
EGE TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	67.303.020	0,49	C GRUBU
EGE YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	66.512.692	0,48	C GRUBU
İSTANBUL YAŞ MEYVE VE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	61.325.363	0,44	C GRUBU
İSTANBUL FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	61.061.676	0,44	C GRUBU
ULUDAĞ MEYVE SEBZE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	60.806.459	0,44	C GRUBU
AKDENİZ SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	53.732.128	0,39	C GRUBU
EGE ZEYTİN VE ZEYTİNYAĞI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	52.111.015	0,38	C GRUBU
KARADENİZ HUBUBAT-BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	46.827.703	0,34	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	44.922.573	0,33	C GRUBU
ULUDAĞ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	38.173.641	0,28	C GRUBU
EGE DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	35.820.002	0,26	C GRUBU
İSTANBUL KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	35.585.056	0,26	C GRUBU
SÜS BİTKİLERİ VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	31.089.315	0,23	C GRUBU
TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	333.369.790	2,42	D GRUBU
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	333.369.790	2,42	D GRUBU
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	132.003.225	0,96	D GRUBU
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	125.485.442	0,91	D GRUBU
AKBANK T.A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	72.541.478	0,53	D GRUBU
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	49.688.014	0,36	D GRUBU
ING BANK A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
QNB BANK A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
ODEA BANK A.Ş.	25.088.362	0,18	D GRUBU
ŞEKERBANK T.A.Ş.	20.113.196	0,15	D GRUBU
DENİZBANK A.Ş.	14.503.251	0,11	D GRUBU
ANADOLUBANK A.Ş.	9.934.148	0,07	D GRUBU
TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	9.934.148	0,07	D GRUBU
ALTERNATİF BANK A.Ş.	8.566.481	0,06	D GRUBU
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	8.566.480	0,06	D GRUBU
<b>TOPLAM</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>100</b>	

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2025	Ortaklık Payı (%)	Toplam
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	10.824.074.585
BANKALAR	12,00	1.656.042.723
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	689.969.754
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	629.308.018
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>13.799.395.080</b>

**a) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	343.780.777	343.780.777
<b>Toplam</b>	<b>343.780.777</b>	<b>343.780.777</b>

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıl (zararları) /karları	(10.143.881.967)	(8.537.701.463)
<b>Toplam</b>	<b>(10.143.881.967)</b>	<b>(8.537.701.463)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 16 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ****a) Satışlar**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Komisyon geliri	591.728.691	357.627.345
Komisyon iadeleri (-)	(195.000)	(6.789.580)
<b>Net satışlar</b>	<b>591.533.691</b>	<b>350.837.765</b>
Satışların maliyeti (-)	(304.345.326)	(232.626.801)
<b>Brüt kar</b>	<b>287.188.365</b>	<b>118.210.964</b>

**b) Satışların maliyeti**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(134.856.900)	(131.659.090)
Kurulum, yazılım, lisans giderleri	(94.600.573)	(36.339.346)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(59.033.959)	(52.512.542)
Diğer	(15.853.894)	(12.115.823)
<b>Toplam</b>	<b>(304.345.326)</b>	<b>(232.626.801)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 17- GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ****a) Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(33.922.557)	(26.154.833)
<b>Toplam</b>	<b>(33.922.557)</b>	<b>(26.154.833)</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(14.235.584)	(13.484.757)
Danışmanlık giderleri	(14.104.371)	(7.925.638)
Seyahat giderleri	(2.086.132)	(2.262.585)
İşletme giderleri	(625.866)	(566.452)
Temsil ve ağırlama giderleri	(467.354)	(217.416)
Sigorta giderleri	(308.300)	(30.033)
Vergi resim harç giderleri	(85.470)	(53.180)
Diğer	(2.009.480)	(1.614.772)
<b>Toplam</b>	<b>(33.922.557)</b>	<b>(26.154.833)</b>

**b) Pazarlama giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri	(12.500.504)	(7.509.494)
<b>Toplam</b>	<b>(12.500.504)</b>	<b>(7.509.494)</b>

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Toplantı giderleri	(6.933.004)	(4.947.916)
Tanıtım ve basılı malzeme giderleri	(4.294.203)	(1.509.354)
Ajans giderleri	(1.273.297)	(1.052.224)
<b>Toplam</b>	<b>(12.500.504)</b>	<b>(7.509.494)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER/ (GİDERLER)****a) Diğer faaliyet gelirleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo karları	6.019.586	6.787.997
<b>Toplam</b>	<b>6.019.586</b>	<b>6.787.997</b>

**b) Diğer faaliyet giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Beklenen kredi zarar karşılık giderleri (Not 12)	(686.262.155)	(43.245.359)
Diğer	(28.715.438)	(29.038.994)
<b>Toplam</b>	<b>(714.977.593)</b>	<b>(72.284.353)</b>

**NOT 19 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman gelirleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz geliri	5.044.469.828	6.505.170.988
<b>Toplam</b>	<b>5.044.469.828</b>	<b>6.505.170.988</b>

**b) Finansman giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Faiz gideri	(2.158.382)	(1.303.703)
<b>Toplam</b>	<b>(2.158.382)</b>	<b>(1.303.703)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Sermaye yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri ve özkaynaklar dipnotunda açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar ile kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.739.318.748</b>	<b>834.940.970</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(10.519.154.594)	(12.854.038.146)
<b>Net finansal borç /(varlık)</b>	<b>(8.779.835.846)</b>	<b>(12.019.097.176)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>20.784.498.967</b>	<b>17.406.958.693</b>
<b>Net Borç / Özkaynak Oranı</b>	<b>(%42)</b>	<b>(%69)</b>

**Kredi riski**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı maksimum kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	-	<b>75.820.111.925</b>	<b>15.000</b>	<b>82.688</b>	<b>10.311.369.486</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.157.000	15.000	82.688	10.311.369.486
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	52.564.553	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(52.564.553)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	75.818.954.925	-	-	-

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	-	<b>29.406.900.151</b>	<b>36.250</b>	<b>41.793</b>	<b>12.592.423.280</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	184.558	36.250	41.793	12.592.423.280
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	16.158.487	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(16.158.487)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	29.406.715.593	-	-	-

**Likidite riski**

Likidite riski, Şirket'in finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlükle yaşaması riskidir. Şirket'in likidite yönetimi yaklaşımı, her dönem yeterli likiditeye sahip olup vadeleri geldiğinde yükümlülüklerini hem olağan hem de zor koşullarda herhangi bir zarara sebebiyet vermeden karşılamaktır. Ancak Şirket'in kiralama işlemleri haricinde finansal borcu bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sözleşmeye bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	3 aya kadar			3-12 ay arası		1-5 yıl arası	
			3 aya kadar	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	3 aya kadar	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	
Kiralamalara ilişkin borçlar ve banka kredi borçları	10.766.373	11.032.032	1.715.031	5.152.420	4.164.581	-	-	-	
Ticari borçlar	39.294.794	39.294.794	39.294.794	-	-	-	-	-	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	2.141.307	2.141.307	2.141.307	-	-	-	-	-	
Diğer borçlar	216.003.779	216.003.779	216.003.779	-	-	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>268.206.253</b>	<b>268.471.912</b>	<b>259.154.911</b>	<b>5.152.420</b>	<b>4.164.581</b>	-	-	-	

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****Likidite riski (devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	3 aya kadar		
			3-12 ay arası	1-5 yıl arası	
Kiralamalara ilişkin borçlar ve banka kredi borçları	23.015.147	29.698.055	265.750	14.243.143	15.189.162
Ticari borçlar	32.255.119	32.255.119	32.255.119	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	1.861.312	1.861.312	1.861.312	-	-
Diğer borçlar	203.902.446	203.902.446	203.902.446	-	-
<b>Toplam</b>	<b>261.034.024</b>	<b>267.716.932</b>	<b>238.284.627</b>	<b>14.243.143</b>	<b>15.189.162</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 sonu itibarıyla türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**Piyasa riski**

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket'in bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

**Faiz oranı riski**

Şirket faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmayıp, sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

<b>Sabit faizli finansal kalemler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	10.519.154.594	12.854.038.146
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
Kiralamalar	-	-
Krediler	4.221.943	6.417.156

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal varlıklara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal varlıklar</b>		
Bankalar-vadeli mevduat (TL)	%40,45	%50,34

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal araçlar</b>		
Hazine mevduat durumu	%36,50	%48,69

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlara uygulanan ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal borçlar</b>		
Araç kredileri	%2,8	%2,8
Kiralamalar	%17,17	%17,17

**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Aşağıdaki tabloda finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerleri ile defter değerleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir:

	<b>31 Aralık 2025</b>		<b>31 Aralık 2024</b>	
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Rayiç Değeri</b>	<b>Defter Değeri</b>	<b>Rayiç Değeri</b>
<b>Finansal Varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	10.519.154.594	10.519.154.594	12.854.038.146	12.854.038.146
Ticari alacaklar	1.157.000	1.157.000	184.558	184.558
Diğer alacaklar	97.688	97.688	78.043	78.043
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Finansal borçlanmalar	10.766.373	10.766.373	23.015.147	23.015.147
Ticari borçlar	39.294.794	39.294.794	32.255.119	32.255.119
Diğer borçlar	216.003.779	216.003.779	203.902.446	203.902.446
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.571.329	3.571.329	3.135.416	3.135.416

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzeri değerlerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ayrılan karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Ticari ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER VE TAAHHÜTLER**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Tahsis edilen kefalet tutarı (*)	75.818.954.925	29.406.715.594
<b>Toplam</b>	<b>75.818.954.925</b>	<b>29.406.715.594</b>

(\*) Şirket, ihracat şirketlerinin kredi ihtiyaçları doğrultusunda finansman ihtiyaçlarının giderilmesine katkı sağlamak amacıyla kefalet kullanmaktadır ve TFRS 9'a uygun şekilde finansal tablolarında beklenen zarar karşılığı yansıtmaktadır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara (bankalarda bulunan mevduatlar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar) ve ek olarak tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri için uygulanmaktadır.

**NOT 22 – BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	4.017.749	3.612.628
<b>Toplam</b>	<b>4.017.749</b>	<b>3.612.628</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 23 - NET PARASAL POZİSYON (KAZANÇLARI) KAYIPLARI'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	<b>(3.269.079.666)</b>	<b>(3.535.727.080)</b>
Stoklar	-	5.193
Peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)	(1.229.544)	1.978.337
Finansal yatırımlar	1.749.207.327	513.742.910
Maddi duran varlıklar	1.995.098	1.203.152
Maddi olmayan duran varlıklar	(7.897.902)	23.722.822
Kullanım hakları	(7.340.037)	13.718.650
Peşin ödenmiş uzun vadeli	49.887	-
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) (kısa vadeli)	(337.392.859)	(23.494.389)
Ödenmiş sermaye	(5.772.339.236)	(5.880.731.993)
Paylara ilişkin primler	(322.900.688)	(420.537.234)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu	(551.596)	(135.367)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(81.136.830)	(97.790.275)
Geçmiş yıllar karları/zararları	1.510.456.714	2.332.591.114
<b>Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>(460.666.501)</b>	<b>(852.972.912)</b>
Hasılat	(61.662.402)	(139.322.817)
Satışların maliyeti (-)	50.447.158	16.537.428
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	739.102	651.384
Genel yönetim giderleri (-)	3.422.205	2.852.738
Finansman gelirleri	(482.153.911)	(744.427.606)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(553.469)	(693.529)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(6.792.431)	(89.943)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	35.669.475	11.357.378
Finansman giderleri (-)	217.772	162.055
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	-	-
<b>Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Kalemleri</b>	<b>50.678</b>	<b>(230.429)</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	50.678	(230.429)
<b>NET PARASAL POZİSYON KAYIPLARI</b>	<b>(3.729.695.489)</b>	<b>(4.388.930.421)</b>

**NOT 24 - FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Shape the future  
with confidence

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

İhracatı Geliştirme Anonim Şirketi ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Gruptan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Diğer Husus

Grup'un KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere uygun olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 16 Nisan 2025 tarihli raporunda söz konusu konsolide finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

#### 4) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Shape the future  
with confidence

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>Enflasyon muhasebesinin uygulanması</b>	
<p>2.3 numaralı dipnotta açıklandığı üzere, Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile Şirket, "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, Grup, enflasyona duyarlı konsolide finansal tabloları hazırlamak için Türkiye tüketici fiyat endekslerini kullanmıştır. Enflasyon düzeltmesi için uygulanan prensipler, 2.3 numaralı dipnotta açıklanmıştır.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Finansal raporlamadan sorumlu yönetimle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi ve tasarlanan TMS 29 modelleri üzerinde yapılan testler hakkında incelemeler yapılmıştır.</li><li>- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endeksler test edilmiştir.</li><li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir.</li><li>- Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>
<b>Hasılatın muhasebeleştirilmesi</b>	
<p>Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda "hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu 5.213.220.963 TL tutarında geliri bulunmaktadır.</p> <p>Hasılatın, konsolide finansal tablolar açısından tutarsal büyüklüğü, hasılat tutarının belirlenmesi sürecindeki işlemlerin çeşitliliği, gerçekleşen işlem sayısının fazla olması ve hasılat hesaplamasında farklı yöntem ve parametrelerin kullanılmasından dolayı hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Uygulanan denetim prosedürleri aşağıda açıklanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Grup'un hasılat süreci anlaşılmıştır.</li><li>- Elde edilen gelirlerin uygun olarak muhasebeleştirildiğinin değerlendirilmesi için, hesap dönemi içerisinde gerçekleşmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden işlem bazında alınan destekleyici belgelerle hasılatın varlığı ve doğruluğu test edilmiştir.</li></ul>



Shape the future  
with confidence

#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Shape the future  
with confidence

- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, topluluk bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tabloların, kanun ile Grup esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ceylan Doğan Erbil'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ceylan Doğan Erbil, SMMM  
Sorumlu Denetçi

17 Nisan 2026  
İstanbul, Türkiye

<u>İÇİNDEKİLER</u>	<u>SAYFA</u>
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....	144
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	145
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU .....	146
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....	147
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	148-210



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Notlar	Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2024
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>30.230.947.407</b>	<b>18.534.890.546</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	29.261.381.539	18.364.125.184
Finansal yatırımlar	5	531.303.319	59.016.821
Ticari alacaklar	6	104.746.630	184.558
Diğer alacaklar	7	82.688	78.043
Peşin ödenmiş giderler	8	139.589.970	36.903.345
Diğer dönen varlıklar	13	193.843.261	74.582.595
<b>Duran varlıklar</b>		<b>28.558.386.944</b>	<b>5.553.775.544</b>
Ticari alacaklar	6	25.889.511.627	3.209.023.915
Maddi duran varlıklar	9	429.786.397	352.850.189
Maddi olmayan duran varlıklar	10	1.962.242.255	1.723.728.171
Kullanım hakkı varlıkları	11	276.846.665	268.173.269
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>58.789.334.351</b>	<b>24.088.666.090</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>38.480.022.602</b>	<b>6.287.243.623</b>
Kısa vadeli borçlanmalar		35.846.219.082	5.119.247.076
- Banka kredileri	7	235.649.352	-
- Diğer borçlanmalar	7	35.610.569.730	5.119.247.076
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		8.592.670	67.862.874
- Banka kredileri		2.048.240	2.139.052
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	11	6.544.430	65.723.822
Ticari borçlar	6	55.067.534	32.255.119
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	2.141.307	1.861.312
Diğer borçlar	7	337.621.565	203.902.446
Kısa vadeli karşılıklar:		708.153.374	148.870.566
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	21.365.544	31.219.146
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	686.787.830	117.651.420
Ertelenmiş gelirler	14	557.438.663	532.663.534
Dönem karı vergi yükümlülüğü	20	73.368.692	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13	891.419.715	180.580.696
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>595.009.570</b>	<b>622.479.816</b>
Uzun vadeli borçlanmalar		461.612.228	189.916.424
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	11	237.838.937	185.638.320
- Banka kredileri	7	223.773.291	4.278.104
Uzun vadeli karşılıklar		132.383.592	11.933.388
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	30.609.747	8.137.510
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	12	101.773.845	3.795.878
Diğer borçlar	7	-	23.735.915
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	1.013.750	396.894.089
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>39.075.032.172</b>	<b>6.909.723.439</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>19.714.302.179</b>	<b>17.178.942.651</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>19.668.647.646</b>	<b>17.168.399.786</b>
Ödenmiş sermaye	15	13.799.395.080	8.121.681.090
Sermaye düzeltme farkları	15	14.529.091.645	13.970.893.507
Paylara ilişkin primler		1.368.146.238	1.368.146.238
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.106.034	2.880.955
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/ kazanç	12	1.106.034	2.880.955
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	15	343.780.777	343.780.777
Geçmiş yıl zararları	15	(10.382.984.689)	(8.362.612.146)
Net dönem karı		10.112.561	1.723.629.365
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>45.654.533</b>	<b>10.542.865</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>58.789.334.351</b>	<b>24.088.666.090</b>

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	16	5.213.220.963	872.356.810
Satışların maliyeti (-)	16	(1.894.216.668)	(331.735.160)
<b>Brüt kar</b>		<b>3.319.004.295</b>	<b>540.621.650</b>
Genel yönetim giderleri (-)	17	(2.136.441.508)	(689.745.610)
Pazarlama giderleri (-)	17	(12.500.504)	(7.509.494)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18	6.019.586	6.787.997
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	18	(901.687.645)	(121.183.536)
<b>Esas faaliyet (karı)/zararı</b>		<b>274.394.224</b>	<b>(271.028.993)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		42.526.921	3.834.259
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet (karı)/zararı</b>		<b>316.921.145</b>	<b>(267.194.734)</b>
Finansman geliri	19	5.140.553.484	6.505.316.093
Finansman gideri (-)	19	(47.613.836)	(1.303.703)
Parasal kayıp	24	(5.502.532.465)	(4.555.074.803)
<b>Vergi öncesi kar/(zarar)</b>		<b>(92.671.672)</b>	<b>1.681.742.853</b>
<b>Vergi geliri</b>		<b>137.894.302</b>	<b>30.903.172</b>
Dönem vergi gideri	20	(257.394.930)	-
Ertelenmiş vergi geliri	20	395.289.232	30.903.172
<b>Net dönem karı</b>		<b>45.222.630</b>	<b>1.712.646.025</b>
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		35.110.069	(10.983.340)
Ana ortaklık payları		10.112.561	1.723.629.365
<b>Dönem karı</b>		<b>45.222.630</b>	<b>1.712.646.025</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	12	(2.364.429)	3.442.244
Tanımlanmış fayda planları ertelenmiş vergi etkisi		591.107	(860.561)
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(1.773.322)</b>	<b>2.581.683</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>43.449.308</b>	<b>1.715.227.708</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		35.111.668	(10.957.201)
Ana ortaklık payları		8.337.640	1.726.184.909

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler												
	Taahhüt edilen	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	Paylara İlişkin Primler	Sermaye Düzeltme Farkı	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Değerleme Artışları	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	Öçüm Kazançları/ Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Dönem Net Karı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar Toplamı	Kontrol Gücü Olmayan Paylar
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	4.804.587.817	12.333.204.094	1.368.146.238	1.368.146.238	325.411	174.054.361	(4.435.104.818)	(999.147.253)	13.246.065.850	21.500.066	13.267.565.916	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	169.726.416	(1.168.873.669)	999.147.253	-	-	-	-	-
Sermaye Artırımı	3.317.093.273	1.637.689.413	-	-	-	-	(2.758.633.659)	-	2.196.149.027	-	2.196.149.027	-	2.196.149.027
Net Dönem Kar / (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	1.723.629.365	1.723.629.365	(10.983.340)	1.712.646.025	-	1.712.646.025
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	2.555.544	-	-	-	2.555.544	26.139	2.581.683	-	2.581.683
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla raporlanan bakiyeler</b>	<b>8.121.681.090</b>	<b>13.970.893.507</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>2.880.955</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(8.362.612.146)</b>	<b>1.723.629.365</b>	<b>17.168.399.786</b>	<b>10.542.865</b>	<b>17.178.942.651</b>	<b>10.542.865</b>	<b>17.178.942.651</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>8.121.681.090</b>	<b>13.970.893.507</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>2.880.955</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(8.362.612.146)</b>	<b>1.723.629.365</b>	<b>17.168.399.786</b>	<b>10.542.865</b>	<b>17.178.942.651</b>	<b>10.542.865</b>	<b>17.178.942.651</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	1.846.956.521	(1.723.629.365)	123.327.156	-	123.327.156	-	123.327.156
Sermaye Artırımı	5.677.713.990	558.198.138	-	-	-	-	(3.867.329.064)	-	2.368.583.064	-	2.368.583.064	-	2.368.583.064
Net Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	10.112.561	10.112.561	35.110.069	45.222.630	-	45.222.630
Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	(1.774.921)	-	-	-	(1.774.921)	1.599	(1.773.322)	-	(1.773.322)
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>14.529.091.645</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.368.146.238</b>	<b>1.106.034</b>	<b>343.780.777</b>	<b>(10.382.984.689)</b>	<b>10.112.561</b>	<b>19.668.647.646</b>	<b>45.654.533</b>	<b>19.714.302.179</b>	<b>45.654.533</b>	<b>19.714.302.179</b>

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Önceki dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(18.774.659.213)</b>	<b>(2.815.826.586)</b>
<b>Net dönem karı</b>		<b>45.222.630</b>	<b>1.712.646.025</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	252.284.358	130.336.903
Kıdem tazminatı karşılığı düzeltmeleri	12	7.384.058	4.937.173
İzin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	12	2.559.547	3.552.435
Prim karşılığı düzeltmeleri	12	7.465.917	4.363.436
Karşılıklar ve terkin edilen alacaklar ile ilgili düzeltmeler	4,6,12	945.441.590	91.131.069
Diğer karşılıklar	12	(2.165.878)	3.795.878
Maddi duran varlık değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	9	6.978.227	-
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	20	(137.894.302)	(30.894.459)
Faiz geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler	19	(5.113.964.119)	(6.503.867.285)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		123.327.156	-
Parasal kayıp kazanç		7.388.549.534	5.017.438.161
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(22.299.847.931)</b>	<b>(3.249.265.922)</b>
Ticari alacaklardaki değişimler		(22.785.049.784)	(3.209.116.970)
Diğer alacaklardaki değişimler		(4.645)	64.662
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(102.686.625)	4.498.406
Ertelemiş gelirlerdeki değişim		24.775.129	(263.524.209)
Ticari ve diğer borçlardaki değişimler		132.795.619	146.758.371
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişimler		279.995	73.390
Diğer varlık karşılık ve yükümlülüklerdeki değişimler		591.578.353	75.322.998
Vergi ödemeleri ve iadeleri	20	(159.805.939)	-
Ödenen kıdem tazminatı	12	(1.730.034)	(3.342.570)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(937.142.054)</b>	<b>(704.881.940)</b>
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		(472.286.498)	(55.248.545)
Maddi ve maddi olmayan duran ve kullanım hakkı varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		26.645.085	(181.255)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9, 10	(491.500.641)	(649.452.140)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>38.770.557.024</b>	<b>13.390.759.377</b>
Sermaye arttırımı		2.368.583.064	2.196.149.027
Finansal borçlar değişim, net		30.939.397.606	5.362.055.332
Alınan faiz	4, 19	5.489.165.719	5.833.858.721
Ödenen faiz		(26.589.365)	(1.303.703)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/ artış</b>		<b>19.058.755.757</b>	<b>9.870.050.851</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki parasal kayıp</b>		<b>(7.815.304.747)</b>	<b>(4.907.429.538)</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	17.692.812.917	12.730.191.604
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>28.936.263.927</b>	<b>17.692.812.917</b>

İlişikteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYON YAPISI VE FAALİYET KONUSU

İhracatı Geliştirme A.Ş. ("Şirket"), 2021 yılında kurulmuştur ve Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ("KOBİ") ve bunların harici olan ("KOBİ DIŞI") işletmeler için sağladığı kefaletle bu işletmelere destek vermekte, işletmelerinin finansmanında teminat sorununu çözerek finansmana erişimlerini kolaylaştırmaktadır.

Şirket yurt içi ve yurt dışında uygulanan ve ülke koşullarına uygun yeni geliştirilecek kredi garanti ve kefalet uygulamaları yoluyla mal ve hizmet ihraç edenlerin her türlü finansman ihtiyaçlarının giderilmesine katkı sağlamak ve her türlü finansmana erişim imkanlarını genişletmek, desteklemek ve kolaylaştırmak amacıyla kredi değerliliği ve finansmana erişim bakımından teminat, mali veriler, moral değerler ve/veya sermaye yetersizliği içinde olan ihracatçı ya da ihracat potansiyeli olan gerçek kişi veya tüzel kişiler lehine, münhasıran ihracat kredileri için kefalet ve garanti verme amacıyla kurulmuştur.

Şirket'in ortakları, oransal dağılımı İhracatçı birlikleri %78,44, Bankalar %12, TİM %4,56, Türk Eximbank A.Ş. %5 şeklindedir (Not 15).

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun (TMSF) Şubat ayında ihale yoluyla satışa çıkardığı Türk Ticaret Bankası A.Ş.'nin ("Banka") yüzde 98,5 hissesini, verdiği 1.805.181.359 TL'lik en yüksek bedelle Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türk Eximbank, 61 ihracatçı birliği ve 20 bankanın ortak olduğu İhracatı Geliştirme A.Ş. satın aldı.

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları, Şirket ve aşağıda yer alan bağlı ortaklığı (burada ve bundan sonra birlikte "Grup" olarak bahsedilecektir) kapsamaktadır.

Şirket'in kayıtlı adresi; Küçükbakkalköy Mah. Defne Sokak No:3 Büyükhanlı Plaza Kat:1 Ataşehir/İstanbul'dur.

31 Aralık 2025 itibarıyla Grup'un toplam çalışanı 437 kişidir (31 Aralık 2024: 257).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablodaki bağlı ortaklığın faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık ismi	Ana faaliyeti	Faaliyet yeri	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
			Sermaye pay oranı (%)	Sermaye pay oranı (%)
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	Bankacılık Hizmetleri	Türkiye	99,83	99,76

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine ve Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında, enflasyonun etkileri yansıtılmış tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan TMS ("Türkiye Muhasebe Standardı") Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur. Bununla birlikte, finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Grup'un işlevsel ve sunum para birimi TL'dir.

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

##### 2.2 TMS / TFRS'ye Uygunluk Beyanı

İlişikteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihli ilke kararı ile açıklanan "finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi"ne uygun olarak sunulmuştur. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Grup, TFRS'ye uygun olarak konsolide finansal tablo ve dipnotlarını hazırlamıştır. Grup'un konsolide finansal tabloları Grup'un Yönetim Kurulu tarafından 17 Nisan 2026 tarihinde onaylanmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Türkiye Muhasebe Standardı ("TMS") 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama"ya göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen varlık ve yükümlülükler hariç, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lirası üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3. Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir. Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE")'nin son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif artışı %100'ün üzerinde olduğundan, KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen TÜİK tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3,513.87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2,684.55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1,859.38	1,88981	%268

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar ile kullanım hakkı varlıkları, işlem tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, aylık raporlama tarihinden yılsonu raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3. Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "parasal kazanç/(kayıp)" olarak gösterilmektedir.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Karşılaştırmalı döneme ait tüm rakamlar ise, ilgili karşılaştırmalı dönemden 31 Aralık 2025'e endeks değişikliği uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

##### 2.4. Konsolidasyon esasları

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) paragrafında yer alan hususlar kapsamında, Ana Ortaklık olan İhracatı Geliştirme A.Ş. ile bağlı ortaklığının finansal tablolarını içermektedir. Gerekliliği halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklığının içerisinde yer alan finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

b) Bağlı ortaklıklar, Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup yatırım yapılan bir işletmeyi değişken getirilerine maruz kaldığı ya da bu değişken getiriler üzerinde hak sahibi olduğu ve bu getirileri yatırım yapılan işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda yatırım yapılan işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları kontrolün başladığı ve kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolide finansal tablolara dahil edilmektedir. Bağlı ortaklık Türk Ticaret Bankası A.Ş. tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Bu şirkette kontrol gücü olmayan pay bulunmamaktadır. Bağlı Ortaklıklara ait bilanço ve kar veya zarar tablosu, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiştir.

c) İşletme birleşmeleri, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarih olan birleşme tarihinde satın alma metodu kullanılarak muhasebeleştirilir. Kontrol, Grup'un bir işletmenin faaliyetlerinden fayda sağlamak amacıyla söz konusu işletmenin finansal ve faaliyet politikalarını yönetme gücünü ifade eder. Kontrol değerlendirilirken ifa edilebilir potansiyel oy hakları Grup tarafından dikkate alınmaktadır.

Grup satın alma tarihindeki şerefiyeyi aşağıdaki şekilde ölçmektedir:

- Satın alma bedelinin gerçeğe uygun değeri; artı
- İşletme birleşmelerinde edinilen işletme üzerindeki kontrol gücü olmayan payların kayıtlı değeri, artı
- Eğer işletme birleşmesi birden çok seferde gerçekleştiriliyorsa edinilen işletmenin daha önceden elde tuttuğu edinilen işletmedeki özkaynak payının birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri; eksi
- Tanımlanabilir edinilen varlık ve varsayılan yükümlülüklerin muhasebeleştirilen net değeri (genelde gerçeğe uygun değeri).

Eğer yapılan değerlemede negatif bir sonuca ulaşırsa, pazarlık satın alımı doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5. Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, 1 Ocak–31 Aralık 2025 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosu, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak- 31 Aralık 2024 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak sunmaktadır.

##### 2.6. Muhasebe politika ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Grup'un cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır. Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri söz konusu TMS/TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak; herhangi bir geçiş hükmü yer almıyor ise veya muhasebe politikasında isteğe bağlı önemli bir değişiklik yapılmış ise geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 2025 yılı içerisinde muhasebe politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

##### 2.7. İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.8. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

###### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

###### i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

###### TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır

###### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

###### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.8. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

###### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

###### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.8. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

###### TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler- Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerecek şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığından, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.8. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlemlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.8. Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.

Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

##### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

##### UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

##### 3.1. Yabancı para birimi bazındaki işlemler

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar raporlama dönemi sonundaki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden ve parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerin de kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Avro / TL	50,2859	36,7362
ABD Doları / TL	42,8457	35,2803

##### 3.2. Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve satın alım tarihinden itibaren vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır.

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Grup, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır.

Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Grup, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Grup yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Grup yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### a. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarar'a yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

###### b. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki farkı ifade eden "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin kar veya zarar tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunmaktadır. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettü, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınmaktadır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### c. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 itibarıyla nakit ve nakit benzerleri itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

###### d. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar

###### Şirket'in Uyguladığı Beklenen Zarar Karşılığı Politikası

Şirket, beklenen zarar karşılıklarını Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Aralık 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardına göre ayırmaktadır. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

###### *Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:*

Beklenen kredi zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Olasılığı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Temerrüt Tutarı: Şirket'in, özkaynak kapsamında verilen kefaletlerinin tazmin durumunun oluşması halinde kefaletin tazmin tarihindeki risk miktarını gösterir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulmaktadır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### f. Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar (devamı)

Temerrüt Olasılığı (TO): Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle özkaynak kapsamında verilen kefaletin tazmin olma oranını göstermektedir. Şirket temerrüt olasılığı hesaplamalarında, ömür boyu tahminleme yapmaktadır. Ömür boyu temerrüt olasılığı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt olasılığı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir. Temerrüt olasılığı değerleri 2018 - 2024 yılları arası 7 yıllık veri ile elde edilmiştir.

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmiş kayıp tecrübesi dikkate alınarak tazmin olan ve tazmin olmayan kefaletlere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. Kullanılan risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi tespit edilmiş ve hangi makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu belirlenmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde farklı senaryolar kullanılarak dikkate alınmıştır.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK): Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak raporlama tarihine iskontolanır.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK), bir kredinin temerrüt etmesinden kaynaklanan ekonomik net kaybın temerrüt tutarıyla ilişkisini oran cinsinden ifade etmektedir. Temerrüt Halinde Kayıp modeli kapsamında Net Tahsilat Oranı parametresi hesaplanmaktadır. Net tahsilat oranı parametresi toplam temerrüt bakiyesinin, kredinin temerrüde düşmesinden, tahsilat sürecinin kapanmasına kadar geçen zaman içinde ekonomik olarak hangi oranda tahsil edileceğini tahmin etmektedir.

Tarihsel tahsilat verisinin olmaması sebebiyle canlı portföy için THK modeli geliştirilememiştir. Ancak, BKZ hesaplamalarında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yayımlanan "Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ'in Ek 1'inin İkinci Bölüm madde 1.2'de belirtilen 45% oranı kullanılmıştır. Bu oran canlı portföydeki tüm müşteriler için ortalama değer olarak dikkate alınmaktadır. Temerrüt vakalarına ait THK atamasında ise temerrütte geçirilen süreyi dikkate alabilmek adına donuk alacak THK değerleri hesaplanmıştır. Bu doğrultuda, temerrütte geçirilen süre boyunca tahsilatların doyum noktasına ulaşacağı sürenin 36 ay olmasına uzman görüşü ile karar verilmiş ve 36. ayda 100% THK değerine ulaşılacak şekilde enterpolasyon yöntemi uygulanmıştır. Yeterli temerrüt gözleminin birikmesi durumunda, doyumluk noktasının gerçekleştirilecek analiz doğrultusunda belirlenmesi sağlanır.

Nakit ve nakit benzerleri kasa ve bankalar ile üç ay ve daha kısa vadeli, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımları kapsamaktadır. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır. Şirket, cari dönemde, "TFRS 9-Finansal Araçlar" hükümlerine uygun olarak, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelirden izlenen finansal varlıklar ile değer düşüklüğü hükümlerinin uygulandığı banka mevduatları için beklenen zarar karşılığı ayırmaktadır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### f. Makroekonomik Model

TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararı karşılığının hesaplanması sürecinde geleceğe yönelik bilgilerin dikkate alınması gerekmektedir. Bu sebeple geleceğe yönelik tahminleri yapabilmek adına makroekonomik model geliştirilmiştir.

Makroekonomik modelde temerrüt verisi, temerrüt olasılığı hesaplamalarında kullanılan veri ile aynı doğrultuda elde edilmiştir. Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GYSH) gibi farklı makroekonomik göstergeler ve temerrüt oranları arasındaki ilişki esas alınarak geleceğe dönük yıllık temerrüt oranları; iyimser, baz ve kötümser senaryolar doğrultusunda tahmin edilmiştir. Her bir senaryonun ağırlıklandırılması sonrasında ileriye dönük nihai temerrüt olasılıklarına ulaşılmıştır.

###### Kayıttan Düşme Politikası

Şirket'in bir finansal varlığın tamamen kayıttan düşülmesi esas itibarıyla tazmin olmuş, geri kazanılacağına ilişkin herhangi bir beklenti taşımayan ve bu beklentilerin yasal yollar ile belgelendirildiği hallerde uygulanan bir işlemdir.

Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın finansal tablolardan çıkarılmasını ifade etmektedir.

###### Kredi Aşamaları

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

###### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük temerrüt oranına sahip portföyde yer alan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleştirilmektedir. Şirket, beklenen 12 aylık temerrüt olasılıklarını tahmini temerrüt tutarına uygular ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarparak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirger. Bu varlıklar için, 12 aylık beklenen kredi zararı muhasebeleştirilir ve faiz geliri brüt defter değeri üzerinden hesaplanır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihi itibarıyla takip eden ilk 12 ay içinde gerçekleşmesi muhtemel risklerden kaynaklanan zarardır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.3. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### f. Makroekonomik Model (devamı)

###### Aşama 2:

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması fakat henüz değer düşüklüğüne uğradığına kanaat getirilmemiş olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. aşamaya aktarılmaktadır. Şirket, kredi riski değer düşüklüğü karşılığını ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlemektedir. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömür boyunca olabilecek olan tüm olaylardan kaynaklanan kredi zararlarıdır. Çoklu senaryoların kullanımını da dahil olmak üzere temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları kredinin ömür boyunca tahmin edilmektedir. Beklenen nakit akışları, orijinal etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmektedir.

###### Aşama 3:

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Şirket'in bu aşamadaki krediler için uyguladığı yöntem Aşama 2 olarak sınıflandırdığı krediler ile benzer olmakla birlikte temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.4. Maddi duran varlıklar

Bina hariç maddi duran varlıklar enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer düşüklüğü karşılığı düşülerek muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ve varsa değer düşüklüğü karşılıkları ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi duran varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Banka, maddi duran varlıkları içinde yer alan binasını "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardı kapsamında yeniden değerlendirme modeli ile izlemektedir. Bu çerçevede, bina için bağımsız ekspertiz firmasına yaptırılan değerlendirme sonucunda elde edilen değerlendirme farkları özkaynak altında maddi ve maddi olmayan duran varlık yeniden değerlendirme farkları kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

##### Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Duran varlık cinsi	Tahmini ekonomik ömür
Demirbaşlar	3-50 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Gayrimenkuller	37-50 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

##### Sonraki maliyetler

Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğunda kapsamlı gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, satıştan elde edilen hasılat ile ilgili duran varlığın defter değerinin karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir veya gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.5. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar enflasyona göre düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Maddi olmayan duran varlıklar, bankacılık lisansı ve yazılım programlarını içermektedir. Bankacılık lisansı hariç maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları gelir tablosunda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 15 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir. Bankacılık lisansı süresiz ömre sahiptir. Maddi olmayan duran varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır.

##### 3.6. Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama dönemi sonunda varlıklarının defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilmektedir.

##### 3.7. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumunda ise, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.8. Çalışanlara sağlanan faydalar

###### *Kıdem tazminatı karşılığı*

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kanunda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Şirket çalışanlarının emeklilik dolayısıyla oluşacak kıdem tazminatı karşılığı, gelecekteki muhtemel yükümlülüklerinin bugünkü değerini göstermektedir.

Kıdem tazminat karşılığı hesaplanması, hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminat tavanına dayanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça kar veya zarar tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiye olarak ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyor ise, karşılık olarak kayıtlara alınmaktadır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.9. İlişkili taraflar

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
  - Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır: İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
  - İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.)
  - İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### 3.10. Hasılat

Grup faaliyetlerini yürütürken krediler ve kefaletlerden oluşan finansal garantiler vermektedir. Elde edilen faiz gelirleri, komisyonlar ve başvuru ücretlerinden oluşmaktadır.

Finansal varlıkların muhasebeleştirilmesi, etkin faiz yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmektedir. Bu yöntem, varlığın bugünkü değerini, gelecekteki beklenen nakit akımlarıyla denkleştiren faiz oranını içermektedir. Etkin faiz oranı, varlığın muhasebe kayıtlarına ilk defa alınmasıyla belirlenir ve sonrasında değiştirilmez.

Etkin faiz hesaplaması, iskonto ve primlerin yanı sıra ödenen veya alınan ücretler, komisyonlar ve işlem maliyetlerini içermektedir. İşlem maliyetleri ise, bir finansal varlığın edinilmesi veya elden çıkarılmasıyla doğrudan ilişkili olan ek maliyetlerdir.

Komisyon gelirlerinin ilk kayda alınmalarına müteakiben ilk yıl komisyonları işlemin gerçekleştirilmesinden bağımsız olarak, başvuru ücretleri ise her işlem için ilgili müşteriden elde edilen hizmet geliri olup tahsil edildiklerinde, izleyen yıl kefalet komisyonları ise tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.11. Finansal gelir ve giderler

Faiz gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı, finansal varlık ya da yükümlülüğün kullanım ömrü içinde oluşması beklenen tahmini nakit giriş ve çıkışlarını bu finansal varlık ya da yükümlülüklerin bugünkü defter değerlerine eşitleyen iskonto oranıdır.

Etkin faiz oranının hesaplanmasında tüm ödenen ücretler, işlem maliyetleri ve bu faiz oranının ayrılmaz parçası olan indirim veya primler kullanılır. İşlem maliyetleri, finansal varlık ya da yükümlülüğün maliyetini artırıcı yönde olan varlığın ya da yükümlülüğün, elde edilmesi, kullanılması veya elden çıkarılması ile direkt olarak ilişkilendirilebilen maliyetlerdir.

Kar veya zarar tablosunda gösterilen faiz gelir ve giderleri, finansal varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkin faiz oranına göre indirgenmiş faizi içermektedir.

- Kur farkı gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda finansman gelirleri ve giderleri içerisinde gösterilmektedir.

##### 3.12. Vergi

###### Sirket'in Tabi olduğu Vergi

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu, 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulu Hakkında Kanun, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu, mülga 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nda Değişiklikler Yapılması Hakkında 25 Mayıs 1995 tarih ve 6009 sayılı Kanun, 2 Haziran 1995 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanuna göre "Yabancı ülkeler veya uluslararası finans kuruluşları ile yapılan mali ve teknik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde yalnızca kredi teminatı sağlamak üzere kurulmuş olup bu faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları teminat sorumluluk fonlarına ekleyen ve sahip oldukları fonları ortaklarına dağıtmaksızın, kredi sağlayan banka ve kuruluşlara yatıran kurumlar" Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi kapsamında kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır (6009 sayılı kanunun 4.maddesi ile değişen bend).

Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 17/4-e maddesinde, mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 7'inci maddesinin (24) numaralı bendinde, 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanununun 4'üncü maddesinin (I) bendinde belirtilen kurumların kredi teminatı sağlama hizmeti katma değer vergisinden istisna tutulmuştur.

4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 29'uncü maddesi ile 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu'na ekli (2) sayılı Tablonun V- Kurumlarla ilgili kağıtlar başlıklı bölümüne eklenen 22 numaralı fıkra ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7'inci maddesinin 24 numaralı bendinde belirtilen kurumların kredi teminatlarına ilişkin işlemlerinde düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisna edilmiştir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.12. Vergi (devamı)

###### Bankacılık faaliyeti ile ilgili vergiler

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "7456 sayılı 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" uyarınca; bankalar, finansal kiralama, faktöring, finansman ve tasarruf finansman şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için geçerli olan %25'lik kurumlar vergisi oranı %30'a, diğer şirketler için geçerli olan %20'lik kurumlar vergisi oranı ise %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu vergi oranı değişikliği, şirketlerin 01/10/2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançları için geçerli olacaktır.

Vergi Usul Kanunu Sirküleri/115 ile 1 Nisan 2019 tarihinden itibaren verilmesi gereken bazı vergi beyannamelerinin verilme süreleri yeni bir belirleme yapılmaya kadar uzatılmıştır. Söz konusu sirküler ile Kurumlar vergisi beyannamesi, ilgili olduğu hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden son günü akşamına kadar beyan edilebilecektir.

Dönem karı üzerinden hesaplanan kurumlar ve gelir vergisi karşılıkları pasifte "Cari Vergi Borcu" hesabına ve gider olarak da gelir tablosunda "Cari Vergi Karşılığı" hesabına kaydedilmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları kontrol edilebilmektedir.

###### Ertelenmiş vergiler

Ertelenmiş vergi borcu veya varlığı, TMS 12-Gelir Vergileri standardı uyarınca varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki "geçici farklar" üzerinden vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Vergi mevzuatına göre varlıkların ya da borçların iktisap tarihinde oluşan mali ya da ticari karı etkilemeyen farklar bu hesaplamanın dışında tutulmuştur.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılmaktadır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.12. Vergi (devamı)

###### *Ertelenmiş vergiler (devamı)*

Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanmaktadır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilmektedir. Bununla birlikte, ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özsermaye ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ise doğrudan özsermaye hesap grubuyla ilişkilendirilmektedir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü netleştirilmektedir.

- TMS 12 kapsamında ertelenmiş vergi varlıkları veya borçları raporlama dönemi sonu (bilanço tarihi) itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranlarına (ve vergi kanunlarına) dayanılarak varlıkların gelire dönüştüğü veya borçların ödendiği dönemlerde uygulanması beklenen vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplandığı için 31 Aralık 2025 itibarıyla varlık ve yükümlüklerini vadelerine göre değerlendirerek, yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalasılmış vergi oranları kullanılmaktadır.

15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararıyla Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; kurumlar vergisinde uygulanan genel oranın %20'den %25'e, banka ve finans kurumları için %25 olan oranın %30'a yükseltilmesi hükme bağlanmıştır. Söz konusu kanunun aynı maddesi (21. Madde) ile, ihracatın teşvik edilmesi amacıyla ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlarına 1 puan indirimli olarak uygulanmakta olan kurumlar vergisi oranının, 5 puan indirimli olarak uygulanması sağlanmıştır.

Bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için Kurumlar Vergisi oranı 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına da uygulanmak üzere %30 olarak uygulanacaktır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla varlık ve yükümlükler için %30 oranına göre ertelenmiş vergi hesaplaması yapılmıştır.

###### *Transfer Fiyatlandırması*

Kurumlar Vergisi Kanununun 13'üncü maddesinin transfer fiyatlandırması yoluyla "örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmekte olup 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ'i bu konu hakkında uygulamadaki detayları belirlemiştir.

İlgili tebliğe göre, vergi mükellefleri, kuruluşlarla ve kişilerle yaptığı ürün, hizmet veya mal alım ve satım işlemlerinde fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapmıyorsa sonuçta oluşan gelirlerin transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.13. Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akım tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanmaktadır.

- İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını göstermektedir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını göstermektedir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini göstermektedir.

##### 3.14. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar

###### **Grup kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirmektedir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtılmaktadır.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurmaktadır.

- 1) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- 2) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi.
- 3) Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- 4) Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır.
  - a) Grup'un kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
    - i) Grup'un kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    - j) Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.14. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak enflasyona göre düzeltilmiş maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- 1) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- 2) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 3) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler,
- 4) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler.

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- 1) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş,
- 2) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutar.

Grup, kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.14. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- 1) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 2) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- 3) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı,
- 4) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- 1) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- 2) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,
- 3) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

###### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımını makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

###### Grup - Kiralayan olarak

Grup'un kiralamaya konu varlığı bulunmamaktadır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

##### 3.15. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosu yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsamaktadır.

Grup; finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo notlarında açıklanmaktadır.

##### 3.16. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Kullanılan önemli tahminler 3.3.e Beklenen zarar karşılıklarına ilişkin açıklamalar notunda açıklanmıştır.

##### 3.17. İşletme birleşmeleri

###### Bağlı ortaklık edinimi

Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun (TMSF) Şubat ayında ihale yoluyla satışa çıkardığı Türk Ticaret Bankası A.Ş.'nin ("Banka") yüzde 99,83 hissesini, verdiği 1.379.134.577 TL'lik en yüksek bedelle Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türk Eximbank, 61 ihracatçı birliği ve 20 bankanın ortaklığında kurulan İhracatı Geliştirme A.Ş. satın aldı.

28 Nisan 2023 tarihi itibarıyla, Türk Ticaret Bankası'nın Türkiye İhracatçılar Meclisi, İhracatçılar birlikleri, Türk Eximbank ile birlikte özel sektöre ve kamuya ait 20 bankanın ortak olduğu İhracatı Geliştirme A.Ş.'ye devrolmuştur.

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit değerler ve merkez bankası	16.865.429.803	2.320.441.348
Bankalar	12.084.576.998	13.961.851.743
- Vadesiz mevduatlar	103.828	6.590
- Vadeli mevduatlar (*)	12.084.473.170	13.961.845.153
Beklenen kredi zarar karşılıkları	(4.524.758)	(6.942.338)
Para piyasası fonu	-	67.204.346
Vadeli mevduat	-	1.529.926
Vadesiz mevduat	-	1.048.516
Zorunlu karşılık	-	528.367
Hazine işlemlerinde bankalar	212.309.866	200.884.521
Para piyasalarından alacaklar	103.589.630	1.817.578.755
<b>Toplam</b>	<b>29.261.381.539</b>	<b>18.364.125.184</b>

##### Zorunlu Karşılıklara ilişkin açıklamalar

Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankasının 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği'ne tabidirler, Bankaların tabi oldukları muhasebe standartları ve kayıt düzeni esas alınarak, T.C. Merkez Bankasına, Hazineye, yurtiçi bankalara ve uluslararası anlaşmayla kurulmuş olan bankaların Türkiye'deki merkez ve şubelerine olan yükümlülükleri hariç olmak üzere, tebliğde belirtilen kalemler zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Bankalar anılan tebliğde belirtilen Türk Lirası ve yabancı para yükümlülükleri için T.C. Merkez Bankası nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. Zorunlu karşılıkların tesisi, yükümlülük hesaplama tarihini izleyen iki hafta sonraki cuma günü başlar ve 14 gün sürer. Zorunlu karşılıklar T.C. Merkez Bankası'nda "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ'e göre Türk Lirası, USD, EUR ve standart altın cinsinden tutulabilmektedir. Zorunlu karşılık oranları yükümlülüklerin vade yapısına göre değişiklik göstermekte olup, Türk Lirası mevduat ve diğer yükümlülükler için %3- %33 aralığında, yabancı para mevduat ve diğer yükümlülükler için ise %5- %30 aralığında uygulanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yurt içi bankalardaki TL vadeli mevduatların ortalama vadeleri 32 gün olup ortalama faiz oranları %40,45'dir (31 Aralık 2024: TL %50,12'dir).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevduat bakiyeleri üzerinde bloke bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 4 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler, hazır değerlerden faiz tahakkukları düşülerek ve beklenen kredi zarar karşılıkları eklenerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	29.261.381.539	18.364.125.184
Beklenen kredi zarar karşılıkları	4.524.758	6.942.338
Faiz tahakkukları (-)	(329.642.370)	(678.254.605)
<b>Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>28.936.263.927</b>	<b>17.692.812.917</b>

**NOT 5 – FİNANSAL YATIRIMLAR**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değeri ile ölçülen finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan varlıklara ilişkin bilgiler**

Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borçlanma senetleri	531.303.319	59.016.821
<i>Borsada işlem gören</i>	<i>531.303.319</i>	<i>59.016.821</i>
<b>Toplam</b>	<b>531.303.319</b>	<b>59.016.821</b>

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Teminata verilen / bloke edilen	224.438.183	31.292.429
<b>Toplam</b>	<b>224.438.183</b>	<b>31.292.429</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 6 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alıcılar	104.746.630	184.558
Para piyasalarından alacaklar	-	-
Şüpheli ticari alacaklar (*)	52.564.553	16.158.487
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-) (*)	(52.564.553)	(16.158.487)
<b>Toplam</b>	<b>104.746.630</b>	<b>184.558</b>

(\*) Beklenen kredi zarar karşılıkları kapsamında tazmin ödemeleri gerçekleştikçe ilgili hesaplar takip amaçlı kullanılmakta olup, herhangi bir gider etkisi yoktur.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	16.158.487	4.409.059
Dönem içi girişler	44.397.287	16.344.451
Dönem içi tahsilatlar	-	(2.979.369)
Parasal kayıp/kazanç	(7.991.221)	(1.615.654)
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>52.564.553</b>	<b>16.158.487</b>

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen krediler	26.027.991.429	3.224.217.090
Nakdi karşılıklar(*)	(138.479.802)	(15.193.175)
<b>Toplam</b>	<b>25.889.511.627</b>	<b>3.209.023.915</b>

(\*) Krediler 1. Aşamadaki verilen kredilerden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerinde beklenen zarar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	(15.193.175)	-
Dönem içinde ayrılan karşılık	(152.863.648)	(15.412.127)
Konusu kalmayan karşılık	-	-
Parasal kayıp/kazanç	14.383.846	218.952
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>(138.479.802)</b>	<b>(15.193.175)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 6 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)****b) Ticari borçlar**

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Satıcılar	35.177.200	32.010.255
Gider tahakkukları	19.815.662	187.391
Diğer ticari borçlar	74.672	57.473
<b>Toplam</b>	<b>55.067.534</b>	<b>32.255.119</b>

**NOT 7 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) Diğer alacaklar**

<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Verilen sipariş avansları	74.736	40.315
Personelden alacaklar	-	1.478
Diğer alacaklar	7.952	36.250
<b>Toplam</b>	<b>82.688</b>	<b>78.043</b>

**b) Diğer borçlar**

<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Hazineye borçlar	212.301.293	200.860.825
Ödenecek vergi ve fonlar	125.282.772	2.982.949
Diğer çeşitli borçlar	37.500	58.672
<b>Toplam</b>	<b>337.621.565</b>	<b>203.902.446</b>

<b>Uzun vadeli diğer borçlar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Gelecek yıllara ertelenen veya terkin edilen KDV	-	23.735.915
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>23.735.915</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 7 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Döviz tevdiat hesabı	32.609.143.605	51.843.833
Ticari kur mevduatı	2.586.475.598	5.049.430.732
Tasarruf mevduatı	414.950.527	17.707.114
Banka kredileri	235.649.352	-
Banka kredi kartı hesabı	-	265.397
<b>Toplam</b>	<b>35.846.219.082</b>	<b>5.119.247.076</b>

<b>Kısa vadeli banka kredileri</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Yurtiçi bankalardan kullanılan krediler - T.P.	225.833.333	-
Yurtiçi bankalardan kullanılan krediler - Y.P.	9.816.019	-
<b>Toplam</b>	<b>235.649.352</b>	<b>-</b>

<b>Uzun vadeli banka kredileri</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Banka kredileri	223.773.291	4.278.104
<b>Toplam</b>	<b>223.773.291</b>	<b>4.278.104</b>

**NOT 8 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Gelecek aylara ait giderler	139.589.970	36.903.345
<b>Toplam</b>	<b>139.589.970</b>	<b>36.903.345</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Demirbaşlar	Bina	Özel maliyetler	Taşıtlar	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	288.304.350	88.363.229	14.035.137	5.890.155	<b>396.592.871</b>
Alımlar	92.869.226	-	94.605.897	17.372.059	<b>204.847.182</b>
Çıkışlar	(28.731.526)	-	-	-	<b>(28.731.526)</b>
Değer düşüklüğü (-)	-	(11.418.235)	-	-	<b>(11.418.235)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>352.442.050</b>	<b>76.944.994</b>	<b>108.641.034</b>	<b>23.262.214</b>	<b>561.290.292</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(35.879.105)	(6.917.173)	(848.235)	(98.169)	<b>(43.742.682)</b>
Dönem gideri	(72.793.857)	(3.318.995)	(15.269.570)	(2.905.240)	<b>(94.287.662)</b>
Çıkışlar /değer düşüklüğü	2.086.441	4.440.008	-	-	<b>6.526.449</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(106.586.521)</b>	<b>(5.796.160)</b>	<b>(16.117.805)</b>	<b>(3.003.409)</b>	<b>(131.503.895)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>245.855.529</b>	<b>71.148.834</b>	<b>92.523.229</b>	<b>20.258.805</b>	<b>429.786.397</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>252.425.245</b>	<b>81.446.056</b>	<b>13.186.902</b>	<b>5.791.986</b>	<b>352.850.189</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 9 – MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

	Demirbaşlar	Bina	Özel Maliyetler	Taşıtlar	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>					
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	5.847.094	88.363.229	417.912	-	<b>94.628.235</b>
Alımlar	283.753.263	-	13.617.225	5.890.155	<b>303.260.643</b>
Çıkışlar	(1.296.007)	-	-	-	<b>(1.296.007)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>288.304.350</b>	<b>88.363.229</b>	<b>14.035.137</b>	<b>5.890.155</b>	<b>396.592.871</b>
<b>Birikmiş Amortismanlar</b>					
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(3.034.405)	-	(415.523)	-	<b>(3.449.928)</b>
Dönem gideri	(34.321.962)	(6.917.173)	(432.712)	(98.169)	<b>(41.770.016)</b>
Çıkışlar	1.477.262	-	-	-	<b>1.477.262</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(35.879.105)</b>	<b>(6.917.173)</b>	<b>(848.235)</b>	<b>(98.169)</b>	<b>(43.742.682)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>252.425.245</b>	<b>81.446.056</b>	<b>13.186.902</b>	<b>5.791.986</b>	<b>352.850.189</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>2.812.689</b>	<b>88.363.229</b>	<b>2.389</b>	<b>-</b>	<b>91.178.307</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, amortisman giderlerinin tamamı, kar veya zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde 6.095.950 TL değerinde rehin bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 10 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	Haklar	Bankacılık lisansı	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	499.638.084	1.287.750.447	<b>1.787.388.531</b>
Alımlar	42.567.068	244.086.391	<b>286.653.459</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>542.205.152</b>	<b>1.531.836.838</b>	<b>2.074.041.990</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	(63.660.360)	-	<b>(63.660.360)</b>
Dönem gideri	(48.139.375)	-	<b>(48.139.375)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(111.799.735)</b>	-	<b>(111.799.735)</b>
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>430.405.417</b>	<b>1.531.836.838</b>	<b>1.962.242.255</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>435.977.724</b>	<b>1.287.750.447</b>	<b>1.723.728.171</b>
	Haklar	Bankacılık lisansı	Toplam
<b>Maliyet Değeri</b>			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	153.446.587	1.287.750.447	<b>1.441.197.034</b>
Alımlar	346.191.497	-	<b>346.191.497</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>499.638.084</b>	<b>1.287.750.447</b>	<b>1.787.388.531</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
1 Ocak 2024 itibarıyla açılış bakiyesi	(27.137.858)	-	<b>(27.137.858)</b>
Dönem gideri	(36.522.502)	-	<b>(36.522.502)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(63.660.360)</b>	-	<b>(63.660.360)</b>
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>435.977.724</b>	<b>1.287.750.447</b>	<b>1.723.728.171</b>
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>126.308.729</b>	<b>1.287.750.447</b>	<b>1.414.059.176</b>

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, itfa paylarının tamamı, kar veya zarar tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 11 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Maliyet Değeri	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2025
Binalar	156.785.792	86.319.170	(7.823.734)	235.281.228
Taşıtlar	182.390.910	45.491.290	(30.572.555)	197.309.645
<b>Toplam</b>	<b>339.176.702</b>	<b>131.810.460</b>	<b>(38.396.289)</b>	<b>432.590.873</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>1 Ocak 2025</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar (-)</b>	<b>31 Aralık 2025</b>
Binalar	(27.637.080)	(50.038.360)	6.924.769	(70.750.671)
Taşıtlar	(43.366.353)	(59.818.961)	18.191.777	(84.993.537)
<b>Toplam</b>	<b>(71.003.433)</b>	<b>(109.857.321)</b>	<b>25.116.546</b>	<b>(155.744.208)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>268.173.269</b>	<b>21.953.139</b>	<b>(13.279.743)</b>	<b>276.846.665</b>
	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar (-)	31 Aralık 2024
Binalar	24.844.309	131.941.483	-	156.785.792
Taşıtlar	16.218.959	166.171.951	-	182.390.910
<b>Toplam</b>	<b>41.063.268</b>	<b>298.113.434</b>	-	<b>339.176.702</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>1 Ocak 2024</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar (-)</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Binalar	(9.330.385)	(18.306.695)	-	(27.637.080)
Taşıtlar	(9.628.663)	(33.737.690)	-	(43.366.353)
<b>Toplam</b>	<b>(18.959.048)</b>	<b>(52.044.385)</b>	-	<b>(71.003.433)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>22.104.220</b>	<b>246.069.049</b>	-	<b>268.173.269</b>

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerine ilişkin borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	6.544.430	65.723.822
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	237.838.937	185.638.320
<b>Toplam</b>	<b>244.383.367</b>	<b>251.362.142</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR****a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.141.307	1.847.515
Personele borçlar	-	13.797
<b>Toplam</b>	<b>2.141.307</b>	<b>1.861.312</b>

**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Prim karşılığı	4.487.824	5.205.868
Kullanılmamış izin karşılıkları	16.877.720	26.013.278
<b>Toplam</b>	<b>21.365.544</b>	<b>31.219.146</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (devamı)***İzin karşılığı*

Türkiye'de geçerli iş kanununa göre Grup, İş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	5.205.868	3.047.745
Hak edilen/kullanılan (net)	2.559.547	3.552.435
Parasal kayıp (kazanç)	(3.277.591)	(1.394.312)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>4.487.824</b>	<b>5.205.868</b>

*Prim karşılığı*

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait, prim karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	26.013.278	32.069.112
Hak edilen/kullanılan (net)	7.465.917	4.363.436
Parasal kayıp (kazanç)	(16.601.475)	(10.419.270)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>16.877.720</b>	<b>26.013.278</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.609.747	8.137.510
<b>Toplam</b>	<b>30.609.747</b>	<b>8.137.510</b>

Türkiye’de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Şirket, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı 30 gün bazında Şirket’in çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL tutarındadır (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL). Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü Grup’un çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörmektedir.

Cari dönem kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
1 Ocak açılış bakiyesi	8.137.510	14.676.193
Cari dönem etkisi	6.059.054	2.838.785
Faiz maliyeti	1.325.004	2.098.388
Ödenen tazminatlar	(1.730.034)	(3.342.570)
Aktüeryal kayıp/ kazanç	(2.364.429)	3.442.244
Parasal kayıp/ (kazanç)	19.182.642	(11.575.530)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>30.609.747</b>	<b>8.137.510</b>

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda “Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları” içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ekli finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı	%4,55-3,85	%2,98
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran	%100	%100

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****d) Diğer kısa vadeli karşılıklar**

<b>Diğer kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Beklenen kredi zararları karşılığı	686.787.830	117.651.420
<b>Toplam</b>	<b>686.787.830</b>	<b>117.651.420</b>

Cari dönem beklenen kredi zararları karşılığının hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Açılış bakiyesi	117.651.420	74.620.757
Cari dönem karşılık gideri (net)	686.262.155	75.718.942
Parasal kayıp (kazanç)	(117.125.745)	(32.688.279)
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>686.787.830</b>	<b>117.651.420</b>

<b>Diğer uzun vadeli karşılıklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları	100.143.845	-
Diğer karşılıklar	1.630.000	3.795.878
<b>Toplam</b>	<b>101.773.845</b>	<b>3.795.878</b>

Cari dönem Gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Açılış bakiyesi	-	-
Dönem içi ilave karşılıklar	196.253.670	-
Dönem içi çıkanlar	(87.520.303)	-
Parasal kayıp (kazanç)	(8.589.522)	-
<b>31 Aralık kapanış bakiyesi</b>	<b>100.143.845</b>	<b>-</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****a) Diğer dönen varlıklar**

<b>Diğer dönen varlıklar</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Muhtelif alacaklar	126.558.108	1.318.376
Diğer çeşitli dönen varlıklar (*)	67.199.459	72.968.520
Devreden KDV	85.694	190.985
Personel avansları	-	104.714
<b>Toplam</b>	<b>193.843.261</b>	<b>74.582.595</b>

(\*) Grup'un diğer çeşitli dönen varlıkları; borçlu geçici hesaplar, ayniyat mevcudu ve beklenen zarar karşılığı bakiyelerinden oluşmaktadır.

**b) Kısa vadeli diğer yükümlülükler**

<b>Kısa vadeli diğer yükümlülükler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Diğer çeşitli yabancı kaynaklar (*)	891.419.715	180.580.696
<b>Toplam</b>	<b>891.419.715</b>	<b>180.580.696</b>

(\*) Grup'un diğer çeşitli yabancı kaynakları; muhtelif borçlar, ödeme emirleri, kamu kurumlarına borçları, diğer faiz ve gider reeskontlarından oluşmaktadır.

**NOT 14 – ERTELENMİŞ GELİRLER**

	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
Ertelenmiş gelirler (*)	557.438.663	532.663.534
<b>Toplam</b>	<b>557.438.663</b>	<b>532.663.534</b>

(\*) Grup'un peşin tahsil ettiği gelecek dönemlere ait komisyon gelirlerinden oluşmaktadır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 - ÖZKAYNAKLAR****a) Ödenmiş sermaye**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	Pay oranı (%)		Pay tutarı (TL)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	5,08	629.308.018	412.369.898
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5	5	689.969.754	406.084.054
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	77,30	10.824.074.585	6.278.278.443
BANKALAR	12	12,62	1.656.042.723	1.024.948.695
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>8.121.681.090</b>
Sermaye düzeltme farkları			14.529.091.645	13.970.893.507
<b>Toplam</b>			<b>28.328.486.725</b>	<b>22.092.574.597</b>

31 Aralık 2025	Ortaklık Payı (%)	Ortaklık Payı (%)				Toplam
		A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	629.308.018	-	-	-	<b>629.308.018</b>
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	-	689.969.754	-	-	<b>689.969.754</b>
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	-	-	10.824.074.585	-	<b>10.824.074.585</b>
BANKALAR	12	-	-	-	1.656.042.723	<b>1.656.042.723</b>
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>629.308.018</b>	<b>689.969.754</b>	<b>10.824.074.585</b>	<b>1.656.042.723</b>	<b>13.799.395.080</b>

31 Aralık 2024	Ortaklık Payı (%)	Ortaklık Payı (%)				Toplam
		A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	5,08	412.369.898	-	-	-	<b>412.369.898</b>
TÜRK EXİMBANK A.Ş.	5,00	-	406.084.054	-	-	<b>406.084.054</b>
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	77,30	-	-	6.278.278.443	-	<b>6.278.278.443</b>
BANKALAR	12,62	-	-	-	1.024.948.695	<b>1.024.948.695</b>
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>412.369.898</b>	<b>406.084.054</b>	<b>6.278.278.443</b>	<b>1.024.948.695</b>	<b>8.121.681.090</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****a) Ödenmiş sermaye (devamı)**

Grup'un çıkarılmış sermayesi beheri 1,00 Türk Lira'sı değerinde 629.308.018 adet A Grubu, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 689.969.754 adet B Grubu, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 10.824.074.585 adet C Grubu ve beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 1.656.042.723 adet D Grubu paya ayrılmış toplam 13.799.395.080 Türk Lirası olup, tamamı nama yazılı toplam 13.799.395.080 adet paya ayrılmıştır.

Cari dönem sermaye artırımının 1.810.384.926 TL'lik kısmı dış kaynak, nakit sermaye artışıdır. 3.867.329.064 TL'lik kısmı ise iç kaynak sermaye artışıdır.



## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Grup'un ortaklık yapısı Şirket bazında aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	629.308.018	4,56	A GRUBU
TÜRK EXIMBANK A.Ş.	689.969.754	5,00	B GRUBU
ULUDAĞ OTOMOTİV ENDÜSTRİSİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	953.655.224	6,91	C GRUBU
HİZMET İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	706.519.622	5,12	C GRUBU
İSTANBUL KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	674.402.440	4,89	C GRUBU
İSTANBUL HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	566.891.221	4,11	C GRUBU
ELEKTRİK VE ELEKTRONİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	442.016.246	3,20	C GRUBU
İSTANBUL DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	406.233.054	2,94	C GRUBU
ÇELİK İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	405.119.269	2,94	C GRUBU
AKDENİZ KİMYEVİ MADDELER VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	393.428.370	2,85	C GRUBU
İSTANBUL MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	338.436.768	2,45	C GRUBU
AKDENİZ DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	298.961.590	2,17	C GRUBU
ÇİMENTO,CAM,SERAMİK VE TOPRAK ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	260.844.441	1,89	C GRUBU
İSTANBUL TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	248.896.344	1,80	C GRUBU
İSTANBUL MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	244.974.055	1,78	C GRUBU
MAKİNE VE AKSAMLARI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	240.070.111	1,74	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	233.523.721	1,69	C GRUBU
İSTANBUL HUBUBAT, BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	220.671.076	1,60	C GRUBU
AKDENİZ HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	214.979.440	1,56	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	213.925.214	1,55	C GRUBU
AKDENİZ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	208.030.875	1,51	C GRUBU
DENİZLİ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	197.855.909	1,43	C GRUBU
EGE DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	179.861.135	1,30	C GRUBU
AKDENİZ MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	160.890.316	1,17	C GRUBU
DOĞU ANADOLU İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	144.219.302	1,05	C GRUBU
AKDENİZ TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	116.253.825	0,84	C GRUBU
MÜCEVHER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	115.089.725	0,83	C GRUBU
BATI AKDENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	113.596.940	0,82	C GRUBU
KARADENİZ FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	110.250.282	0,80	C GRUBU
EGE MADEN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	103.432.426	0,75	C GRUBU
EGE TÜTÜN İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	97.081.420	0,70	C GRUBU
ORTA ANADOLU HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	96.266.923	0,70	C GRUBU
ULUDAĞ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	93.338.230	0,68	C GRUBU
İSTANBUL SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	92.956.281	0,67	C GRUBU
EGE SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	89.997.961	0,65	C GRUBU
ORTA ANADOLU MOBİLYA KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	89.631.480	0,65	C GRUBU
İSTANBUL DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	88.122.917	0,64	C GRUBU

## İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
GÜNEY DOĞU ANADOLU HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	86.219.944	0,62	C GRUBU
GEMİ YAT VE HİZMETLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	85.953.573	0,62	C GRUBU
İKLİMLENDİRME SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	84.045.762	0,61	C GRUBU
SAVUNMA VE HAVACILIK SANAYİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	82.835.696	0,60	C GRUBU
ANKARA DEMİR VE DEMİR DIŞI METALLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	81.126.409	0,59	C GRUBU
AKDENİZ HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	77.037.023	0,56	C GRUBU
EGE MOBİLYA, KAĞIT VE ORMAN ÜRÜNLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	76.705.087	0,56	C GRUBU
ULUDAĞ TEKSTİL İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	75.833.292	0,55	C GRUBU
EGE HAZIR GIYIM VE KONFEKSİYON İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	75.037.856	0,54	C GRUBU
DOĞU KARADENİZ İHRACATÇILAR BİRLİĞİ	74.782.867	0,54	C GRUBU
EGE HUBUBAT, BAKLIYAT VE YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	71.680.461	0,52	C GRUBU
EGE KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	69.711.466	0,51	C GRUBU
İSTANBUL HALI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	67.410.352	0,49	C GRUBU
EGE TEKSTİL VE HAMMADDELERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	67.303.020	0,49	C GRUBU
EGE YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	66.512.692	0,48	C GRUBU
İSTANBUL YAŞ MEYVE VE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	61.325.363	0,44	C GRUBU
İSTANBUL FINDIK VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	61.061.676	0,44	C GRUBU
ULUDAĞ MEYVE SEBZE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	60.806.459	0,44	C GRUBU
AKDENİZ SU ÜRÜNLERİ VE HAYVANSAL MAMULLER İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	53.732.128	0,39	C GRUBU
EGE ZEYTİN VE ZEYTİNYAĞI İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	52.111.015	0,38	C GRUBU
KARADENİZ HUBUBAT-BAKLIYAT, YAĞLI TOHUMLAR VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	46.827.703	0,34	C GRUBU
GÜNEY DOĞU ANADOLU KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	44.922.573	0,33	C GRUBU
ULUDAĞ YAŞ MEYVE SEBZE İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	38.173.641	0,28	C GRUBU
EGE DERİ VE DERİ MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	35.820.002	0,26	C GRUBU
İSTANBUL KURU MEYVE VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	35.585.056	0,26	C GRUBU
SÜS BİTKİLERİ VE MAMULLERİ İHRACATÇILARI BİRLİĞİ	31.089.315	0,23	C GRUBU
TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	333.369.790	2,42	D GRUBU
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	333.369.790	2,42	D GRUBU
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	132.003.225	0,96	D GRUBU
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	125.485.442	0,91	D GRUBU
AKBANK T.A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	113.829.905	0,82	D GRUBU
ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	72.541.478	0,53	D GRUBU
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	49.688.014	0,36	D GRUBU
ING BANK A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
QNB BANK A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	42.847.301	0,31	D GRUBU
ODEA BANK A.Ş.	25.088.362	0,18	D GRUBU
ŞEKERBANK T.A.Ş.	20.113.196	0,15	D GRUBU
DENİZBANK A.Ş.	14.503.251	0,11	D GRUBU
ANADOLUBANK A.Ş.	9.934.148	0,07	D GRUBU
TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	9.934.148	0,07	D GRUBU
ALTERNATİF BANK A.Ş.	8.566.481	0,06	D GRUBU
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	8.566.480	0,05	D GRUBU
<b>TOPLAM</b>	<b>13.799.395.080</b>	<b>100</b>	

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 15 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2025	Ortaklık Payı (%)	Toplam
TÜRKİYE İHRACATÇILAR MECLİSİ	4,56	629.308.018
TÜRK EXIMBANK A.Ş.	5,00	689.969.754
İHRACATÇI BİRLİKLERİ	78,44	10.824.074.585
BANKALAR	12,00	1.656.042.723
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100</b>	<b>13.799.395.080</b>

**a) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yasal yedekler	343.780.777	343.780.777
<b>Toplam</b>	<b>343.780.777</b>	<b>343.780.777</b>

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesine göre genel kanuni yedek akçe, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geçmiş yıl (zararları) /karları	(10.382.984.689)	(8.362.612.146)
<b>Toplam</b>	<b>(10.382.984.689)</b>	<b>(8.362.612.146)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 16-SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ****a) Satışlar**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz geliri	4.343.652.801	495.711.113
Komisyon geliri	821.193.324	375.246.095
SGK teşvik geliri	48.569.838	8.189.182
Satıştan iadeler (-)	(195.000)	(6.789.580)
<b>Net satışlar</b>	<b>5.213.220.963</b>	<b>872.356.810</b>
Satışların maliyeti (-)	(1.894.216.668)	(331.735.160)
<b>Brüt kar</b>	<b>3.319.004.295</b>	<b>540.621.650</b>

**b) Satışların maliyeti**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Faiz giderleri	(1.479.714.433)	(58.870.669)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(227.167.812)	(130.336.903)
Personel giderleri	(134.856.900)	(117.348.224)
Komisyon giderleri	(35.569.795)	(701.362)
Diğer giderler	(16.907.728)	(24.478.002)
<b>Toplam</b>	<b>(1.894.216.668)</b>	<b>(331.735.160)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 17- GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ****a) Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Genel yönetim giderleri	(2.136.441.508)	(689.745.610)
<b>Toplam</b>	<b>(2.136.441.508)</b>	<b>(689.745.610)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel giderleri	(1.337.529.333)	(429.875.179)
İşletme giderleri	(779.851.063)	(247.766.807)
Danışmanlık giderleri	(14.104.371)	(7.925.638)
Seyahat giderleri	(2.086.132)	(2.262.585)
Temsil ve ağırlama giderleri	(467.354)	(217.416)
Sigorta giderleri	(308.300)	(30.033)
Vergi resim harç giderleri	(85.470)	(53.881)
Diğer	(2.009.485)	(1.614.071)
<b>Toplam</b>	<b>(2.136.441.508)</b>	<b>(689.745.610)</b>

**b) Pazarlama giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Pazarlama giderleri	(12.500.504)	(7.509.494)
<b>Toplam</b>	<b>(12.500.504)</b>	<b>(7.509.494)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Toplantı giderleri	(6.933.004)	(4.947.916)
Tanıtım ve basılı malzeme	(4.294.203)	(1.509.354)
Ajans giderleri	(1.273.297)	(1.052.224)
<b>Toplam</b>	<b>(12.500.504)</b>	<b>(7.509.494)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - ESAS FAALİYETLERDEN GELİRLER/ (GİDERLER)****a) Diğer faaliyet gelirleri**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kambiyo karları	6.019.586	6.787.997
<b>Toplam</b>	<b>6.019.586</b>	<b>6.787.997</b>

**b) Diğer faaliyet giderleri**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Beklenen kredi zarar karşılık giderleri (Not 12)	(882.515.825)	(75.718.942)
Diğer (*)	(19.171.820)	(45.464.594)
<b>Toplam</b>	<b>(901.687.645)</b>	<b>(121.183.536)</b>

(\*) Grup'un olağan faaliyetler dışında gerçekleşen gider ve zararlarına bu ilişkin bakiyedir.

**NOT 19 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ****a) Finansman gelirleri**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Faiz geliri	5.140.553.484	6.505.170.988
Kur farkı geliri	-	145.105
<b>Toplam</b>	<b>5.140.553.484</b>	<b>6.505.316.093</b>

**b) Finansman giderleri**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kur farkı giderleri	(21.024.471)	-
Faiz giderleri	(26.589.365)	(1.303.703)
<b>Toplam</b>	<b>(47.613.836)</b>	<b>(1.303.703)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ****a) Kurumlar vergisi**

Şirket, kurumlar vergisinden muaftır ancak bağlı ortaklığı olan Türk Ticaret Bankası finans kuruluşu olduğu için vergi oranı %30 olarak uygulanır. Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edilerek aynı gün akşamına kadar öderler.

7394 sayılı yasanın 15 Nisan 2022 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanması ile Bankalar, tüketici finans şirketleri, faktoring ve finansal kiralama şirketleri, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ile emeklilik şirketleri için kurumlar vergisi oranı %25’e yükseltilmiştir. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerde yer alan kümülatif matrahlara uygulanmak üzere söz konusu oran %30’a çıkarılmış olup; bu tarihten itibaren kurumlar vergisi oranı %30 olarak uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2025 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısımları için %30 ile hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseler ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların gayrimenkuller için %50’si, iştirakler için ise %75’i Kurumlar Vergisi Kanunu’nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır. Bununla beraber 15 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanan 7456 Sayılı Kanun ile kararın yayımlanma tarihinden sonra iktisap edilecek gayrimenkuller için bu istisna kaldırılmış olup; bu tarihten önce iktisap edilen gayrimenkullerin ise kararın yürürlük tarihinden sonra satılması halinde elde edilen gayrimenkul satış kazancının %25’i kurumlar vergisinden istisna olacaktır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)****a) Kurumlar vergisi (devamı)**

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b><u>Kar veya zararda muhasebeleştirilen</u></b>		
<b>Cari dönem vergi gideri:</b>		
Dönem vergi gideri	(257.394.930)	-
<b>Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri):</b>		
Geçici farklardan kaynaklanan	395.289.232	30.894.459
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>137.894.302</b>	<b>30.894.459</b>

**b) Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü**

Ertelenmiş vergi, bilanço yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi matrahında kullanılan değerleri arasındaki vergi indirimine konu olmayan şerhiye ve muhasebeye ve vergiye konu olmayan ilk defa kayıtlara alınan varlık ve yükümlülük farkları hariç geçici farklar üzerinden hesaplanır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Karşılıklar	59.179.799	13.193.245
Mali Zararlardan	-	51.455.207
Çalışan Hakları Karşılığı	8.753.917	2.059.022
Dava Karşılıklarından	489.000	1.138.763
Kazanılmamış Gelirler	53.627.514	22.741.788
<b>Toplam ertelenen vergi varlığı</b>	<b>122.050.230</b>	<b>90.588.025</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 20 – GELİR VERGİLERİ (Devamı)****b) Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü (devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Lisans ve maddi duran varlıklar	(84.132.778)	(411.036.294)
Kullanım hakkı varlığı	(14.176.449)	(76.445.820)
Türev	(11.600.106)	-
Faiz reeskontları	(1.034.998)	-
Bina değer artışı	(12.072.256)	-
Aktueryal kayıp kazanç	(47.393)	-
<b>Toplam ertelenen vergi yükümlülüğü</b>	<b>(123.063.980)</b>	<b>(487.482.114)</b>
<b>Toplam</b>	<b>(1.013.750)</b>	<b>(396.894.089)</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<b>Ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:</b>		
Dönem başı ertelenmiş vergi yükümlülüğü	396.894.089	426.936.700
Kar veya zararda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(395.289.232)	(30.903.172)
Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi gideri	(591.107)	860.561
<b>Toplam ertelenen vergi yükümlülüğü</b>	<b>1.013.750</b>	<b>396.894.089</b>

**c) Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar**

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, geçici kurumlar vergisi, tevkif edilen gelir vergileri ve peşin ödenmiş vergilerden oluşan vergi alacakları ile cari vergi borcu ve kurumlar vergisi karşılığını içermektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem vergi gideri	233.174.631	-
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(159.805.939)	-
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>73.368.692</b>	<b>-</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Sermaye yönetimi**

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri ve özkaynaklar dipnotunda açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar ile kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>39.075.032.172</b>	<b>6.909.723.439</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(29.261.381.539)	(18.364.125.184)
<b>Net finansal borç / (varlık)</b>	<b>9.813.650.633</b>	<b>(11.454.401.745)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>19.714.302.179</b>	<b>17.178.942.651</b>
<b>Net Borç / Özkaynak Oranı</b>	<b>%50</b>	<b>(%67)</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Kredi riski**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı maksimum kredi riski aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)</b>	-	<b>25.994.258.257</b>	-	<b>82.688</b>	<b>12.084.576.998</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	25.994.258.257	-	82.688	12.084.576.998
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	52.564.553	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(52.564.553)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	108.329.353.925	-	-	-

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Kredi riski (devamı)**

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Nakit ve Nakit Benzerleri
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)</b>	-	<b>3.209.208.473</b>	<b>36.250</b>	<b>41.793</b>	<b>13.961.851.743</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.167.873.146	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	3.209.208.473	36.250	41.793	13.961.851.743
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	16.158.487	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(16.158.487)	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	37.930.968.526	-	-	-

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Likidite riski**

Likidite riski, Grup'un finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir. Grup'un likidite yönetimi yaklaşımı, her dönem yeterli likiditeye sahip olup vadeleri geldiğinde yükümlülüklerini hem olağan hem de zor koşullarda herhangi bir zarara sebebiyet vermeden karşılamaktır. Ancak Şirket'in kiralama işlemleri haricinde finansal borcu bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sözleşmeye bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	3 aya kadar	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Diğer borçlanmalar	35.610.569.730	35.610.569.730	35.610.569.730	-	-
Kiralamalara ilişkin borçlar	244.383.367	248.870.969	1.715.031	5.152.420	242.003.518
Banka kredileri	461.470.883	461.470.883	235.649.352	2.048.240	223.773.291
Ticari borçlar	55.067.534	55.067.534	55.067.534	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	2.141.307	2.141.307	2.141.307	-	-
Diğer borçlar	337.621.565	337.621.565	337.621.565	-	-
<b>Toplam</b>	<b>36.711.254.386</b>	<b>36.715.741.988</b>	<b>36.242.764.519</b>	<b>7.200.660</b>	<b>465.776.809</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	3 aya kadar	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Diğer borçlanmalar	5.119.247.076	5.119.247.076	5.119.247.076	-	-
Kiralamalara ilişkin borçlar	251.362.142	266.684.404	-	5.660.610	261.023.794
Banka kredileri	6.417.156	6.417.156	-	2.139.052	4.278.104
Ticari borçlar	32.255.119	32.255.119	32.255.119	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	1.861.312	1.861.312	1.861.312	-	-
Diğer borçlar	227.638.361	227.638.361	227.638.361	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.638.781.166</b>	<b>5.654.103.428</b>	<b>5.381.001.868</b>	<b>7.799.662</b>	<b>265.301.898</b>

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 sonu itibarıyla türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Piyasa riski**

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Grup'un bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

**Döviz kuru riski**

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2025 ve itibarıyla Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları TL cinsinden gösterilecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir (31 Aralık 2024: Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları TL cinsinden gösterilecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir.):

31 Aralık 2025	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	3.142.278.000	14.294.346.000	17.436.624.000
Ticari alacaklar	7.959.297.000	7.383.030.000	15.342.327.000
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>11.101.575.000</b>	<b>21.677.376.000</b>	<b>32.778.951.000</b>
Finansal Borçlanmalar	8.546.824.000	24.066.442.000	32.613.266.000
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>8.546.824.000</b>	<b>24.066.442.000</b>	<b>32.613.266.000</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>2.554.751.000</b>	<b>(2.389.066.000)</b>	<b>165.685.000</b>

31 Aralık 2024	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	681.295.878	1.383.196.826	2.064.492.704
Ticari alacaklar	602.514.403	2.229.540.076	2.832.054.479
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.283.810.281</b>	<b>3.612.736.902</b>	<b>4.896.547.183</b>
Finansal Borçlanmalar	1.282.534.081	3.613.907.080	4.896.441.161
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.282.534.081</b>	<b>3.613.907.080</b>	<b>4.896.441.161</b>
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>1.276.200</b>	<b>(1.170.178)</b>	<b>106.022</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)**

Döviz Kuru Değişim	Kar/Zarar Üzerindeki Etkisi	31.12.2025	31.12.2024
ABD Doları	%10 artış	255.475	127,62
ABD Doları	%10 azalış	(255.475)	(127,62)
Avro	%10 artış	(238.907)	(117,02)
Avro	%10 azalış	238.907	117,02

**Faiz oranı riski**

Grup faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmayıp, sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

<b>Sabit faizli finansal kalemler</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>
<b>Finansal varlıklar</b>		
Finansal varlıklar	-	-
-Nakit ve nakit benzerleri	29.261.381.539	18.364.125.184
-Gerçeğe uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Varlıklar	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>		
-Kiralamalar	244.383.367	251.362.142
-Krediler	461.470.883	6.417.156
<b>Toplam</b>	<b>29.967.235.789</b>	<b>18.621.904.482</b>

Varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı haftalık Aktif-Pasif Komitesi toplantılarında piyasadaki gelişmelerin de dikkate alınmasıyla değerlendirilmektedir Banka'nın faize duyarlı aktif ve pasiflerinin takibi ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların finansal tablolarda yaratacağı etkiye ilişkin duyarlılık analizleri Risk Yönetimi Bölümü tarafından tüm faize hassas ürünlerin taşınan değerleri üzerinden yapılmaktadır. Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot kullanılmaktadır. Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık bazda yerine getirilmektedir. Günlük bazda yapılan duyarlılık analizi hesaplamaları sırasında, Banka'nın portföyünde yer alan YP ve TL cinsinden krediler, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, plasmanlar ve döviz alım satım işlemlerinin faiz oranı riski ölçülmektedir.

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Faiz oranı riski (devamı)****Bankacılık Hesaplarındaki Faiz Oranı Riski Açıklamaları**

Cari Dönem	Para Birimi	Uygulanan Şok (+/-x baz puan)	Kazançlar / Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar- Kayıplar/Özkaynaklar
1	TRY	500	(15)	%0,00
	TRY	(400)	(380)	%(0,02)
2	EUR	200	(29.908)	%(1,38)
	EUR	(200)	31.151	%1,44
3	USD	200	(6.382)	%(0,29)
	USD	(200)	6.627	%0,31
	<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>		<b>37.398</b>	<b>%1,73</b>
	<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>		<b>(36.305)</b>	<b>(%1,67)</b>

**Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları %**

Varlıklar	Avro	ABD Doları	TL
Nakit Değerler	-	-	49,91
Bankalar	-	4,5	48,39
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	49,78
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	49,07
Verilen Krediler	6,08	7	51,87
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	-	30,02
<b>Yükümlülükler</b>			
Diğer Mevduat	3,3	3,9	46,49
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	4,25	5,3	46,69

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Faiz oranı riski (devamı)**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal araçlar</b>		
Hazine mevduat durumu	%48,69	%48,69

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçlara uygulanan ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal borçlar</b>		
Araç kredileri	%2,8	%34,39
Kiralamalar	%47,68	%47,68

**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Aşağıdaki tabloda finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerleri ile defter değerleri karşılaştırılmalı olarak gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Defter Değeri	Rayiç Değeri	Defter Değeri	Rayiç Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	29.261.381.539	29.261.381.539	18.364.125.184	18.364.125.184
Ticari alacaklar	25.994.258.257	25.994.258.257	5.026.787.230	5.026.787.230
Diğer alacaklar	82.688	82.688	78.043	78.043
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Finansal borçlanmalar	36.316.423.980	36.094.824.392	5.377.026.374	5.377.026.374
Ticari borçlar	55.067.534	55.067.534	32.255.119	32.255.119
Diğer borçlar	337.621.565	337.621.565	227.638.361	227.638.361
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.141.307	2.141.307	1.861.312	1.861.312

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Faiz oranı riski (devamı)**

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzeri değerlerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ayrılan karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Ticari ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

**NOT 22 - ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER VE TAAHHÜTLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Tahsis edilen kefalet tutarı (*)	75.818.954.925	29.406.715.594
Garanti ve banka kefaletleri	32.510.399.000	8.524.252.932
<b>Toplam</b>	<b>108.329.353.925</b>	<b>37.930.968.526</b>

(\*) Şirket, ihracat şirketlerinin kredi ihtiyaçları doğrultusunda finansman ihtiyaçlarının giderilmesine katkı sağlamak amacıyla kefalet kullanmaktadır ve TFRS 9'a uygun şekilde finansal tablolarında beklenen zarar karşılığı yansıtmaktadır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara (bankalarda bulunan mevduatlar ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar) ve ek olarak tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri için uygulanmaktadır.

**NOT 23 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN  
HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	9.757.557	8.226.583
<b>Toplam</b>	<b>9.757.557</b>	<b>8.226.583</b>

**İHRACATI GELİŞTİRME A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI****1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - NET PARASAL POZİSYON (KAZANÇLARI) KAYIPLARI'NA  
İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Finansal durum kalemleri</b>	<b>(4.972.880.214)</b>	<b>(3.768.956.525)</b>
Peşin ödenmiş giderler	(24.624.037)	3.780.064
Maddi duran varlıklar	82.403.207	55.976.338
Maddi olmayan duran varlıklar	131.334.048	455.768.618
Kullanım hakları	56.236.992	46.826.887
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	254.981.603	30.042.610
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) (kisa vadeli)	(337.392.903)	(26.354.237)
Ödenmiş sermaye	(7.111.053.048)	(5.880.731.993)
Paylara ilişkin primler	(323.067.218)	(420.537.234)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(95.648.238)	(97.790.275)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp) fonu	(551.596)	(1.139.106)
Geçmiş yıllar karları/zararları	2.396.989.232	2.075.744.668
Kontrol gücü olmayan paylar	(2.488.256)	(10.542.865)
<b>Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri</b>	<b>(529.702.928)</b>	<b>(786.917.729)</b>
Hasılat	(407.527.383)	(168.103.035)
Satışların maliyeti (-)	156.876.386	58.371.121
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	739.103	651.384
Genel yönetim giderleri (-)	113.454.954	28.641.681
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	84.412.238	(693.529)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	150.582.062	11.357.378
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(6.792.431)	(90.753)
Finansman gelirleri	(578.237.567)	(744.427.606)
Finansman giderleri (-)	26.242.226	162.055
Ertelemiş vergi geliri/(gideri)	(93.672.277)	-
Dönem vergi geliri/(gideri)	24.219.763	-
Diğer	-	27.213.575
<b>Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Kalemleri</b>	<b>50.677</b>	<b>799.451</b>
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	50.677	799.451
<b>NET PARASAL POZİSYON (KAZANÇLARI) / KAYIPLARI</b>	<b>(5.502.532.465)</b>	<b>(4.555.074.803)</b>

**NOT 25 - FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

<b>Ticaret Ünvanı</b>	İhracatı Geliştirme A.Ş.
<b>Adres</b>	Büyükhanlı Plaza Küçükbakkalköy Mah. Defne Sokak No:3 Kat:1 34750 ATAŞEHİR/İSTANBUL
<b>Telefon</b>	444 0 300
<b>Web Sitesi</b>	www.ihracatigelistirme.com.tr
<b>E-posta</b>	info@ihracatigelistirme.com.tr
<b>KEP</b>	ihracatigelistirmeas@hs05.kep.tr
<b>Ticaret Sicil No</b>	333506-5
<b>Mersis No</b>	0470130505300001



İGE web sitesi için QR kodu okutabilirsiniz.





**İGE**  
İHRACATI  
GELİŞTİRME